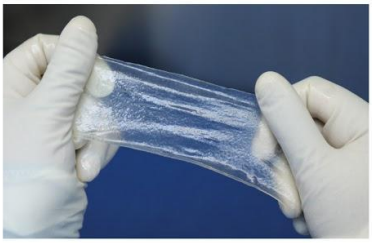
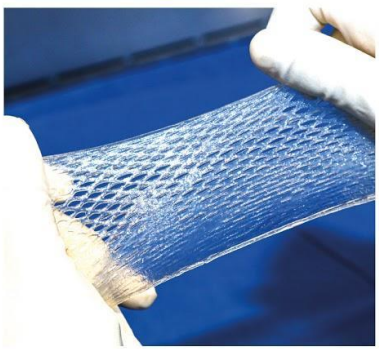


IDCBIS

Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud

Pasión por la ciencia y la vida

Informe de Dirección abril a junio de 2021



Contenido

INTRODUCCIÓN 3

1.1 EJE ESTRATÉGICO DE INVESTIGACIÓN EN SALUD POBLACIONAL 4

1.1.1 Banco Público de Sangre de Cordón Umbilical-BSCU 4

1.1.2 Registro Nacional de Donantes de Células Progenitoras Hematopoyéticas 7

1.1.3 Unidad de Terapias Avanzadas 10

1.1.6. Unidad Avanzada de Inmunohematología 12

1.1.6 Laboratorio de microbiología 13

1.2 EJE ESTRATÉGICO DE PROVISIÓN DE PRODUCTOS Y SERVICIOS 17

1.2.1 Banco Distrital de Sangre 17

1.2.2 Banco Distrital de Tejidos (BDT) 19

1.3 EJE ESTRATÉGICO DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y EJE ESTRATÉGICO DE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL..... 22

1.3.1 Gestión del conocimiento 22

1.3.1 Gestión de Convenios y Recursos de Transferencia 29

1.3.3 Planeación y Control 33

1.3.4 Auditoría interna 41

1.3.5 Innovación y Desarrollo Organizacional 43

1.3.6 Compras y Contratación 46

1.3.5 Comunicaciones y Relaciones Institucionales 50

1.3.7 Gestión Documental 55

1.3.8 Gestión Ambiental 61

1.3.9 Tecnologías de la Información 63

1.3.11 Mercadeo 64

1.3.12 Financiera 65

INTRODUCCIÓN

El Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud-IDCBIS promueve el desarrollo de diferentes actividades en la gestión de ciencia, tecnología y fortalecimiento de capacidades científicas con miras a la generación de productos de investigación biotecnológica, provisión de productos y servicios en componentes sanguíneos, tejidos y células, y desarrollo de nuevas tecnologías en el diagnóstico, seguimiento y tratamiento en medicina personalizada, traslacional, terapias avanzadas y medicina regenerativa en el sector salud en Bogotá.

Su gestión se enmarca en cuatro ejes estratégicos, los cuales son coherentes con la misión y la visión planteadas:

- **Investigación en salud poblacional:** Desarrollar procesos de investigación e innovación en salud poblacional para la transferencia de conocimiento y su posible aplicación en atención individual y colectiva.

- **Provisión de productos y Servicios:** Satisfacer con seguridad, transparencia, equidad, oportunidad, suficiencia y calidad las demandas de los usuarios del IDCBIS en productos, servicios e insumos biológicos.

- **Gestión del conocimiento:** Fortalecer las capacidades de investigación científica, tecnológica y de innovación del Instituto, el apoyo a los procesos de formación del talento humano y de apropiación social del conocimiento.

- **Fortalecimiento organizacional:** Rediseñar de manera integral el Modelo de Gestión por procesos con base en modelos de generación de valor.

En este sentido, el IDCBIS presenta el Informe de Dirección del período abril a junio de 2021, donde se resaltan las actividades que permiten avanzar en la consolidación del Instituto como un centro reconocido por su trayectoria técnico- científica con desarrollos de alta calidad de productos e investigaciones contextualizadas en los temas de su competencia.

GESTIÓN Y RESULTADOS

1.1 EJE ESTRATÉGICO DE INVESTIGACIÓN EN SALUD POBLACIONAL

1.1.1 Banco Público de Sangre de Cordón Umbilical-BSCU

En esta unidad se realizan actividades de investigación, desarrollo e innovación en productos derivados de la sangre de cordón umbilical y otras fuentes de progenitores hematopoyéticos. A su vez, se encarga de la selección de donantes y la recolección, procesamiento, análisis, almacenamiento, tipificación y distribución de la sangre de cordón umbilical, bajo estrictos criterios de calidad, para los pacientes que requieren un trasplante como parte de un tratamiento específico. Actualmente se cuenta con los siguientes productos y servicios:

Tabla 1. Productos y servicios del Banco de Sangre de Cordón Umbilical

BANCO DE SANGRE DE CORDÓN UMBILICAL
Servicio de búsqueda y distribución para el trasplante alogénico en el Registro de donantes de células progenitoras hematopoyéticas.
Servicio de tipificación de HLA de alta resolución para pacientes candidatos a trasplante hematopoyético y sus familiares, a través de un laboratorio internacional acreditado por la ASHI *(American Society for Histocompaibility and Inmunogenetics)*.
Citometría de flujo para la caracterización inmunofenotípica y cultivos clonogénicos para la estimación de la viabilidad y funcionalidad de las células progenitoras.
Células madre de sangre de cordón umbilical para uso de investigación.

Fuente. Grupo de investigación BSCU- IDCBIS

Durante el periodo abril a junio de 2021, el BSCU participó en los siguientes proyectos de investigación:

1. Cierre del proyecto *Implementación de un* Banco de Sangre de Células Madre de Cordón Umbilical y una Unidad de Terapia Celular en el Hemocentro Distrital, Secretaría de Salud, Bogotá. BPIN 2012000100186, financiado del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías (SGR).

2. Ejecución y presentación mensual de informes del Proyecto “Investigación orientada a la implementación de buenas prácticas para la aplicación clínica de terapias celulares. Modelo: TPH en Bogotá BPIN.2016000100035”, financiado del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del SGR.

3. Ejecución del Contrato 738. “Evaluación de la capacidad de soporte de las Células Madre Mesenquimales de diferentes tejidos en la expansión de Células Progenitoras Hematopoyéticas de Sangre de Cordón Umbilical”. Proyecto colaborativo con el grupo de Farmacología Clínica de la Universidad de la Sabana, financiado con recursos de Minciencias.

4. Ejecución del Contrato 837. "Optimización de las células dendríticas autólogas como estrategia de inmunoterapia en pacientes con cáncer". Proyecto colaborativo con el grupo de Investigación en inmunología y oncología clínica de la Fundación de los Andes.

5. Preselección en la convocatoria 899 de MinCiencias, Capítulo 2 DAAD-Procol, intercambio de investigadores Colombia-Alemania del Proyecto: *Metabolómica integrativa para la comprensión de la regulación interindividual de la anidación e injerto de progenitores hematopoyéticos.*

6. Concepto aprobatorio del Comité de ética e investigación-CEI de la Subred Integrada de Servicios de Salud-SISS Norte y Sur, del Proyecto: *“Evolución hacia mejores prácticas de manufactura, búsqueda, distribución y biovigilancia de células de sangre de cordón y de cordón umbilical que amplíen sus usos en trasplante hematopoyético, medicina regenerativa y de precisión”.* A espera del concepto final de la SISS Sur Occidente.

7. Concepto aprobatorio del CEI de la SISS Norte del proyecto: “*Caracterización de la Migración de Células Mononucleares y Hematopoyéticas de Sangre de Cordón Umbilical ante Estímulos Inducidos por IL-6, IL-8 Y CCL-2 en un Modelo In Vitro de Estímulos Canónicos del Nicho Hematopoyético”.*

8. Concepto aprobatorio del CEI de la SISS Norte del proyecto: *“Evaluación de la capacidad de soporte de las Células Madre Mesenquimales de diferentes tejidos en la expansión de Células Progenitoras Hematopoyéticas de Sangre de Cordón Umbilical”*.

En relación con, la recepción de solicitudes de búsqueda para pacientes pediátricos tuvo una disminución comparando las solicitudes recibidas durante el segundo trimestre de 2020, pasando de 29 solicitudes de búsqueda a 19 solicitudes, de las cuales 15 fueron realizadas por la Fundación HOMI y 4 por el Hospital Pablo Tobón Uribe-HPTU, ver Figura 1.

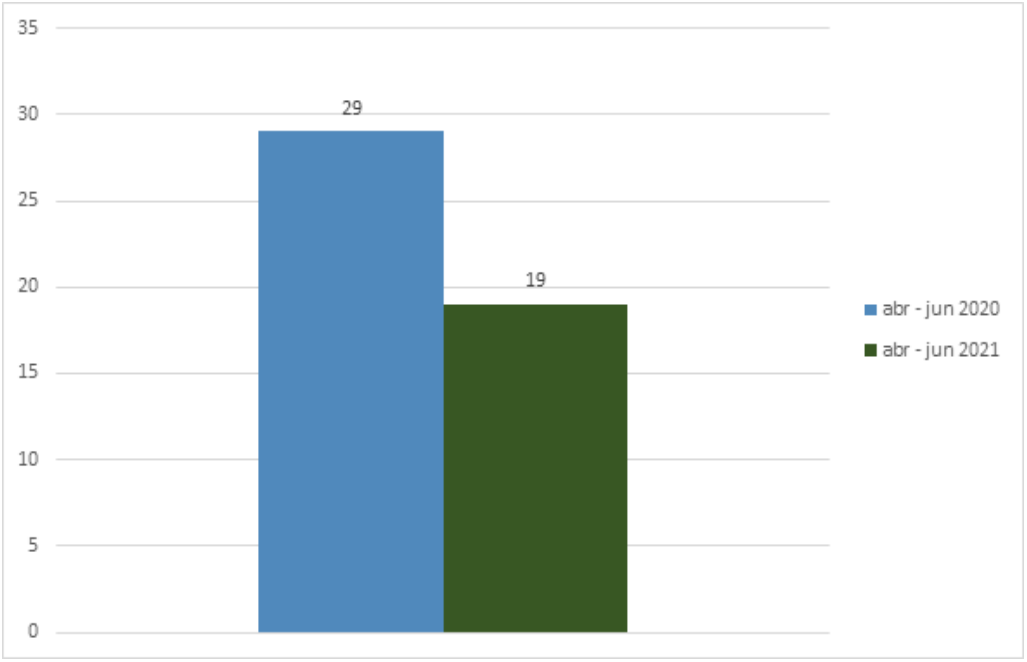


Figura 1. Solicitudes de búsqueda de unidades de sangre de cordón umbilical del IDCBIS segundo trimestre año 2020 y 2021.
Fuente. Estadísticas del BSCU, periodo 2020 y 2021

Los detalles de las distribuciones por centro de trasplante se presentan en la Tabla 2, en donde se puede identificar a la Fundación HOMI como el Centro de trasplante que demanda la mayor cantidad de unidades de SCU procesadas por el IDCBIS.

Tabla 2.
Distribución de unidades de sangre de cordón umbilical segundo trimestre 2020 y 2021

Instituciones	Abril a junio 2020	Abril a junio 2021
Fundación HOMI-Bogotá	4	4
HPTU Medellín	1	0
Centro Médico Imbanaco	0	1

Fuente. Estadísticas del BSCU, segundo trimestre año 2020 y 2021

Durante el primer semestre del año se han distribuido 7 unidades de SCU para trasplante y en comparación con el mismo periodo del año 2020, se presentó una disminución del 33%. Es así que, el acumulado es de 54 unidades de sangre de cordón umbilical distribuidas para trasplante de progenitores hematopoyéticos durante el periodo 2017 a junio de 2021.

Durante el segundo trimestre del año 2021, se destacan los siguientes logros:

Se realizó la primera distribución de una unidad de SCU a la ciudad de Cali al Centro Médico Imbanaco para trasplante de una paciente adulta.

Se realizaron dos (2) talleres de ejecución del protocolo de dilución de unidades de sangre de cordón umbilical integrando el personal de enfermería de la Unidad de TPH de la Fundación HOMI y las investigadoras del IDCBIS.

Se realizan dos (2) manuscritos, uno que sintetiza la actividad de almacenamiento de unidades de SCU de Gelatina de Wharton y el análisis retrospectivo de la operación del Programa Cordial y de la Unidad de Procesamiento; y el otro se titula "*De banco público colombiano de sangre de cordón umbilical a centro de investigación en medicina regenerativa personalizada".*

Se finaliza una propuesta de escalamiento clínico del protocolo del biomarcador *"*Método in vitro para cuantificación y evaluación de la funcionalidad de progenitores hematopoyético para trasplante".

Se presentó el proyecto "*Cohorte prospectiva de pacientes pediátricos para la evaluación del impacto de factores clínicos y biomarcadores en el riesgo de complicaciones en trasplante alogénico de progenitores hematopoyéticos",* al Comité de ética e investigación de la Fundación HOMI.

Se obtuvo concepto aprobatorio del Comité de Ética de la Investigación-CEI de la SISS Sur para un proyecto.

Se emitieron conceptos aprobatorios del CEI de la SISS Norte para tres (3) proyectos.

1.1.2 Registro Nacional de Donantes de Células Progenitoras Hematopoyéticas

El Registro Nacional de Donantes de Células Progenitoras Hematopoyéticas corresponde al proyecto de investigación "*Estudios técnicos para el establecimiento y organización de un Registro Nacional de Donantes de Células Progenitoras Hematopoyéticas en Colombia*"-BPIN2015000100054, cuyo objetivo principal es diseñar el modelo organizativo, logístico y de infraestructura requerido para implementar un registro nacional de donantes en Colombia. Este modelo de registro propuesto facilitará a los pacientes con enfermedades hematooncológicas susceptibles a trasplante, conseguir un donante no familiar, 100 % compatible de manera oportuna; facilitando así su proceso terapéutico y mejorando su calidad de vida.

En relación al objetivo de "Diseñar una estrategia para generar cultura de donación de células progenitoras hematopoyéticas en Colombia", durante el periodo de abril a junio de 2021, se inició con el piloto de captación fuera de Bogotá, con el envío de

45 kits de hisopado a potenciales donantes de Medellín, Cali y Barranquilla.

En respuesta a las necesidades de la campaña Dar Células, se diseñaron 231 piezas y contenido multimedia. Los resultados de la estrategia online de captación de donantes se muestran en la siguiente tabla:

Tabla 3. Resultados estrategia online.

Proceso	**Medio**	***TOTAL abril a junio de 2021***	***TOTAL del proyecto a junio de 2021***
Sensibilización	Vistas en YouTube	*315*	*331.286*
Información	Visitas en la página Web	*2.020*	*242.778*

Fuente. Estadísticas estrategia online DarCélulas.

Se dio continuidad a las actividades de inscripción y toma de muestras para tipificación, a través de la estrategia cara-a-cara por parte de los sensibilizadores/captadores en las diferentes jornadas (espacios académicos, instituciones educativas, jornadas intramurales). Los resultados de estas actividades se detallan en la siguiente tabla:

Tabla 4. Resultados estrategia presencial de captación de donantes.

Activid ades	**abril a junio 2021**	**Total acumulado del proyecto a junio 2021**
Información-Captación: Abordados	106	3.544
Preinscritos online	206	6.228
Información-Captación: Preinscritoscara a cara	57	2.621
Captación: Inscritos	138	2.164
Filtros sembrados	276	4.260
Muestras de hisopado	*34*	*34*
Tomas de muestras enviadas paratipificación HLA	0	1.280
Reporte HLA recibidos	0	1.280

Fuente. Estadísticas estrategia presencial de captación de donantes, periodo abril a junio de 2021

Tras el despliegue de toda esta estrategia de comunicaciones y captación de donantes, desde el inicio del programa Dar Células al 30 de junio de 2021 se cuenta con un total de 9.772 personas interesadas en el programa, 2.164 donantes inscritos a quienes se les tomó

la prueba para tipificación HLA, se han sembrado 4.260 filtros (1 muestra y 1 contramuestra por donante), se han recibido 34 muestras para tipificación por hisopado y se han tipificado 1.280 de estos donantes inscritos.

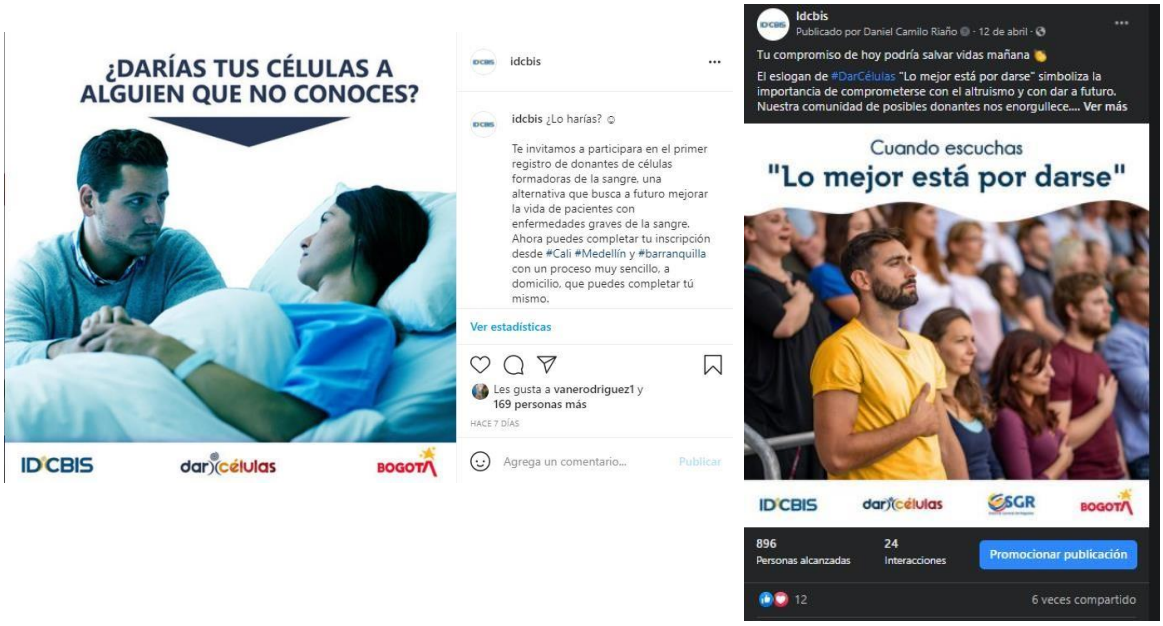


Figura 2. Piezas de campaña Darcélulas
Fuente. Informe de gestión Registro Nacional de Donantes de CPH, abril a junio de 2021

Durante este periodo se han cargado un total de 2.080 datos de inscripción de donantes en el aplicativo SIGNUM, desarrollado en el marco de este proyecto.

En formación de talento humano, se continuó con el apoyo financiero a un estudiante de Maestría y uno de doctorado en Salud Pública, para la producción de nuevo conocimiento en la donación de células progenitoras hematopoyéticas en Colombia.

Se finalizó el documento de tesis del beneficiario de la convocatoria de maestría, relacionado con la donación de células progenitoras hematopoyéticas en Colombia, a la fecha es sometido a revisión por evaluadores.

En el marco del apoyo a la formación de la estudiante de doctorado, se somete el artículo "Propuesta metodológica para la formulación de política pública paraCélulas Progenitoras Hematopoyéticas" para publicación en la revista Ciência & Saúde Coletiva. En este mismo periodo se avanza en la escritura de dos (2) artículos para ser sometidos en revistas Q1 y Q2.

Se firmó un convenio con la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud para la realización del Curso Virtual de Trasplante de CPH, en el marco de la actividad de formación de hematólogos en trasplante de CPH.

Se continúo en la formación de tres (3) personas del equipo de trabajo en el Diplomado de Evaluaciones Económicas en Salud ofertado de manera virtual por la Universidad de Antioquia.

Se firmó un convenio con el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología-OCyT para la ejecución del proyecto de investigación “Diseño e implementación de una batería de indicadores de Apropiación Social de la Ciencia, Tecnología e Innovación (ASCTeI) para el programa “Dar Células”-del IDCBIS".

Se consolidó documento correspondiente a la Caracterización de la oferta de trasplante de células progenitoras hematopoyéticas en Colombia y un primer borrador preliminar sobre Caracterización de la demanda real y potencial de TCPH en Colombia.

Se consolidó el Informe de revisión de la legislación internacional relacionada con los registros de donantes de células progenitoras hematopoyéticas.

1.1.3 Unidad de Terapias Avanzadas

La Unidad de Terapias Avanzadas (UTA) del IDCBIS es una unidad de investigación y desarrollo que tiene el propósito de llevar a cabo investigación básica y aplicada, procesamiento y manufacturación de productos de terapia de medicina avanzada basados en el uso de células humanas como principio activo para uso a escala preclínica y en ensayos clínicos. A través de la UTA se promueve la generación de conocimiento e innovación en ciencias biomédicas mediante la articulación de actores en ciencia y tecnología (sector público, academia e industria). Actualmente se encuentran los siguientes proyectos en desarrollo:

- Generación de productos innovadores de terapia avanzada y su aplicación clínica para el manejo de enfermedades crónicas degenerativas de alto impacto como leucemias y linfomas, de origen autoinmune y osteoarticulares.

- Fortalecimiento de los procesos de investigación clínica a través de la implementación de estándares de calidad y buenas prácticas clínicas orientadas al manejo ético y científico de los pacientes.

- Generación de constructos para la regeneración de piel, hueso y cartílago. Se diseñan y desarrollan andamios mediante la preparación de polímeros y copolímeros derivados de ácido láctico y monómeros acrílicos, poliuretanos biodegradables y sistemas de

hidrogeles basados en productos naturales como quitosano, alginato, colágeno y sistemas híbridos polímeros acrílicos/polisacáridos o polipéptidos o se obtienen mediante el proceso de descelularización de tejidos. Igualmente se desarrollan microesferas como sistemas de dosificación controlada de carácter hidrofílico o hidrofóbico, de acuerdo con la finalidad de aplicación del fármaco o factor de crecimiento que se introduce en la matriz polimérica.

- Apoyo en la construcción de marcos regulatorios y normativos en terapia celular que fortalezcan el desarrollo y aplicación de las terapias con altos estándares éticos y de seguridad.

Se cuenta con tres (3) artículos en diferentes revistas de difusión científica, en revisión para publicación:

1. "*A data modelling approach to assess the secretory immuneprofile of umbillical cord blood under inflammation, allogenicity and immunesupression*"

2. "N*ew strategy to increase yield and immunomodulatory properties of extracelular vesicles derived from umbilical cord Mesenchymal stem cells"*.

3. "Mesenchymal stromal cells display antimicrobial activity via TLR2/4 activation and anti-microbial peptited secretion"

Se desarrollan Proyectos de investigación de Maestría de cuatro (4) tesis:

1. Efecto de deficiencia de enzima GALNS sobre la viabilidad, proliferación, diferenciación osteogénica y condrogénica de células estromales mesenquimales, en modelo de mucopolisacaridosis IVA, inducido por mutagénesis mediada por CRISPR-Cas 9. Universidad Nacional de Colombia-UNAL.
2. Caracterización de la actividad inmunoreguladora de cuerpos apoptóticos de células estromales mesenquimales de cordón umbilical. Maestría en Inmunología, UNAL.
3. Estandarización y caracterización de una metodología de generación de esferoides celulares basados en células estromales mesenquimales
4. Caracterización del silenciamiento génico en la ruta de biogénesis de vesículas extracelulares mediada por el complejo ESCRT en células estromales mesenquimales humanas de Gelatina de Wharton de cordón umbilical. Maestría en Genética Humana, UNAL.

En este periodo, dos (2) investigadores obtuvieron la certificación en el curso de "*Buenas Prácticas Clínicas: Resolución 2378 de 2008*" de la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud-FUCS.

La UTA ha fortalecido sus capacidades de científicas y técnicas de cara al inicio de operaciones de la unidad funcional de manufacturación de terapias avanzadas (Sala Blanca) durante el primer semestre de 2021. El Grupo de Producción/calidad de Terapias Avanzadas ha estandarizado, validado y puesto en operación la unidad de producción GMP (*Good Manufacturing Practice*) para productos biológicos de terapia avanzada.

1.1.6. Unidad Avanzada de Inmunohematología

La línea de Medicina y Seguridad Transfusional y la Unidad Avanzada de Inmunohematología tiene como actividades las siguientes:

- Contribuir al conocimiento en el área de seguridad transfusional, a través del desarrollo de propuestas de investigación enfocadas en la detección de agentes infecciosos, en la determinación de componentes genéticos de la población colombiana que propicien el desarrollo de reacciones adversas a la transfusión y así mismo en la caracterización de la respuesta inmune frente al trasplante de los diferentes hemocomponentes.
- Desarrollar estudios moleculares y genéticos asociados a antígenos eritrocitarios, plaquetarios en donantes de sangre y pacientes del Distrito.
- Establecer un programa para la identificación de donantes de sangre con fenotipos eritrocitarios raros y su impacto en la terapia transfusional de pacientes complejos.

1.1.5.1 Resultados de la línea de Investigación en medicina transfusional

En el marco del “Proyecto de investigación ocurrencia de anemia y prueba antiglobulina directa (PAD) positiva en pacientes hospitalizados por COVID-19”, un trabajo colaborativo con la subespecialidad de hematología de la UNAL, la RISS Norte y el IDCBIS, se identificó que en pacientes con infección por SARS-CoV-2 la presencia de anemia está asociada a una prueba de PAD positiva y a riesgo del desarrollo de Anemia Hemolítica Autoinmune (AHAI). En consecuencia, se realizará abordaje con otros métodos estadísticos, se realizará discusión de los hallazgos y se definirá el impacto de los resultados en el diagnóstico temprano de anemia

En relación con la Postulación a la mejor estrategia internacional de promoción de la donación de la Sociedad Española de Transfusión (SETS), el IDCBIS obtuvo el reconocimiento “Premio al Mejor Material de Promoción Extranjero en Castellano o portugués”.

1.1.5.2 Resultados de la Unidad Avanzada de Inmunohematología

Se realizó la cadena de valor y el presupuesto del Proyecto Registro de Donantes Únicos, el registro de donantes con fenotipos de grupos sanguíneos raros para financiación por recursos del Sistema General de Regalías. Este proyecto tiene como finalidad implementar una búsqueda sistemática de donantes con fenotipos raros, la criopreservación de unidades

de glóbulos rojos con fenotipos raros, y la creación de una seroteca y genoteca de fenotipos raros.

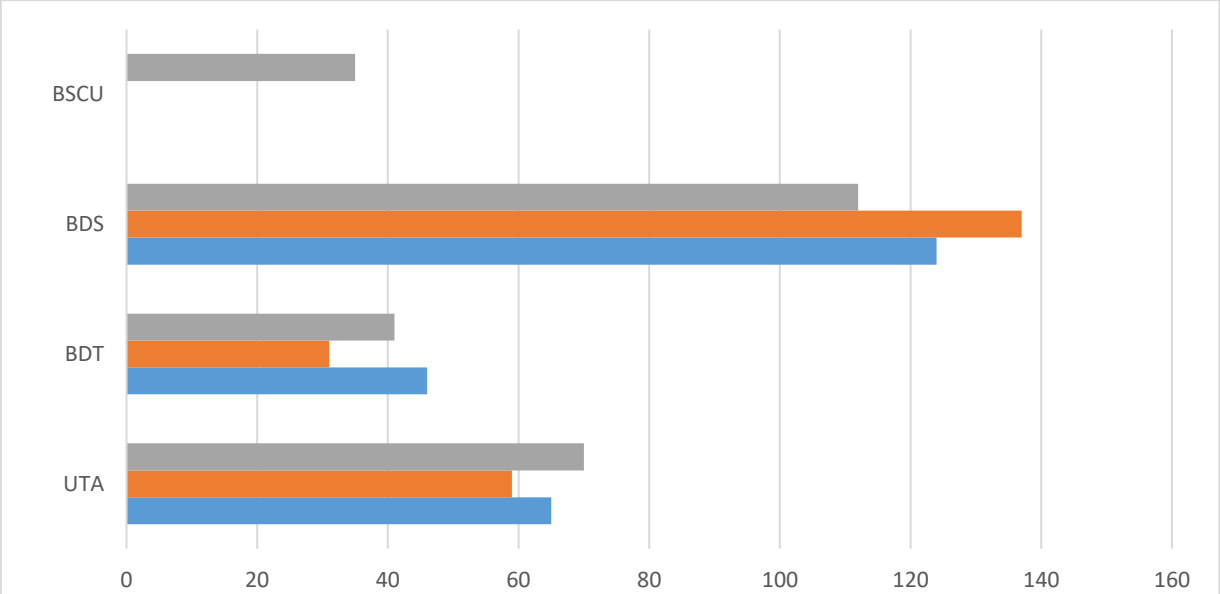
En fortalecimiento de capacidades tecnológicas, se avanzó en la gestión para adquirir el procesador de células ACP215 de Haemonetics® y los elementos para la elaboración de perlas de glóbulos rojos de fenotipos raros. Se espera que, con el procesador de células se realicen en sistema cerrado los procesos de glicerolización, desglicerolización y lavado de glóbulos rojos.

1.1.6 Laboratorio de microbiología

Laboratorio transversal encargado del procesamiento de muestras biológicas y ambientales como requerimiento en el control de calidad microbiológico de los productos desarrollados en los distintos grupos y áreas. En el periodo de abril a junio de 2021 se realizaron diferentes validaciones y planes encaminados en optimizar los procesos, los cuales son enunciados a continuación.

- Finalización de la escritura de un artículo "*Importancia de validación del protocolo de siembra de cultivos microbiológicos para tejido ocular en el Banco Distrital de Tejidos del IDCBIS",* en colaboración con el Banco Distrital de Tejidos.

- Procesamiento de muestras biológicas y ambientales de los diferentes procesos desarrollados por el Banco Distrital de Tejidos, Banco de Sangre y Unidad de Terapias Avanzadas. Se procesaron 720 muestras.



	UTA	BDT	BDS	BSCU
JUNIO	70	41	112	35
MAYO	59	31	137	0
ABRIL	65	46	124	0

Figura 3 Muestras procesadas abril a junio de 2021
Fuente. Estadísticas Laboratorio de Microbiología IDCBIS

- Procedimiento de validación del método de recuperación de microorganismos para la determinación de carga microbiológica en tejidos osteomusculares.
- Caracterización de la eficiencia del método de recuperación microbiológica para la determinación de carga microbiana en aloinjertos osteomusculares
- Definición del plan de puntos críticos de muestreo microbiológico para la validación de la limpieza y desinfección en la Sala Blanca.

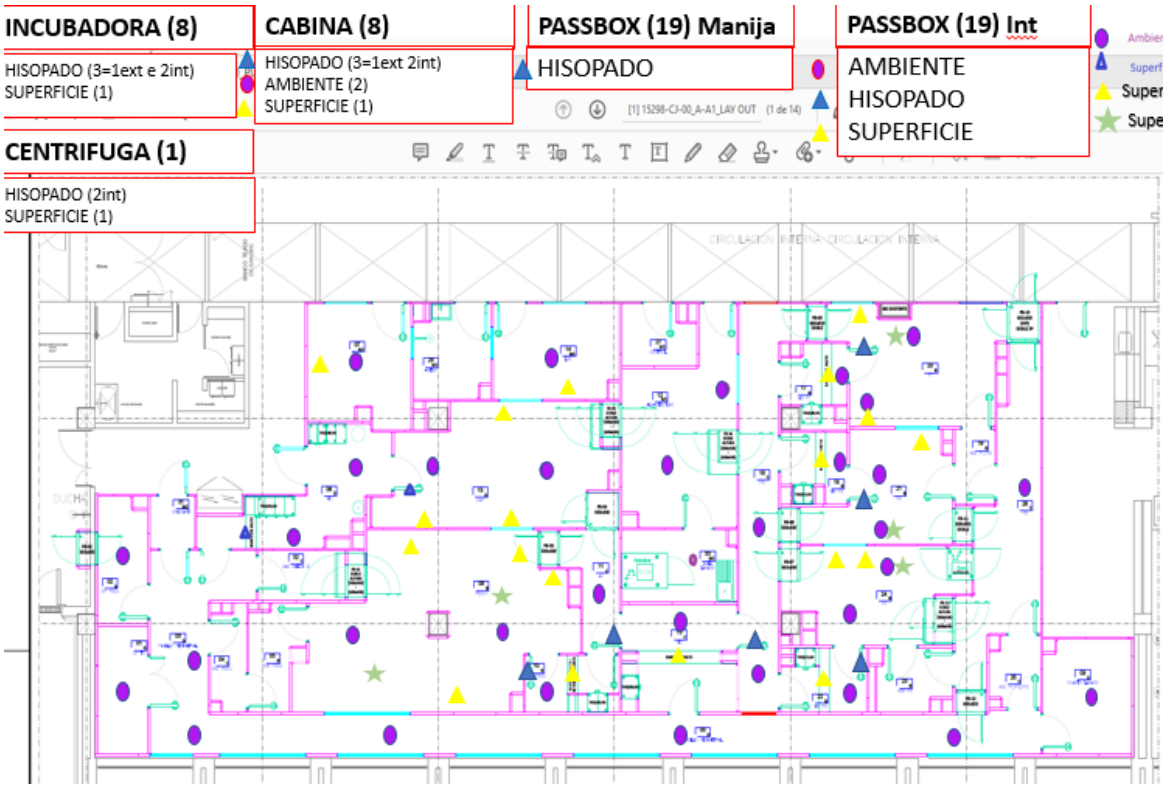


Figura 4 Mapa con los puntos críticos para muestreo ambiental en la Sala Blanca, abril a junio de 2021

Fuente. Informe de gestión, Laboratorio de Microbiología, julio 2021

Infraestructura y tecnología: SALA BLANCA

La sala Blanca GMP del IDCBIS, incorpora tecnología de última generación para la manipulación de productos de terapia avanzada y trasplante de progenitores hematopoyéticos, que aseguran altos grados de seguridad y eficacia al momento de su aplicación en los pacientes que lo requieran. A su vez, consolida una plataforma de investigación y producción de terapias celulares que son el eje central del proyecto aprobado por el SGR y la administración distrital.

Figura 5. Validación de protocolos en la Sala Blanca GMP.
Fuente. Archivo fotográfico, IDCBIS, marzo, 2021

La UTA con su grupo de Producción/Calidad GMP y el BSCU participan activamente en el proceso de puesta en marcha de la Sala Blanca, a través de la interacción constante con el grupo de ingeniería y comisionamiento, a partir del desarrollo de POEs, protocolos, instructivos y otros componentes documentales críticos para optimizar todo el proceso de puesta en marcha y asegurar que cumpla los estándares de calidad en el menor tiempo posible.

1.2 EJE ESTRATÉGICO DE PROVISIÓN DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

1.2.1 Banco Distrital de Sangre

El Banco Distrital de Sangre es la unidad funcional del IDCBIS responsable de la promoción, selección y captación de los donantes de sangre, procesamiento y análisis de los productos obtenidos, a través del tamizaje de infecciones transmitidas por la sangre y la detección de grupos sanguíneos, factor Rh y rastreo de anticuerpos irregulares, para la posterior liberación y distribución de los componentes sanguíneos.

Principales resultados en gestión

Durante el periodo abril a junio de 2021 se ejecutaron 570 jornadas de donación de sangre total y 88 jornadas de donación por aféresis, para un total de 658 jornadas, es de aclarar que se continua con las estrategias implementadas consecuencia de las restricciones en época de pandemia.

Se sensibilizaron 11.896 donantes potenciales de sangre. Se captaron 9.901 donantes de sangre total, 47 donantes de glóbulos rojos por aféresis y 348 donantes de plaquetas por aféresis para un total de 10.296 donantes.

Se distribuyeron un total de 16.439 componentes sanguíneos en 15 hospitales públicos y 30 instituciones privadas, con lo cual se suplieron las necesidades en transfusión de las IPS.

Se suministró el servicio de irradiación a 38 IPS de Bogotá con un total de 3.737 componentes sanguíneos irradiados.

En relación con el servicio de pruebas de inmunohematología especial, se realizaron 355 casos en inmunohematología especial, los cuales fueron solicitados el 37% por instituciones públicas y el 63% por instituciones privadas.

Durante este trimestre, se gestionaron 2 reportes de Reacción Adversa a la Transfusión (RAT), en los cuales no se atribuyó ninguna responsabilidad para el Banco de Sangre.

Para el segundo trimestre del año 2021, se realizaron 10 capacitaciones a colaboradores del banco de sangre en temas relacionados con los procesos operativos, implementación de nuevas técnicas, actualización de temáticas de las diferentes áreas y para el bienestar de los colaboradores sobre el cuidado de su salud postural.

Se realizaron tres (3) auditorías internas a los procesos operativos del banco de sangre, dos (2) auditorías a proveedores del banco de sangre, cinco (5) acompañamientos técnicos

a los servicios de gestión pre transfusional y se recibió una (1) auditoría por parte de la Fundación Cardio infantil, del cual somos proveedores de productos sanguíneos y servicios.

A continuación, se presenta el comparativo de resultados de los periodos abril a junio de 2020 y 2021.

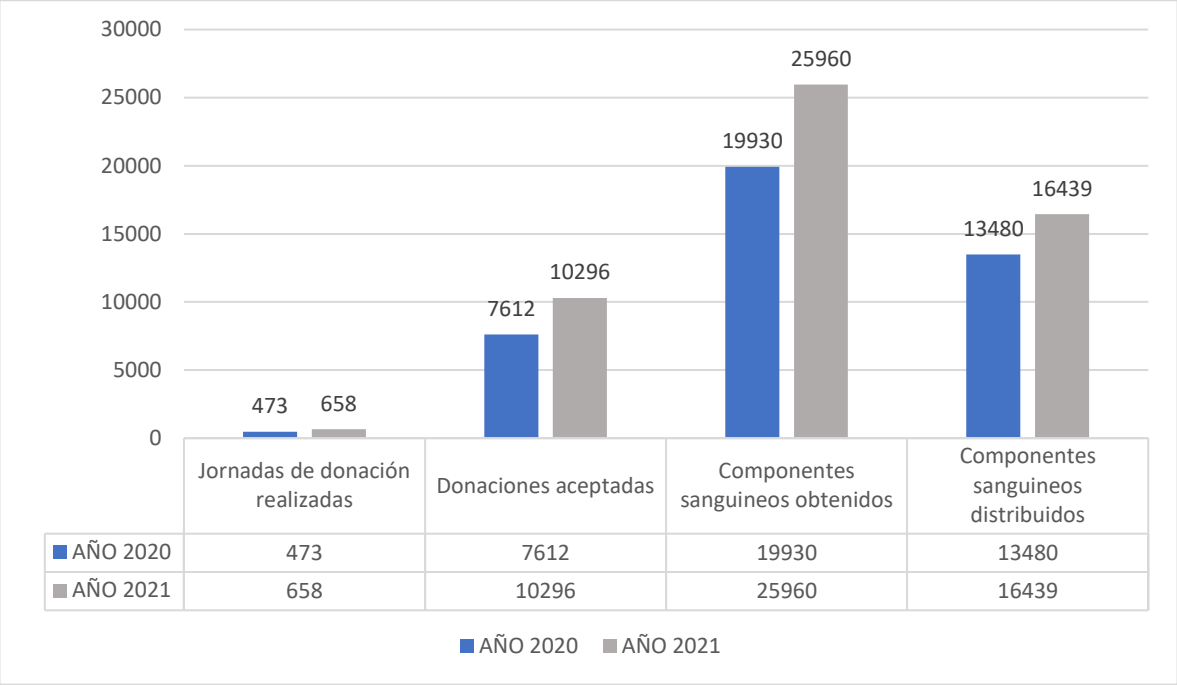


Figura 6. Análisis comparativo abril a junio 2020 vs 2021
Fuente. Informe de gestión Banco de sangre 2020 -2021, julio 2021

Se aumentó el 39.1% en la ejecución de jornadas de donación del segundo trimestre del año 2021 con relación al año 2020, reduciendo la participación en más del 60% en sectores como entidades de salud, empresas privadas, empresas pública estatales y distritales, entidades educativas y el sector religioso.

Por otra parte, se aumentó el 35.3% en la captación de donantes de sangre con relación al segundo trimestre del año 2020, gracias a las nuevas estrategias de colecta y promoción implementado a través de las diferentes estrategias, logrando satisfacer las necesidades de hemocomponentes de los servicios de transfusión.

Logros

Continuación del despliegue de las estrategias innovadoras y el nuevo modelo de captación de donantes en época de pandemia que demuestran su efectividad para mantener la

disponibilidad de componentes sanguíneos y suplir la demanda de las IPS. El número de jornadas ejecutadas aumentó el 39.1% con relación al trimestre del año 2020 (473). Con la continuación del modelo de captación en pandemia, se logró la ejecución de 276 colectas de sangre con 4.657 donantes en conjuntos residenciales y 52 jornadas de donación con captación de 1.888 donantes de sangre total en la estrategia de donación a domicilio. De igual manera, la captación de donantes, obtención de componentes sanguíneos y la distribución de componentes, aumentaron en un 35.3%, 30.3% y 22%, respectivamente, con relación al mismo periodo del año anterior.

Aumento del 35.3% con relación a la captación de donantes del segundo trimestre del 2020.

Se logró garantizar la distribución de componentes sanguíneos a la Red hospitalaria de Bogotá y otras IPS del país en un 111.8%. aumentando el número de componentes distribuidos con relación al segundo trimestre del año 2020

Se logró el 33.3% de donación voluntaria habitual, correspondiente a 3.430 donantes.

1.2.2 Banco Distrital de Tejidos (BDT)

El Banco Distrital de Tejidos (BDT) es un banco multitejidos que se dedica a la selección, rescate, procesamiento, preservación, almacenamiento y distribución de tejidos humanos de piel, membrana amniótica, córneas, escleras y osteomuscular, con fines de implante. Cuenta con la recertificación del Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos INVIMA en Buenas Prácticas y para procesamiento de tejido osteomuscular.

1.2.2.1 Resultados en gestión

El BDT obtuvo entre abril y junio de 2021, un aproximado de 32.000 cm2 de piel, 12.100 cm2 de membrana amniótica y 14 córneas, lo que beneficia a cientos de pacientes, a nivel Distrital y Nacional.

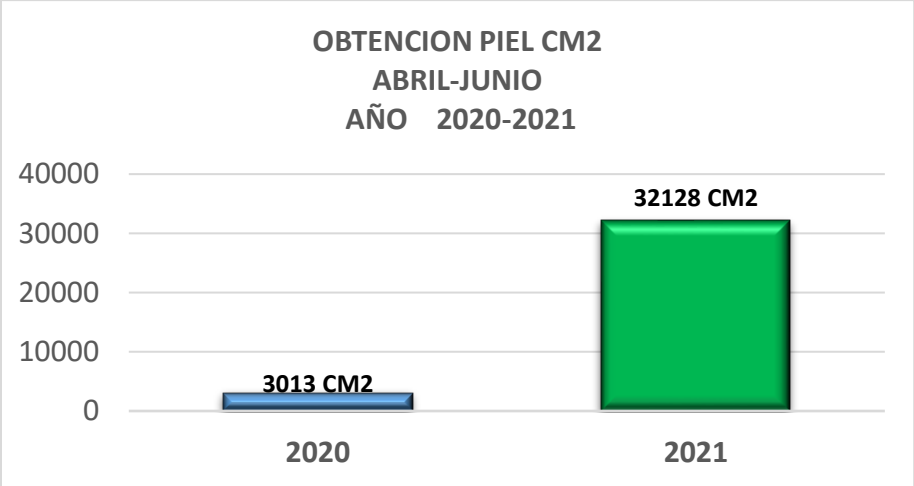


Figura 7. Obtención en cm2 de tejido de piel
Fuente. Informe de gestión del BDT, periodo abril a junio de 2020 y 2021

La obtención de donantes de piel en el Banco Distrital de tejidos suple las necesidades de la Unidad de Quemados de Hospital Simón Bolívar, así como otras entidades que requieren este tejido como Clínica de la Policía y Fundación Santafé.

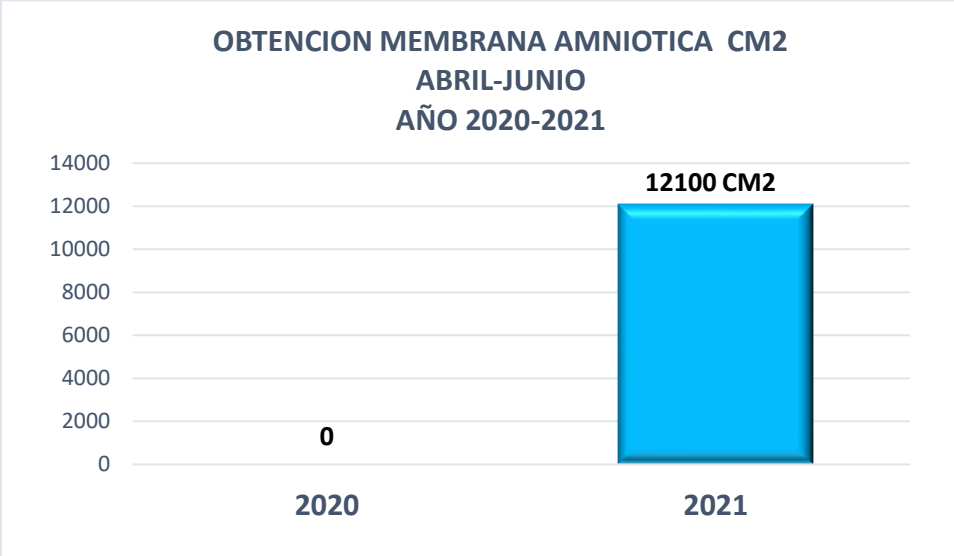


Figura 8. Obtención en cm2 de tejido membrana amniótica
Fuente. Informe de gestión del BDT, periodo abril a junio de 2020 y 2021

El BDT es pionero en el programa de promoción a la donación y obtención de membrana amniótica, realizado en instituciones como Clínica del Country, Hospital Militar Central y Clínica de la Mujer con excelentes resultados. En este año 2021 en el periodo comprendido entre abril-junio y bajo los lineamientos de INS, las maternas deben ser evaluadas en categorización de riesgo bajo criterios clínicos y epidemiológicos, a pesar de encontrarse en el tercer pico de pandemia COVID-19, fue posible continuar el programa de rescate de membrana amniótica de acuerdo a los criterios de selección establecidos, por lo que en el segundo trimestre de 2021 se evidencia la obtención de tejido de manera gradual con respecto al primer trimestre del 2021, lo que nos permite tener de manera oportuna el tejido para los requerimientos de las IPS trasplantadoras.

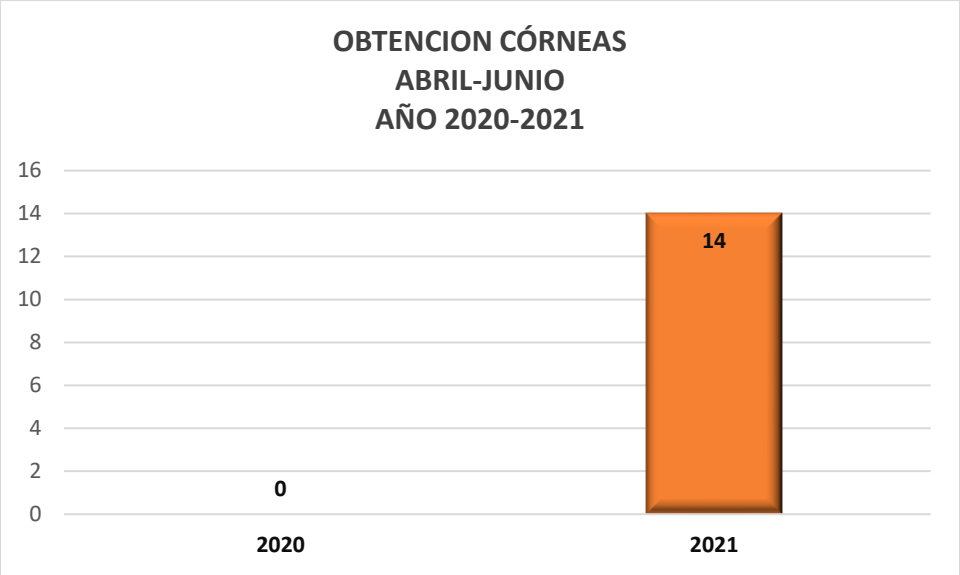


Figura 9. *Obtención de tejido córnea*
Fuente. Informe de gestión del BDT, periodo abril a junio de 2020 y 2021

En cuanto a la obtención de tejido córnea se ve reflejado el impacto de la emergencia sanitaria por COVID-19 en el periodo abril-junio 2020, que en este caso impacto en la obtención del tejido, y en que las IPS trasplantadoras de este tejido, disminuyeron sus actividades con respecto a la realización de trasplantes de córnea consecuencia de los riegos relacionados al Coronavirus SARS-CoV-2. Para el mismo trimestre del año 2021 se observa de manera significativa un aumento en la obtención del tejido ocular, teniendo en cuenta que, aunque siguen las dificultades por emergencia sanitaria, se han definido criterios de selección emitidos por INS para donantes de tejido ocular.

El Banco Distrital de tejidos es pionero en el uso terapéutico de membrana amniótica y distribuye este tejido también para uso en oftalmología en láminas procesadas de 9 cm2.

Logros

Tres (3) proyectos en desarrollo, uno relacionado con la "Estandarización y uso de Radiación en tejido Laminar", un segundo con "Nuevos usos de membrana amniótica en pacientes que han sufrido trauma y heridas", y uno "Desarrollo de cultivo de células limbares para el tratamiento de pacientes con alteraciones de la córnea".

Suplir las necesidades en tejidos de las IPS públicas y privadas de la Regional de trasplantes No 1. Se presentó un incremento en la obtención de tejido piel con respecto al segundo trimestre del 2020, gracias a las estrategias desarrolladas por el Banco de tejidos con el grupo de Gestión operativa de la donación Fundonar.

Un (1) artículo científico para sometimiento, titulado: *"Efectividad in vitro de la solución de descontaminación utilizada en la desinfección de tejidos osteomusculares procesados en el Banco Distrital de Tejidos".*

Implementación de los protocolos para tejido osteomuscular, y elaboración del diseño de los empaques, etiquetas e insertos para el inicio de su distribución.

Pruebas finales para complementar el desarrollo de un (1) producto dérmico acelular glicerolizado.

1.3 EJE ESTRATÉGICO DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y EJE ESTRATÉGICO DE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL

1.3.1 Gestión del conocimiento

El grupo de gestión del conocimiento se encarga de estructurar, dirigir, promover y gestionar las actividades de investigación científica en concordancia a las líneas de investigación de terapias avanzadas, celular, génica e ingeniería de tejidos; banco de sangre de cordón umbilical y trasplante de progenitores hematopoyéticos; banco de sangre y medicina transfusional; y banco de tejidos humanos, terapia tisular y su aplicación clínica, mediante actividades tendientes a brindar acompañamiento técnico, administrativo y financiero al talento humano investigador.

a. Gestión para la renovación del reconocimiento del IDCBIS como Centro de Investigación. Identificación y consolidación del conocimiento explícito y estratégico del Instituto, productos de conocimiento y de investigación existentes, así como el capital relacional, espacios y estrategias de transferencia de conocimiento existentes, y herramientas implementadas en la organización en el marco del cumplimiento de los

requisitos para la renovación del reconocimiento del IDCBIS como Centro de Investigación, proceso actualizado a Junio de 2021.

b. **Gestión Administrativa del Proyecto "Implementación del Banco Público de Células Madre de Cordón Umbilical y de una Unidad de Terapia Celular Hemocentro Distrital, secretaria de Salud, Bogotá"**:

Tabla 5

Informes presentados Convenio 0101-2017

Informes consolidados del Convenio 0101-2017	
Informe Sala blanca	1 informe de avance al mes de febrero de 2021 al FFDS radicado el 05/04/21. 1 informe final al FFDS, radicado el 21/04/21

Fuente. Informe gestión del conocimiento abril a junio, julio 2021

c. Gestión administrativa Convenios de Minciencias. Se apoyó a los investigadores vinculados a los cuatro (4) proyectos en ejecución a la fecha, Proyecto 607, Proyecto Colciencias 840, Proyecto 738 y Proyecto 739 para la gestión de solicitudes de prórroga, cambio de rubros, certificación de contrapartidas e informes técnicos, administrativos y financieros.

d. Proyectos/planes formulados para la participación a convocatorias públicas Minciencias /SGR y formulación de proyectos. El día 7 de abril, se socializaron las convocatorias 894, 895, 896, 897, 898 y 899 de Minciencias; el Centro Internacional de Ingeniería Genética y Biotecnología – ICGEB y programa *Horizont Europe* 2021-2027 a los investigadores del IDCBIS. A continuación, se relacionan los proyectos presentados en las convocatorias socializadas:

Tabla 6

Proyectos de investigación formulados

Proyectos de Investigación	**Estado del proyecto**
1.Cultivos organotípicos (COs) de cáncer en 3D para la evaluación in vitro de sustancias antitumorales: desarrollo y validación	Radicado para financiación a la Convocatoria 897, Convocatoria para la financiación de proyectos de CTeI en salud que promuevan la medicina personalizada y la investigación traslacional

Proyectos de Investigación	**Estado del proyecto**
2.Detección y caracterización de anticuerpos con capacidad neutralizante, como indicador de la eficiencia de las vacunas contra el SARS-CoV-2 suministradas por el Plan Nacional de Vacunación en la Región Andina (Dptos. Boyacá y Tolima	Radicado para financiación a la Convocatoria 896, Convocatoria fortalecimiento de capacidades regionales de investigación en salud
3.Diseño de receptores quiméricos de antígeno e implementación de una plataforma para evaluar su potencial en el desarrollo de terapia celular contra el cáncer	Radicado para financiación a la Convocatoria 897, Convocatoria para la financiación de proyectos de CTeI en salud que promuevan la medicina personalizada y la investigación traslacional
4.Implementación de un programa de medicina personalizada antitumoral utilizando herramientas de expansión ex vivo, edición génica y reprogramación metabólica de linfocitos T citotóxicos infiltrantes contra tumores de cuello uterino metastásicos o recurrentes	Radicado para financiación a la Convocatoria 897, Convocatoria para la financiación de proyectos de CTeI en salud que promuevan la medicina personalizada y la investigación traslacional
5.Metabolómica integrativa para la comprensión de la regulación de la anidación de progenitores hematopoyéticos al nicho.	Radicado para financiación a la Convocatoria 897, movilidad Académica con Europa 2021 Se hace ajuste de requisitos el 4 de junio El proyecto supera la fase de revisión de requisitos el 18 de junio
6.Establecimiento de un programa de producción biofarmacéutica y aplicación clínica de terapias avanzadas para el tratamiento diversas enfermedades crónicas y degenerativas de alto costo en el Distrito Capital	Fase de formulación en metodología marco lógico y Metodología General Ajustada (MGA)

Proyectos de Investigación	Estado del proyecto
7.Establecimiento de un programa de apropiación social de CTEI para la construcción de una cultura científica en salud orientada a la promoción de hábitos saludables en el Distrito Capital	Fase de formulación en metodología marco lógico y Metodología General Ajustada (MGA)
8.“Registro de donantes únicos”: el registro de donantes de sangre con fenotipos raros	Fase de formulación en metodología marco lógico y Metodología General Ajustada (MGA)
9.Desarrollo y establecimiento de un programa para la preservación y uso de tejidos osteocondrales frescos de origen humano con fines terapéuticos en patologías osteomusculares	Fase de formulación en metodología marco lógico y Metodología General Ajustada (MGA)

El 6 de abril, cuatro (4) proyectos formulados por la Unidad de Inmunohematología Avanzada, la UTA, el BDT y el Grupo de Comunicaciones fueron presentados al Fondo de Competitividad Regional del Sistema General de Regalías mediante el diligenciamiento de la Ficha M-FO-151 “Resumen de proyectos de inversión susceptibles de ser financiados con recursos del Sistema General de Regalías”. Se ha apoyado en la construcción de los Documentos Técnicos Soporte (DTS), cadena de valor y presupuesto. Estos proyectos fueron priorizados por la alcaldía de Bogotá y por el sector salud:

- Establecimiento de un programa de producción biofarmacéutica y aplicación clínica de terapias avanzadas para el tratamiento de diversas enfermedades crónicas y degenerativas de alto costo en el distrito capital.
- Desarrollo y establecimiento de un programa para la preservación y uso de tejidos osteocondrales frescos de origen humano con fines terapéuticos en patologías osteomusculares.
- Establecimiento de un programa de apropiación social CTEI para la construcción de una cultura científica en salud orientada a la promoción de hábitos saludables en el distrito capital.
- Registro de donantes únicos con fenotipos raros

e. Presentación de proyectos de investigación al Comité de Ética de Investigación a entidades prestadoras de servicios de salud públicas y privadas. Con el fin de reactivar la colecta de sangre y fragmento de cordón umbilical, se apoyó al Banco de Sangre de Cordón Umbilical para la presentación de tres (3) propuestas de investigación a los comités de ética de investigación de las Subredes Integradas de Servicios de Salud Norte, Sur y Sur Occidente. A fecha del presente informe, los proyectos fueron evaluados por las Subredes integradas de Servicios de Salud Norte, Sur y Sur Occidente, y devueltos

para inclusión de recomendación. Los Comités de Ética de la investigación de la SISS Norte y de la SISS Sur Occidente aprobaron en el mes de junio el proyecto "*Evolución hacia mejores prácticas de manufactura, búsqueda, distribución y biovigilancia de células de sangre de cordón y de cordón umbilical que amplíen sus usos en trasplante hematopoyético, medicina regenerativa y de precisión".*

f. **Sistema de Gestión del Conocimiento.** Se relacionan a continuación las principales actividades:

- Gestión para apoyar al Grupo de Banco de Sangre en la sistematización de la experiencia: "Estrategias innovadoras para la promoción y donación de sangre en tiempos de pandemia. Experiencia del Banco Distrital de Sangre - IDCBIS", en el marco del Premio Nacional de Alta Gerencia. Actividad asociada a la sistematización del conocimiento (conocimiento tácito a conocimiento explícito).

- Identificación y consolidación de las capacidades de investigación del Instituto, con el fin de evaluar alianzas de cooperación con la Universidad Nacional de Colombia. Actividad asociada a la identificación del conocimiento existente en el Instituto (Modelo teórico de gestión del conocimiento).

- En articulación con profesionales del Grupo de Comunicaciones, Mercadeo, Costos y del Grupo de Gestión del Conocimiento del Instituto se construye propuesta de oferta académica dirigida a externos y se socializa a la Dirección. Actividad asociada a la transferencia de conocimiento especializado del interior al exterior de la organización.
- Identificación y consolidación de temáticas de interés por parte de investigadores del Instituto para gestionar espacios de cooperación en el marco del Programa HORIZON 2021-2027 a través de la Dirección Distrital de Relaciones Internacionales de la Alcaldía. Actividad asociada a la identificación del conocimiento existente en el Instituto para el fortalecimiento del capital relacional del IDCBIS en la generación y transferencia de conocimiento.
- Búsqueda, selección, consolidación y notificación de cursos virtuales en temas de interés para los investigadores del Instituto, con el fin de ampliar oportunidades de fortalecimiento de capacidades. Actividad asociada al conocimiento ausente o al conocimiento que se requiere fortalecer.

g. Apoyo a la formación en investigación. El IDCBIS está comprometida con el área de formación en salud y las prácticas formativas. De esta manera, se han llevado a cabo procesos de formación de talento humano a través de la ejecución de las obligaciones concertadas en los cuatro (4) convenios Docencia-Servicio vigentes con Fundación Universitaria de las Ciencias de la Salud-FUCS, Pontificia Universidad Javeriana,

Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca y Universidad Nacional de Colombia; y un (1) Convenio de prácticas con la Universidad Antonio Nariño.

A través de estos convenios el Instituto realizó la formación de seis (6) profesionales de salud:

Tabla 7

Número de profesionales formados en el marco de Convenios Docencia-Servicio y de prácticas

Nivel de formación	**Profesión**	**Entidad**
Estudiante de especialización	Bacteriología y Laboratorio Clínico	Pontificia Universidad Javeriana
Estudiante de especialización	Bacteriología y Laboratorio Clínico	Pontificia Universidad Javeriana
Estudiante de especialización	Bacteriología y Laboratorio Clínico	Pontificia Universidad Javeriana
Médico residente	Hematología Adultos	Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud
Médico residente	Hematología Adultos	Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud
Médico residente	Hematología Pediatría	Universidad Nacional de Colombia

Fuente. Informe de gestión del conocimiento, abril a junio, 2021

El IDCBIS ha gestionado los compromisos de los comités de seguimiento y de docencia-servicio con las universidades, quienes están satisfechas con el excelente desempeño del Instituto como centro de formación en salud.

h. Fortalecer la participación del Instituto en las redes de cooperación nacional e internacional. Durante el presente trimestre se han adelantado gestiones para la formalización y suscripción de nuevos convenios para la cooperación científica y los relacionados con la formación del talento humano:

- Gestión para la suscripción de un Convenio Marco de Cooperación Científica con la Universidad del Bosque y la Universidad de los Andes.

- Suscripción de un convenio con la Universidad Antonio Nariño para la realización de prácticas en pregrado.
- Suscripción del contrato de recuperación contingente 80740-101-2021 con la FIDUPREVISORA, con el fin de Otorgar el apoyo financiero al IDCBIS para financiar la realización de una estancia posdoctoral en el marco del Plan de Trabajo en Investigación, desarrollo tecnológico e innovación (I+D+i) presentado en la convocatoria 831 de 2020, mecanismo 2.
- Suscripción del Convenio de Cooperación 001-2021 OCyT para aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para adelantar el proyecto de investigación "diseño e implementación de una batería de apropiación social de la ciencia, tecnología e innovación (ASTeI) para "Darcélulas" – Registro Nacional de Donantes de Células Progenitoras Hematopoyéticas".
- Suscripción del Convenio 27-2021 con la FUCS para la realización del Curso virtual de trasplante de progenitores hematopoyéticos.

i. **Fortalecimiento de actividades I+D+i - Grupo de Investigación en Medicina Transfusional, Tisular y Celular (GIMTTyC)**. Se continua con la aplicación de la estrategia de capacitación en el registro de los productos de investigación en la plataforma CvLAC de los investigadores.

j. **Protección de la propiedad intelectual de productos de activos intangibles**. Durante el presente trimestre se han realizado las siguientes actividades en materia de propiedad intelectual para el IDCBIS:

Se ha asesorado al Equipo del RNDCPH para la publicación de los resultados de investigación en revistas indexadas y rankeadas en cuartiles Q1 o Q2 de acuerdo a Scimago y Web Of Science.

Asesoría y proceso de sometimiento del manuscrito "*Importancia de validación del protocolo de siembra de cultivos microbiológicos para tejido ocular en el Banco Distrital de Tejidos del IDCBIS"* En revistas científicas indexadas.

Gestión para la solicitud de protección por patente vía PCT para el producto Andamio de poli (Ɛ-caprolactona)-colágeno/TGF-B3".

Comité de investigación. Se realizaron dos (2) sesiones del comité, con la finalidad de mirar la viabilidad de aprobar nuevos proyectos de investigación y evaluar los proyectos de evaluación de los investigadores para ser postulados a las convocatorias 896 y 897 de Minciencias.

1.3.1 Gestión de Convenios y Recursos de Transferencia

- Llevar a cabo la planeación presupuestal de los recursos y actividades en coordinación con la Dirección y los líderes de investigación de las distintas áreas del Instituto.
- Coordinar con los distintos grupos/áreas del Instituto la gestión pertinente para ejecutar los recursos provenientes de distintas fuentes de financiación que permiten el desarrollo de los proyectos de investigación en salud en el IDCBIS, a través de convenios de cooperación, contratos de financiamiento y transferencia de recursos, para cumplir con los objetivos de cada proyecto en términos de costos, tiempo y alcance.
- Consolidar los productos técnicos y científicos, que evidencien los avances físicos de los proyectos/convenios.
- Realizar de manera periódica conciliaciones financieras con los grupos de presupuesto, contabilidad y tesorería del IDCBIS que permitan el seguimiento y liquidación de la ejecución de recursos.
- Realizar el seguimiento y trazabilidad a los aspectos técnicos, administrativos y financieros que se plasman periódicamente en informes de gestión.
- Atender las visitas de auditoría que le sean designadas por la Dirección General del Instituto, con los distintos grupos de control a nivel distrital y con el Supervisor del Proyecto/convenio.
- Presentar ante la Dirección General del Instituto y ante el supervisor del proyecto/convenio/contrato/transferencia, los resultados preliminares, parciales o finales de la ejecución física y financiera de los proyectos/convenios/transferencia.

El grupo de Gestión de Convenios y Recursos de Transferencia, cuenta a su vez con dos áreas: i). Gestión de Convenios y ii). Gestión de Recursos de Transferencia.

A continuación, se relacionan los convenios, transferencias y contratos suscritos por el IDCBIS, cuya ejecución financiera, gestión administrativa y seguimiento técnico se encuentran a cargo del grupo.

Inicialmente, se relacionan los convenios de cooperación y proyectos actualmente en curso y a continuación la ejecución de recursos de transferencia:

Tabla 8

Convenios / Contratos / Proyectos

No. Contrato/ Convenio	No. Proyecto	Entidad Cooperante	Nombre del Proyecto	% de avance
Convenio N°1088-2017	BPIN 2015000100054	FFDS	*"Realizar estudios Técnicos para determinar el modelo organizativo, logístico y de infraestructura requerido para implementar y operar un registro nacional de células progenitoras hematopoyéticas"*	*Financiero: 73.25%*
Convenio N° 0182-2018	BPIN 2016000100035	FFDS	*"Investigación orientada a la implementación de buenas prácticas para la aplicación clínica de terapias celulares. Modelo: TPH. Bogotá"*	*Financiero: 61.34%*
Contrato de Financiamiento N° 607	681577758114	MINCIENCIAS	*"Caracterización de la función inmuno-reguladora de las células estromales mesenquimales de cordón umbilical, como potenciales herramientas terapéuticas en inflamación y alogenicidad".*	*Financiero: 46.4%*
Contrato de Financiamiento N° 738	681580763956	MINCIENCIAS	*"Evaluación de las capacidades de soporte de las*	*Financiero: 79.62%*

No. Contrato/ Convenio	No. Proyecto	Entidad Cooperante	Nombre del Proyecto	% de avance
			células madre mesenquimales de diferentes tejidos en la expansión de células progenitoras hematopoyéticas de sangre de cordón umbilical".	
Contrato de Financiamiento N° 739	681580763539	MINCIENCIAS	*"Diseño y evaluación de sustitutos de piel generados a partir de andamios biológicos y células estromales mesenquimales de gelatina de Wharton para reparación de úlceras cutáneas crónicas".*	*Financiero: 76.28%*
Convenio Especial de Cooperación	**N° CD-0539-2019**	**FFDS**	Objeto: " Aunar esfuerzos para el fortalecimiento de las capacidades científicas y tecnológicas para el desarrollo de nuevas líneas de investigación e innovación en medicina transfusional, ingeniería tisular y medicina regenerativa en el Distrito"	*Se radicó el informe de liquidación 9 de junio de 2021.*
Convenio Especial de Cooperación	**N° CO1.PCCNTR .1491975**	FFDS	Objeto: Aunar esfuerzos para el fortalecimiento de las capacidades científicas y	*Financiero y técnico: 99%.*

No. Contrato/ Convenio	No. Proyecto	Entidad Cooperante	Nombre del Proyecto	% de avance
			tecnológicas dirigidas a la implementación y desarrollo de nuevas líneas de aprovechamiento de productos biológicos de origen humano provenientes de sangre, tejidos y células con potencial uso terapéutico	

Fuente: Elaboración propia a partir de resultados, Informe de gestión grupo de convenios y transferencias, julio 2021

En relación al Contrato de Financiamiento N° 607, se avanza en la solicitud de prórroga del contrato. En el componente técnico-científico se avanzó en un manuscrito relacionado con los resultados de ensayos que evidencian que, las células estromales mesenquimales (CEM) derivadas de la Gelatina de Wharton son potentes inmunomoduladores. A su vez, se implementaron metodologías para la producción y aislamiento de Vesículas Extracelulares a partir de CEM, que a futuro permitirán la producción de estas células a escala farmacéutica para su aplicación clínica.

En relación al Contrato de Financiamiento N° 738, en el componente técnico-científico se inició la colecta, aislamiento y expansión de células estromales mesenquimales de médula ósea (CEM-MO), gracias a la aprobación del proyecto por parte del comité de ética de la Fundación Hospital de la Misericordia (Aprobación emitida el 31 de marzo de 2021). De esta actividad ya existen cuatro líneas celulares de distintos donantes criopreservadas y caracterizadas mediante citometría de flujo. Las CEM-MO serán usadas como control positivo del modelo de expansión de células progenitoras hematopoyéticas de sangre de cordón umbilical (CPH-SCU).

En relación al Contrato de Financiamiento N° 739, se avanza en la solicitud de prórroga del contrato. En el componente técnico – científico, se han desarrollado dos sustitutos de piel a partir de dos tipos de andamios: uno obtenido por descelularización de piel humana cadavérica y otro generado por el electrohilado de dos compuestos, policaprolactona (PCL) y colágeno (Col). De estos sustitutos tisulares, se está realizando el escalamiento para iniciar el segundo ensayo preclínico en modelo porcino. Dichos constructos son potenciales herramientas para el tratamiento de quemaduras y úlceras crónicas.

En relación al convenio N. CO1.PCCNTR.1491975, el avance en el desarrollo de productos técnicos y científicos en los cinco (5) compromisos previstos en el convenio representan un avance del 99% a 14 de enero de 2021 con la totalidad de productos entregados. Actualmente, el convenio se encuentra en periodo de liquidación.

En el marco del Proyecto 7827 denominado "Implementación Bogotá nos cuida, un modelo de salud para una ciudadanía plena", cuya meta relacionada con el Instituto establece que para el 2024 se implementará un Plan de Consolidación del IDCBIS, para fortalecerlo como un centro de referencia nacional e internacional en investigación biomédica, medicina regenerativa y terapias avanzadas; es por ello que la SDS expidió la Resolución No. 2284 del 9 de diciembre de 2020 "Por la cual se trasfieren recursos con destino al IDCBIS", cuya ejecución finalizó el día 09 de marzo de 2021. A 30 de junio de 2021 el avance en el desarrollo de productos técnicos y científicos en las 6 investigaciones aprobadas por el Comité de Verificación y Seguimiento a la ejecución de recursos es del 100%, lo cual se evidencia el segundo informe de Ejecución Técnica, Administrativa y Financiera y el informe final entregado al citado Comité, los días 8 de abril y 5 de mayo, respectivamente.

En el marco del Proyecto 7904 denominado "Implementación y fortalecimiento de la Red Distrital de Servicios de Salud', cuya meta relacionada con el Instituto establece que para el 2024 se implementará un Plan de Consolidación del IDCBIS, para fortalecerlo como un centro de referencia nacional e internacional en investigación biomédica, medicina regenerativa y terapias avanzadas; es por ello que la SDS expidió la Resolución No. 515 del 12 de abril de 2021 "Por la cual se trasfieren recursos con destino al IDCBIS", cuya ejecución finaliza el día 31 de diciembre de 2022.

Al 30 de junio, el desarrollo de productos técnicos y científicos en las 8 investigaciones aprobado por el Comité de Verificación y Seguimiento a la ejecución de recursos se encuentran en ejecución para presentación de avance científico el próximo 11 de julio de 2021. Dicho avance en su mayor proporción corresponde a las dos investigaciones que culminan el presente año y en menor proporción a las cinco investigaciones restantes que finalizarán entre 2022 y 2024. De conformidad con lo establecido por el Comité de Verificación y Seguimiento a la ejecución de recursos la periodicidad de los informes técnicos y de avance en la ejecución financiera, se radicaron dos (2) informes para la ejecución de recursos en junio de 2021.

1.3.3 Planeación y Control

El objetivo del Grupo de Planeación y Control es establecer los lineamientos necesarios para garantizar el cumplimiento del objeto misional del Instituto, apoyados en la definición, administración y seguimiento de los procesos misionales, estratégicos, de apoyo y de verificación, para alcanzar su propósito superior y visión, de manera eficaz, eficiente y efectiva. Su misión es asesorar, coordinar, proponer y evaluar planes, programas y

proyectos para el mejoramiento del desempeño de la gestión institucional y el cumplimiento de expectativas de sus grupos de interés.

A su vez, está conformado por el área de Aseguramiento de la Calidad, cuya misión específica es planificar, documentar, implementar, mantener y mejorar continuamente el Sistema de Gestión de la Calidad del IDCBIS para asegurar el cumplimiento de los requisitos internos, legales y reglamentarios, obtener productos y servicios de calidad y generar satisfacción de los usuarios.

Las principales estrategias, actividades y acciones realizadas durante el periodo del Informe, en pro del cumplimiento de los marcos de acción fueron:

a. Socialización del Direccionamiento Estratégico

La Dirección del IDCBIS junto con el "Equipo de liderazgo y direccionamiento estratégico" y bajo la asesoría de expertos en planeación estratégica, presentó una propuesta de direccionamiento estratégico en su marco general que incluyó misión, visión, propósito superior, ejes y objetivos estratégicos, así como hitos y metas para cada eje.

Dando continuidad al proyecto de direccionamiento estratégico a la fecha de este informe, se realizó la preparación de cuatro (4) sesiones extraordinarias de la Junta Directiva ejecutadas el 12 de mayo, el 2, 16 y 30 de junio, junto con un (1) informe ejecutivo para socialización a los miembros de la propuesta presentada por la Dirección.

Se realizó la socialización del Modelo de Gestión Integral con énfasis en investigación durante la visita de verificación de seguimiento del DAEPDSS, realizada en mayo.

b. Gestión operativa de las Actividades de Planeación y Control:

- Con relación a las actividades de Gobierno corporativo para el desarrollo de las sesiones de Junta y Asamblea Directiva, se realizaron cinco (5) relatorías de "Reuniones de los Órganos de Administración", con la inclusión de los ajustes sugeridos por los miembros y emisión de dos (2) actas en sus versiones finales para archivo en el libro de Actas del IDCBIS.

Tabla 9

Relación de actas de Asamblea General durante el segundo trimestre de 2021

ACTA DE ASAMBLEA	FECHA	TIPO DE SESIÓN
012 - 2021	23 de junio de 2021	EXTRAORDINARIA

Fuente. Información suministrada por el grupo de Planeación y Control

Tabla 10
Relación de actas de la Junta Directiva durante el segundo trimestre de 2021

ACTA DE JUNTA DIRECTIVA	FECHA	TIPO DE SESIÓN
008	12 de mayo de 2021	Extraordinaria
	2 de junio de 2021	Extraordinaria
	16 de junio de 2021	Extraordinaria
	30 de junio de 2021	Extraordinaria

Fuente. Información suministrada por el grupo de Planeación y Control

- Centralización y revisión de 19 informes de gestión de todos los grupos y/o áreas en la proyección del informe de dirección enero a marzo 2021 para elaboración del informe de dirección del IDCBIS. Elaboración de dos (2) presentaciones con destino a la Asamblea y Junta Directiva.

- Consolidación de la cuenta mensual y trimestral de la vigencia 2021 y reporte de todos los documentos y registros en el SIVICOF. Consolidación y reporte de tres (3) cuentas mensuales y una (1) trimestral al SIVICOF.
- Actualización de los instrumentos para seguimiento del plan estratégico. Consolidación y actualización de la matriz de cumplimiento de indicadores del Plan de Desarrollo Institucional, porcentajes de cumplimiento a 2020 e inclusión de productos para cada uno de los objetivos estratégicos.

- Lanzamiento de la estrategia “Pasaporte a la calidad: Siembra una semilla en tu proceso” con los equipos de financiera, mercadeo y tecnologías de la información, para sensibilizar acerca de la importancia de documentar y actualizar los procedimientos de las áreas. Seguimiento a las actividades concertadas para culminación de la elaboración de información documentada y socialización a los involucrados en los procesos de las áreas priorizadas.

- Proyección de 17 respuestas a las solicitudes de información de diferentes entidades como son el Departamento Administrativo de la Función Pública-DAFP, la Alcaldía Mayor de Bogotá, la Secretaría de Salud, la Veeduría, la Dirección de Análisis de Entidades Públicas Distritales de Servicios de Salud- DAEPDSS, Concejo de Bogotá, entre otros. A su vez, se participó de manera activa en las capacitaciones y reuniones de entidades distritales, presentando la naturaleza jurídica del IDCBIS, su participación en diferentes instancias y la respuesta y adopción de buenas prácticas del Estado cuando es posible, cumpliendo con los mínimos requeridos como Entidad vinculada.

- Diligenciamiento y análisis de resultados de la medición del Modelo Estándar de Control Interno MECI a través del Formulario Único de Reporte de Avance de la Gestión FURAG II de la vigencia 2020, solicitud de información a los grupos de gestión involucrados en generar los soportes que respaldan dichos reportes y verificación de

acciones emprendidas para su mejora. Elaboración de plan de mejora para fortalecimiento de la Dimensión 7 de Control Interno.

- Actividades de mejora y mantenimiento del Sistema de Gestión de la Calidad.

En cuanto a la administración y control de información documentada, se realizó la revisión y actualización de 61 documentos de los diferentes grupos del IDCBIS. Se elaboraron 26 nuevos documentos requeridos para la ejecución y trazabilidad de los procesos. Se realizó la actualización de la información en el Listado Maestro de Documentos y en el repositorio oficial de la documentación del sistema de gestión de la calidad.

En cuanto a la documentación y mejoramiento del Sistema de Gestión de la Calidad, se realizó la revisión y ajustes en conjunto con Comunicaciones del procedimiento establecido para la recepción, trámite y cierre de peticiones en Bogotá Te Escucha, teniendo en cuenta los lineamientos de la Directiva No.004 "Lineamiento para la atención y gestión de peticiones ciudadanas recibidas a través de redes sociales".

Se realizó en conjunto con Auditoría Interna, jornada de sensibilización “Cultura del reporte y mejora continua” dirigida al Grupo Financiero, Tecnologías de la Información, Gestión Documental y Recursos Operativos con la finalidad de generar conciencia y empoderamiento en los colaboradores sobre la importancia de reportar y gestionar las oportunidades de mejora identificadas mediante las diferentes fuentes de información (resultados de auditorías internas y externas, ejecución de procesos, producto o servicio no conforme, resultados de indicadores, peticiones, resultados de satisfacción de usuarios entre otras fuentes) como herramienta para la mejora continua, identificando las causas asociadas y estableciendo acciones coherentes, medibles y alcanzables.

En relación con, la Administración de la “**Recepción, trámite y cierre de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias”,** mediante el Sistema Bogotá Te Escucha, se gestionaron y direccionaron 21 peticiones para su trámite al interior. A continuación, se presenta la tipología de peticiones recibidas según la clasificación establecida en la Ley 1755 de 2015.

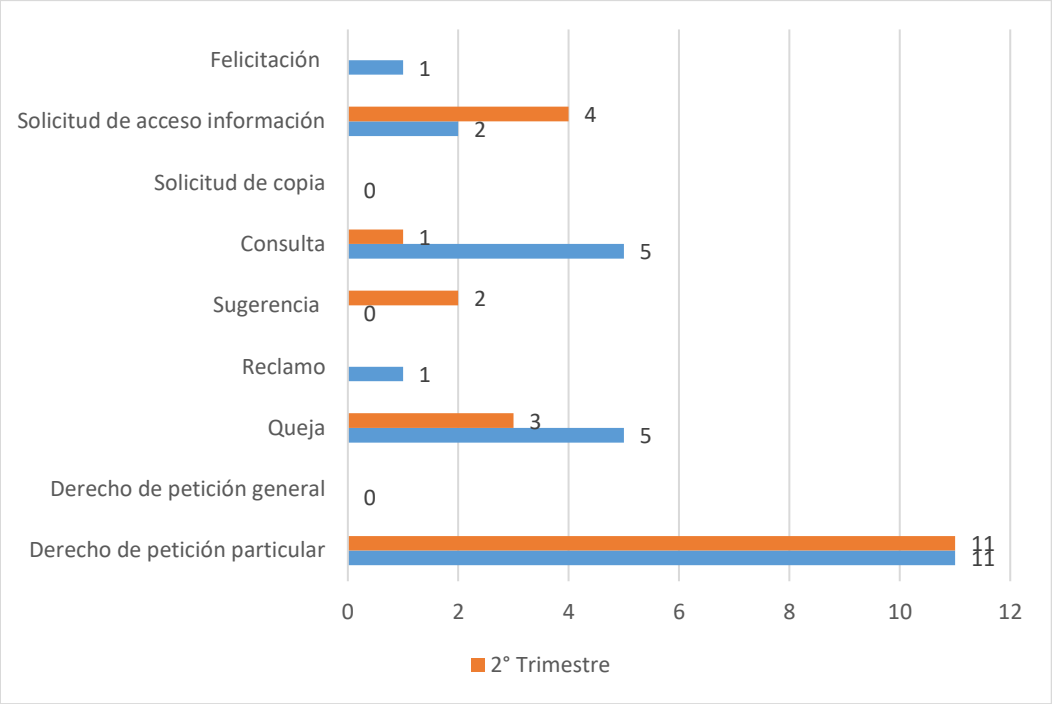


Figura 10. Cantidad de peticiones gestionadas según tipología.
Fuente. Consolidado de recepción, trámite y cierre de peticiones, periodo enero a junio 2021

Del total de 21 peticiones ciudadanas, 11 peticiones se clasifican como derecho de petición de interés particular representando el 52.3% del total, siendo esta tipología la más recurrente durante el periodo.

Tabla 11
Tiempo promedio de respuesta a las peticiones

TIPOLOGÍA DE PETICIÓN	TIEMPO DE VENCIMIENTO DE TERMINOS (DÍAS HABILES)	TIEMPO DE RESPUESTA PROMEDIO (DIAS HABILES)	
		1° TRIMESTRE	2° TRIMESTRE
Consulta	30	8	2
Derecho de petición de interés particular	30	12.3	7
Queja	30	8.5	8.5
Reclamo	30	14	No aplica
Sugerencia	30	10.5	5
Solicitud de acceso a la información	30	No aplica	6

Fuente. Consolidado de recepción, trámite y cierre de peticiones, enero a junio de 2021

Se evidenció el cumplimiento de los tiempos de respuesta con un porcentaje de 100% de oportunidad. Lo anterior se corrobora con los informes de seguimiento realizados por la Secretaría General sobre la calidad y oportunidad de respuestas emitidas en el Sistema Distrital para la Gestión de Peticiones Ciudadanas Bogotá Te Escucha de los meses de abril a junio de 2021, en el cual se cumplió con el 100% en los atributos de calidad de coherencia, claridad, calidez y oportunidad en todas las respuestas emitidas, así como los indicadores de gestión internos que miden el cumplimiento de los criterios de calidad de las respuestas, Se cumplió con la presentación y envío de 3 informes mensuales de gestión de peticiones mediante la página web de la Red Distrital de Quejas y Reclamos de la Veeduría Distrital.

c. Evaluación de la satisfacción de usuarios externos y partes de interés del IDCBIS

- **Peticionarios.** Se aplicó la encuesta de satisfacción a 15 peticionarios que recibieron respuesta a la petición interpuesta mediante el Bogotá Te Escucha. De acuerdo con las calificaciones obtenidas se evidencia un porcentaje de satisfacción del 100% en la gestión.
- **Instituciones de educación superior que realizan visitas al IDCBIS.** Se inició con la medición de la satisfacción a Instituciones de Educación Superior que realizan visitas al IDCBIS (Innovatour). Se aplicó el instrumento a 37 estudiantes que participaron en la visita. Se presenta un porcentaje de satisfacción del 100%, lo que indica que se cumple con las necesidades y expectativas de los asistentes a las visitas dirigidas a estas Instituciones que se desarrollan para dar a conocer los procesos y avances científicos y tecnológicos del IDCBIS.

d. Auditorías a proveedores

Se elaboró el programa anual de auditorías a proveedores críticos para la vigencia 2021. De 3 auditorías a proveedores críticos programadas para el segundo trimestre, se ejecutaron 2 auditorías correspondiente al 66.6% de cumplimiento del cronograma, con respecto a 1 auditoría correspondiente al 33.3% que por motivos de agenda por parte del equipo auditor se reprogramó para el tercer trimestre del año.

e. Indicadores de gestión del proceso

Se inició con la medición de los indicadores de gestión que se relacionan a continuación:

Tabla 12
Principales Indicadores de gestión

Nombre indicador	Formula Indicador	Meta o valor esperado para el año	Medición para el periodo de tiempo reportado	Medición acumulada anual	Evidencias del cumplimiento
Oportunidad de respuesta a peticiones	(Número de peticiones resueltas oportunamente en el periodo/Total de peticiones resueltas en el periodo) *100	100%	100%	100%	Hoja de ruta-Bogotá Te Escucha-Sistema Distrital para la gestión de peticiones Ciudadanas. Formato Recepción, tramite y cierre de peticiones. Soportes de la gestión de peticiones: respuestas.
Coherencia de respuestas a peticiones	(Número de respuestas a peticiones comunicadas en el periodo cumpliendo con el criterio de coherencia/Total de respuestas a peticiones comunicadas en el periodo) *100	100%	100%	100%	Formato Recepción, tramite y cierre de peticiones. Soportes de la gestión de peticiones: respuestas. Informes mensuales de seguimiento a la calidad de las respuestas-Secretaría General
Claridad de respuestas a peticiones	(Número de respuestas a peticiones comunicadas en el periodo cumpliendo con el criterio de claridad/Total de respuestas a peticiones comunicadas en el periodo) *100	100%	100%	100%	Formato Recepción, tramite y cierre de peticiones. Soportes de la gestión de peticiones: respuestas. Informes mensuales de seguimiento a la calidad de las respuestas-Secretaría General
Calidez de respuestas a peticiones	(Número de respuestas a peticiones comunicadas en	100%	100%	100%	Formato Recepción, tramite y cierre de peticiones.

Nombre indicador	Formula Indicador	Meta o valor esperado para el año	Medición para el periodo de tiempo reportado	Medición acumulada anual	Evidencias del cumplimiento
	el periodo cumpliendo con el criterio de calidez/Total de respuestas a peticiones comunicadas en el periodo) *100				Soportes de la gestión de peticiones: respuestas. Informes mensuales de seguimiento a la calidad de las respuestas-Secretaría General
Cumplimiento del cronograma anual de auditorías a proveedores	(Número de auditorías a proveedores ejecutadas/Número de auditorías a proveedores programadas) *100	70%	66.66%	71.42%	Programa anual de auditorías a proveedores Informe de auditoría a proveedores
Porcentaje de satisfacción de proveedores	(Número de valoraciones obtenidas Total// satisfecho y bastante satisfecho) /Total de valoraciones obtenidas) *100	Pendiente definir de acuerdo con las mediciones	No corresponde medición para el periodo.	71.43%	Resultados de la aplicación de encuesta de satisfacción
Eficacia de acciones correctivas	(Número de acciones correctivas implementadas eficazmente/Número de acciones correctivas establecidas) *100	≥80%	100%	100%.	Formato Reporte, seguimiento y cierre de hallazgos.

Nombre indicador	Formula Indicador	Meta o valor esperado para el año	Medición para el periodo de tiempo reportado	Medición acumulada anual	Evidencias del cumplimiento
Implementación de acciones de mejora	(Número de acciones de mejora implementadas/Número de acciones de mejora reportadas) *100	≥70%	100%	100%	Formato Reporte, seguimiento y cierre de hallazgos
Ejecución del programa de formación del Aseguramiento de la Calidad	(Número de actividades de formación ejecutadas/Número de actividades de formación planeadas) *100	80%	100%	100%	Cronograma anual de formación Soportes de las formaciones realizadas.

**índice para conocer la fidelización de las entidades.*

Fuente. Matriz de seguimiento a indicadores, abril a junio de 2021

1.3.4 Auditoría interna

El objetivo fundamental del área es contribuir al logro de las metas del IDCBIS, mediante el desarrollo de actividades de la auditoria, así mismo, generar recomendaciones de valor para el fortalecimiento del Sistema de Gestión.

Se presentó y aprobó el Plan de Auditoria del IDCBIS para la vigencia 2021 en el Comité de Calidad en el mes de enero del presente año. A continuación, se describen las principales actividades en los roles de:

1.3.1.1 Evaluación y seguimiento

En este rol se ha efectuado la evaluación y desarrollo de la Auditorias planeadas y el respectivo seguimiento a los informes de Ley previstos en el Plan Anual de auditorías para el segundo trimestre. Se realizaron 6 auditorías de acuerdo a lo proyectado:

- Ejecución de la Auditoria al Grupo Financiero- Cuentas por pagar u Obligaciones financieras.
- Ejecución de la Auditoria al Grupo de Banco de Sangre-Procesamiento.
- Ejecución de la Auditoria al Grupo de Innovación y Desarrollo Organizacional - Formación y selección al Personal.
- Ejecución de la Auditoria al Grupo de Innovación y Desarrollo Organizacional - Proyección de pagos de Honorarios y Nómina
- Ejecución de la Auditoria al Grupo de Grupo Administrativo Almacén y Activos Fijos- Almacén.
- Ejecución de la Auditoria al Grupo de Banco de Sangre- Hemovigilancia.

Se aclara que, de un total de 20 auditorías programadas para la vigencia 2021, el porcentaje de avance para el segundo trimestre es del 45%.

En relación con los informes de Ley, se relaciona:

- Informe de seguimiento - Resolución 182 de 2017 CGN, porcentaje de cumplimiento 40%.
- Informe de Seguimiento del Sistema Distrital de Quejas y Soluciones - PQR´S. porcentaje de cumplimiento 42%
- Elaboración y publicación del Informe del Sistema de Evaluación de Control Interno-Primer Informe del 2021, porcentaje de cumplimiento 50%.

1.3.2.2 Prevención, asesoría y acompañamiento

Con respecto a este rol, se ha realizado el respectivo avance del seguimiento de los planes del Mejoramiento vigente con la Contraloría de Bogotá, la Revisoría Fiscal, y derivados de las Auditorías internas y de otros entes, resultado de lo cual se ha podido constatar el cumplimiento de algunas de las acciones de mejora establecidas en los citados planes de mejoramiento.

Se realizó seguimiento a los ocho (8) hallazgos para la vigencia 2019 durante la Auditoría de Regularidad de la Contraloría Distrital, donde con corte al segundo trimestre se evidencian dos (2) hallazgos abiertos que corresponden al área de Administrativa y Financiera. De igual manera, se realizó seguimiento a los ocho (8) hallazgos para la vigencia 2020, donde con corte al segundo trimestre se evidencia un (1) hallazgo abierto que corresponden al área de Contratación.

En relación con los Planes de Mejoramiento a nivel de Revisoría Fiscal- Auditorías internas o reportes Internos por otras áreas, se aclara que, de las oportunidades de mejora identificadas en el año 2020, el 84%, se encuentran ya cerradas y aún están pendientes por evaluar la eficacia de un 16%. Con respecto a la vigencia 2021, para el primer trimestre

se identificaron 25 oportunidades de mejora reportadas y para el segundo trimestre fueron reportados 26 para un total de 51 hasta el 30 de junio de 2021.

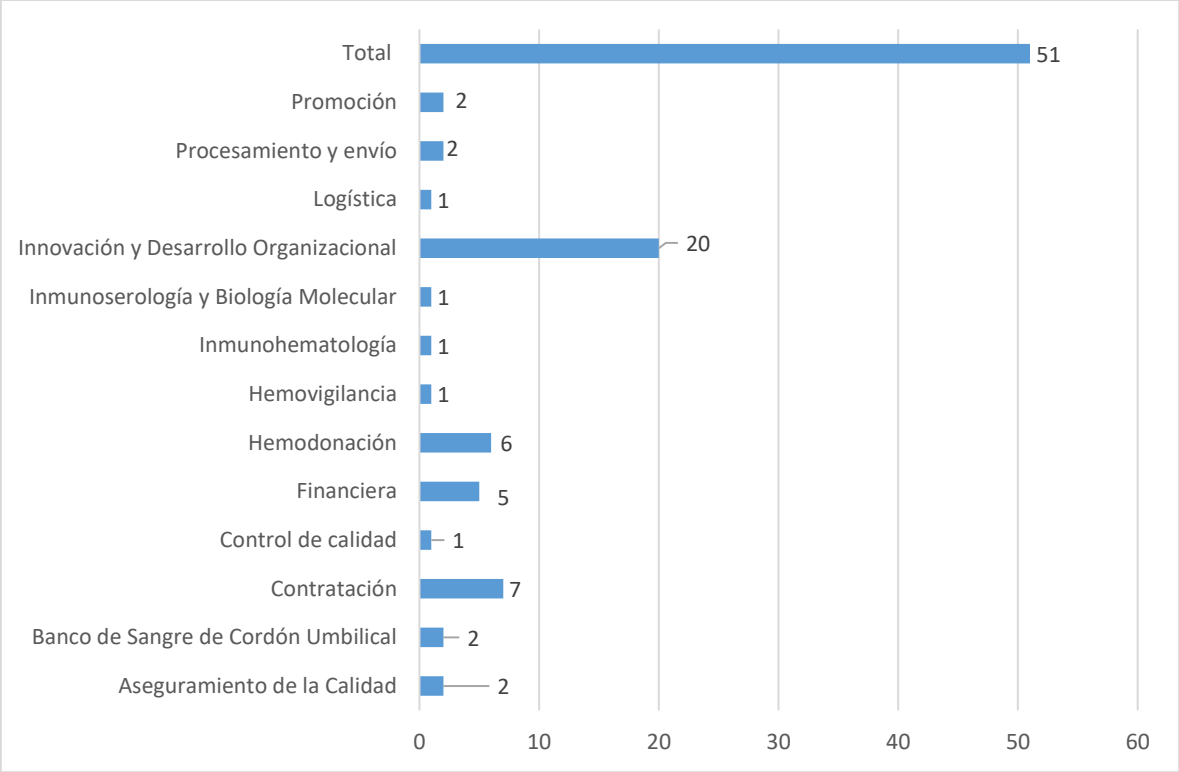


Figura 11. Hallazgos reportados primer semestre 2021

Fuente: Elaboración propia de Auditoría Interna con base al documento "Reporte Seguimiento y cierre de hallazgos"

Es de precisar, que de las acciones de mejora que se encuentran detalladas dentro de los diferentes planes de mejoramiento se encuentran 17 cerradas y 34 en ejecución.

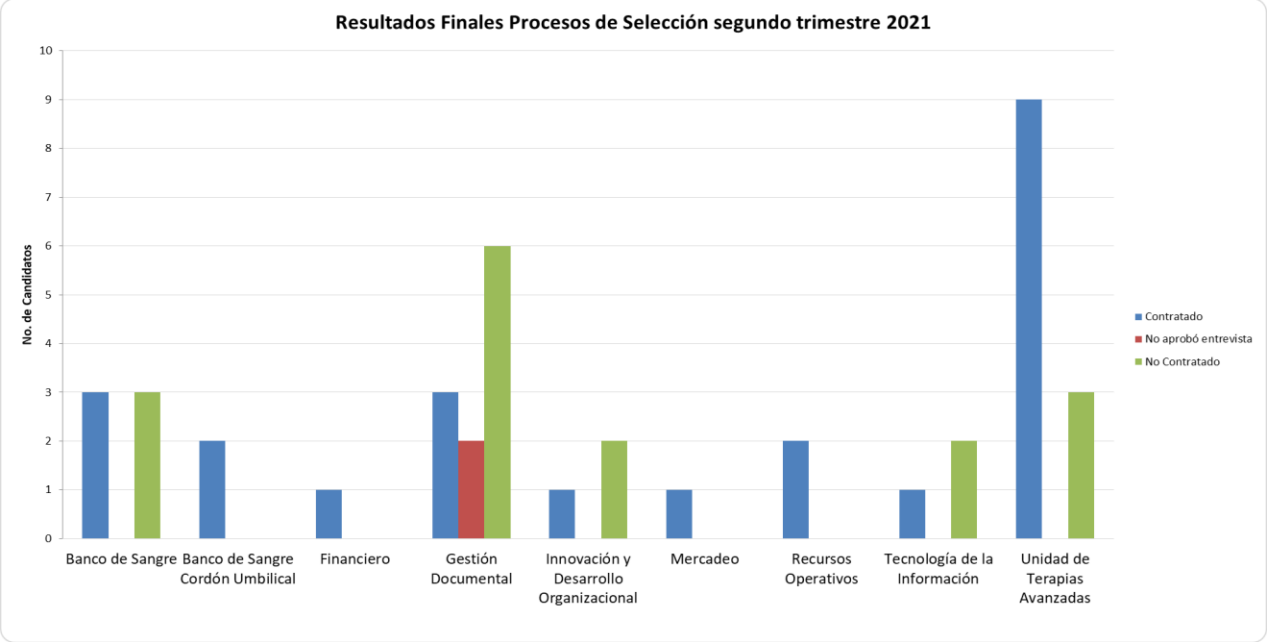
1.3.5 Innovación y Desarrollo Organizacional

El Grupo de Innovación y Desarrollo Organizacional está orientado a la captación del mejor talento humano y propiciar el desarrollo de potencial del capital intelectual de todo el Instituto, mediante acciones que promuevan un clima de trabajo armonioso y saludable, donde la promoción y prevención del riesgo propendan hacia una cultura organizacional para la innovación, en pro de lograr así altos niveles de productividad. En simultáneo,

brinda soporte de manera transversal a la gestión administrativa con la proyección de pagos y honorarios y el soporte en acciones encaminadas a la etapa precontractual.

Dentro de las actividades realizadas en el periodo abril a junio del 2021, se destacan las siguientes:

- Selección de colaboradores. Se realizó el procedimiento de selección a 41 potenciales candidatos, para selección y contratación de 23 perfiles de acuerdo a las necesidades de algunos Grupos de Trabajo y en atención a las competencias blandas y niveles técnicos para mayor ajuste al perfil. Indicador de cobertura de necesidades durante el segundo trimestre del 2021 ejecutado al 100%.



Grupo/Área	Contratado	No aprobó entrevista	No Contratado	Total general
Banco de Sangre	3	-	3	6
Banco de Sangre Cordón Umbilical	2	-	-	2
Financiero	1	-	-	1
Gestión Documental	3	2	6	11
Innovación y Desarrollo Organizacional	1	-	2	3
Mercadeo	1	-	-	1
Recursos Operativos	2	-	-	2
Tecnología de la Información	1	-	2	3

Grupo/Área	Contratado	No aprobó entrevista	No Contratado	Total general
Unidad de Terapias Avanzadas	9	-	3	12
Total general	23	2	16	41

Figura 12 Resultados Finales procesos de selección segundo trimestre 2021

Fuente. Informe de gestión grupo Innovación y Desarrollo Organizacional 2021

- Formación y entrenamiento. El indicador del cumplimiento del plan de formación de todos los grupos que manifestaron necesidades en formación fue del 94%.

- Permanencia de colaboradores. El indicador de rotación estuvo en un 2.76%, lo que significa un ***índice de rotación bajo***, que sugiere que el IDCBIS representa un Instituto de oportunidades de crecimiento y su misionalidad es fuente de inspiración y adherencia institucional para todos los colaboradores. También indica que las personas que se contratan son adecuadas para los objetos contractuales (contratistas) y/o cargos (solo para empleados) que desempeñan.

- Plan de bienestar. Generación de los planes de bienestar bajo estrategias diversas con alcance a todos los colaboradores de los diferentes grupos de IDCBIS que promueven su motivación. Envío de 57 tarjetas de felicitación a quienes cumplieron años, mención y participación de todos los colaboradores a las celebraciones relacionadas con la misionalidad del Instituto.

- Indicadores de gestión. Se actualizaron los indicadores de gestión a junio 2021 y su respectiva evaluación. Así mismo, se generaron indicadores de gestión de desarrollo organizacional y de cada uno de los subprocesos del grupo.

- Ejecución de la liquidación de nómina tanto de contratistas como de empleados realizando el cumplimiento del procedimiento de la proyección de pagos y honorarios.

- Gestión Seguridad y Salud en el Trabajo. De acuerdo a la aplicación de los estándares mínimos a junio de 2021, según la resolución 0312 de 2019, se obtuvo cumplimiento del 98%. En sus principales indicadores de gestión se presenta un porcentaje de avance en ejecución del 48% del cronograma de capacitación del sistema de seguridad y salud en el trabajo. En el mes de abril, se presentó un (1)

accidente de trabajo relacionado con riesgo biológico. No se han presentado accidentes de trabajo mortales ni eventos de salud relacionados con enfermedades laborales. Se realiza auditoría al contratista Mavetrans revisando así aspectos de Seguridad y Salud en el Trabajo y del Plan Estratégico de Seguridad Vial. Se realizó la semana de la Seguridad y Salud en el Trabajo en el mes de mayo realizando actividades de Yoga, tamizaje cardiovascular para los colaboradores y entrega de detalles para los Bici usuarios.

1.3.6 Compras y Contratación

El Grupo de Gestión de Compras y Contratación es el encargado de adelantar las gestiones necesarias para garantizar la adquisición oportuna de obras, bienes y servicios desde los diferentes proyectos de Investigación, convenios y labores misionales del IDCBIS para dar respuesta a la prestación de los servicios a través de procesos transparentes, efectivos, enmarcados en la normatividad legal vigente.

El IDCBIS se rige por las normas del Derecho Privado, por lo que en lo referente a compra de bienes y servicios desde el grupo se adelantan las etapas precontractuales, contractuales y postcontractuales de los contratos en los que el Instituto funge como contratante en este marco.

a. Etapa Precontractual

En la etapa precontractual se realizan las actividades relativas a los análisis previos que permiten satisfacer los requerimientos de las diferentes áreas, con alcance desde la revisión de necesidades técnicas de los procesos hasta la elaboración del contrato. Se subdivide en la etapa precontractual para adquisición de bienes y servicios y el proceso de selección de personas naturales que prestarán servicios como contratistas en el Instituto.

b. Etapa Contractual

Esta etapa inicia con la elaboración del contrato, alcance desde la suscripción del contrato/orden, su ejecución y vencimiento del plazo, en ese sentido se desarrollan actividades tales como: Formalización de la contratación; revisión y aprobación de garantías; modificaciones contractuales; Asesoría, acompañamiento y socialización a supervisores.

De acuerdo al Manual de Contratación del Instituto, para el periodo abril a junio de 2021, se llevaron a cabo los siguientes procesos de contratación según las modalidades existentes:

Tabla 13
Contratación según tipo de Modalidad

TIPO DE MODALIDAD	NUMERO DE CONTRATOS
Contratación Directa bienes y servicios	59
Contratación Directa prestación de servicios personas naturales	114
Selección simplificada	0
Invitación abierta	0
Licitación Internacional	0
Total de Contratos por modalidad	173

Fuente: Informe de gestión compras y contratación, abril a junio, 2021

Frente a los tipos de contratos celebrados entre enero y marzo de 2021, la distribución que existe según tipo de contrato es la siguiente:

Tabla 14
Tipos de Contratos celebrados

TIPOS DE CONTRATOS CELEBRADOS EN EL PERIODO ABRIL-JUNIO DE 2021	CANTIDAD
No de órdenes de compras (OC)	33
No. de órdenes de servicios (OS)	2
No. de contrato de suministros (CS):	15
No. de contrato de consultoría (CC):	0
No. de contrato de arrendamiento (CA):	0
No. de contrato de compra venta (CV):	2
No. de contrato de interventoría (CI):	0
No. Contrato de prestación de servicios profesionales (CPS) P. NATURALES	114
No. Contrato de prestación de servicios profesionales (CPS) P. JURIDICA	7
No. Contratos de obra (CO)	0

TIPOS DE CONTRATOS CELEBRADOS EN EL PERIODO ABRIL-JUNIO DE 2021	CANTIDAD
No. Contratos de comodato (CCM)	0
TOTAL DE CONTRATOS / ÓRDENES REALIZADOS	**173**

Fuente: Informe de gestión, abril a junio 2021

En cuanto a la realización de gestiones contractuales y postcontractuales se puede observar en la Tabla 15, las modificaciones realizadas a contratos/órdenes durante el segundo trimestre de 2021:

Tabla 15

MODIFICACIONES A CONTRATOS /ORDENES REALIZADOS PERIODO ABRIL-JUNIO DE 2021	CANTIDAD
Cesión	0
Suspensión	8
Adición	9
Reanudación	2
Prorroga	15
Terminación anticipada	38
Adición y Prórroga	79
Cambio de supervisor	0
Inclusión actividades	0
Modificación descripción de la compra	7
Liberación parcial	4
Modificación Valor contrato	0
Anulación	1
TOTAL	**173**

Fuente: Informe de gestión, abril a junio 2021

c. Etapa Postcontractual

En esta etapa, luego del ejercicio realizado con el apoyo administrativo a los supervisores, quienes presentan los informes trimestrales y finales se lleva a cabo en

los casos que procede las liquidaciones de contratos y soluciones de controversias, cuando sea necesario. Para el 30 de junio de 2021, los contratos liquidados fueron:

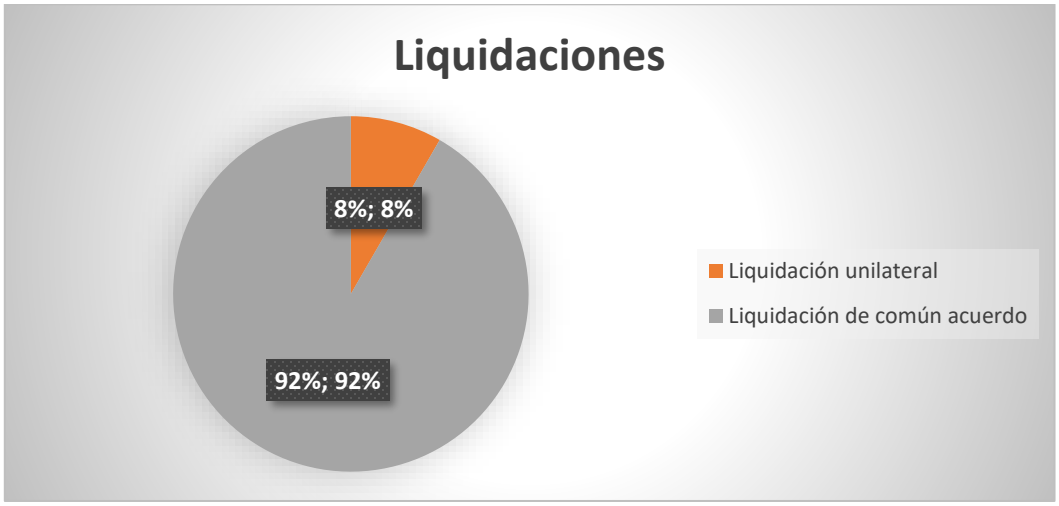


Figura 13 Liquidaciones realizadas corte a junio 2021

Fuente: Informe de gestión, abril a junio 2021

Durante este periodo se realizaron algunas actividades claves para mejora de procesos, tales como:

- Ajuste del Manual de Contratación y algunos procedimientos de compras y contratación, en atención a la publicación de los procesos con origen de recursos públicos en el SECOP.
- Capacitaciones a supervisores de las áreas misionales y administrativas en aspectos relevantes de la compra y contratación de bienes y servicios.
- Ajuste del procedimiento de supervisión de contratos/ordenes, socialización e implementación con gestores, líderes y supervisores de contratos/ordenes.
- Prestación de asesoría técnica a las áreas misionales y administrativas permanente en la construcción de necesidades técnicas del Usuario.
- Consolidación de Base de datos de proveedores con el objeto de identificar los grupos de interés que se relacionan con la IDCBIS.
- Articulación con la Entidad Asesora de gestión Administrativa- EGAT para el desarrollo de procesos de compras conjuntas con miras a la adquisición de bienes y servicios en procesos no misionales futuros.
- Participación del grupo de compras y contratación en la planeación estratégica Institucional brindando los aportes pertinentes para la construcción y fortalecimiento de los procesos institucionales.

- Reuniones para la implementación del proyecto SIESA ERP en lo relacionado con compras-contratación.
- Participación y consolidación del comité de compras y contratación a nivel institucional.

1.3.5 Comunicaciones y Relaciones Institucionales

El grupo de Comunicaciones y Relaciones Institucionales, a través del relacionamiento interinstitucional y la construcción de la imagen institucional, logra posicionar, promocionar y fortalecer la imagen del Instituto y su marca, así como los productos y servicios que se prestan; a través de la participación en medios de comunicación, foros de visibilidad, exposiciones y otras actividades dirigidas al público objetivo definido.

En el segundo trimestre de este año, se destacan las siguientes:

1. Se realizó una amplia divulgación en redes sociales de la apropiación social del conocimiento y de una cultura de la donación de sangre, células y tejidos.

    a. En Facebook, el promedio de alcance de las publicaciones fue de 632 personas y 3.713 seguidores.
    b. En Twitter se presentó un total de 2.724 seguidores. En relación con la cantidad de veces en que aparecieron nuestras publicaciones: 151.700 impresiones. En cuanto a impresiones se tuvieron 650 “Me gusta” y 254 Retweets.
    c. En Instagram cerca de 64.760 personas recibieron los mensajes y los seguidores pasaron de 5.298 en marzo a 5.408.

2. En el segundo trimestre, se tuvo en la página web **www.idcbis.org.co,** 17.709 visitas de usuarios con una duración media de un minuto con 21 segundos. La sección más vista después del home es la del Banco de Sangre con un 15.73% de todo el tráfico de la web y presenta uno de los porcentajes de duración más altos con 2 minutos con 41 segundos promedio por visita.

    En la página web **https://idcbis.org.co/darcelulas/** se tuvo para el mismo periodo 14.625 usuarios que visitaron la página con una duración media de 6 minutos con 52 segundos. La sección más vista después del home es la de procesos ciudades con un 7.89% de todo el tráfico de la web y presenta una duración promedio de 1:03 minutos por visita.

3. Se atendieron las solicitudes de medios de comunicación de televisión y radio y publicaciones digitales, entre los cuales se destacan:

Tabla 16
Divulgación de campañas 2021

Mes	Campaña	Medios
Abril	● **Invitación a la población a unirse a la comunidad de DarCélulas** ● **Donación de sangre** ● **Investigación córnea Banco de Tejidos** ● **Banco de Sangre de Cordón Umbilical**	Semana, Alcaldía de Bogotá, Xpresión TV, Radio Rumbo, Canal 6, Kien y Ke, Bogotá on Air, Edición Médica, El Enfoque, Mix News, Asociación Colombiana de Salud Pública, Radio Santa Fe, Cablenoticias, Agencia Anadolu, RTVC, Colprensa.
Mayo	● **Invitación a la población a unirse a la comunidad de DarCélulas** ● **Donación de sangre** ● **Unidad de Terapias Avanzadas**	Colcable, El Corazón en Tu Ciudad, Alerta Bogotá, Radio Santa Fé.
Junio	● **Invitación a la población a unirse a la comunidad de DarCélulas** ● **Donación de sangre**	Salud UNAL Contigo, Emisora Universidad Militar Nueva Granada, Noticias Caracol, CityTV, Edición Médica, Impacto TIC, Pronto Noticias, La Nota Noticias, Magazine de la Salud, Mix News, Ser Saludables.

Fuente. Elaboración propia a partir de informe de gestión grupo de comunicaciones y relaciones institucionales, junio 2021.

4. Se diseñaron un total de 960 piezas distribuidas de la siguiente manera:

   a. ***<u>697 piezas digitales</u>***, de las cuales un mayor número se diseñó para el Banco

de sangre (362 piezas); IDCBIS (191 piezas), el Registro Nacional de Células Progenitoras Hematopoyéticas – DarCélulas (81 piezas).

b. **<u>263 piezas para impresión,</u>** de las cuales un mayor número se diseñó para el Banco de sangre (66 piezas), Banco Distrital de Tejidos (26 piezas) y Registro Nacional de Células Progenitoras Hematopoyéticas - DarCélulas (15 piezas), IDCBIS (66 piezas).

Capital

Premio SETS a Bogotá por Mejor Iniciativa Internacional de Donación de Sangre

20 junio, 2021

La Sociedad Española de Transfusión Sanguínea y Terapia Celular, SETS, otorgó al Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud, IDCBIS, entidad a[illegible] a la Secretaría de Salud de Bogotá, el **premio a la "Mejor Iniciativa Internacional**

Cortesía

El reconocimiento internacional fue entregado en el marco del 31 Congreso de la Sociedad Española de Transfusión Sanguínea y Terapia Celular.

Galardonan a Bogotá por iniciativa de donación de sangre

EL NUEVO SIGLO

El equipo del Idcbis que lleva a cabo esta estrategia de comunicación para promover la donación de sangre en Bogotá y el país, está conformado por su director, el doctor Bernardo Camacho Rodríguez, e integrantes del área de comunicaciones: Paula Natalia Rey, Patricia Forero, Paula Andrea Gaviria, Daniela Ospina, Leonardo Téllez y Pablo Sánchez Novoa.

5. Se organizaron seis (6) eventos académicos y científicos:

- Conferencia Retos Éticos Contemporáneos: Una mirada desde el sur
- Foro Apropiación Social del Conocimiento en el marco de CTeI

- Conferencia "Adiós a la naturaleza. La revolución bioartefactual".
- Conferencia “Charlatanes. Una pequeña guía ilustrada.”
- Conferencia Neuro tecnologías, neuroderechos y el futuro del cerebro humano.
- Un café con la donación.

6. Producción de 40 videos institucionales relacionados con la donación de sangre y células con el objetivo de fomentar la cultura y educación en temas de donación.

7. Se gestionaron reuniones con diferentes entidades para consolidar la alianza estratégica con el IDCBIS, entre ellas las siguientes:

- Relacionamiento con el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación para la participación en el Foro Apropiación Social del Conocimiento organizado por el Centro de Pensamiento del IDCBIS.
- Relacionamiento con la Secretaría Distrital de Salud para conseguir un espacio amplio y permanente en las instalaciones del auditorio principal para las jornadas de donación de sangre del IDCBIS.
- Se concretó una reunión con Head Public Affairs & Communications - South America de We Work para alianza con esta empresa para despliegue de estrategia de divulgación con los medios de comunicación interna en las sedes de Barranquilla y de Medellín para el lanzamiento de DarCélulas a nivel nacional.
- Relacionamiento con la oficina asesora de comunicaciones de la Alcaldía Mayor de Bogotá para socializar las campañas del IDCBIS en todas las entidades del Distrito.

1.3.7 Gestión Documental

El Grupo de Gestión Documental es el encargado de garantizar la integridad de la información producida y recepcionada en desarrollo de las actividades misionales y administrativas del instituto. Este horizonte operativo engloba la información producida en soportes físicos y digitales es decir que todo tipo documental que se origine es sujeto de control por el área de manera que se garantice una adecuada disposición de estos.

Instrumentos Archivísticos. Siguiendo los lineamientos y directrices del Consejo Distrital de Archivo y en concordancia con el diagnóstico del archivo, el área de Gestión Documental, proyectó las siguientes acciones, tendientes a fortalecer los procesos archivísticos y los instrumentos archivísticos requeridos de acuerdo a la normatividad vigente:

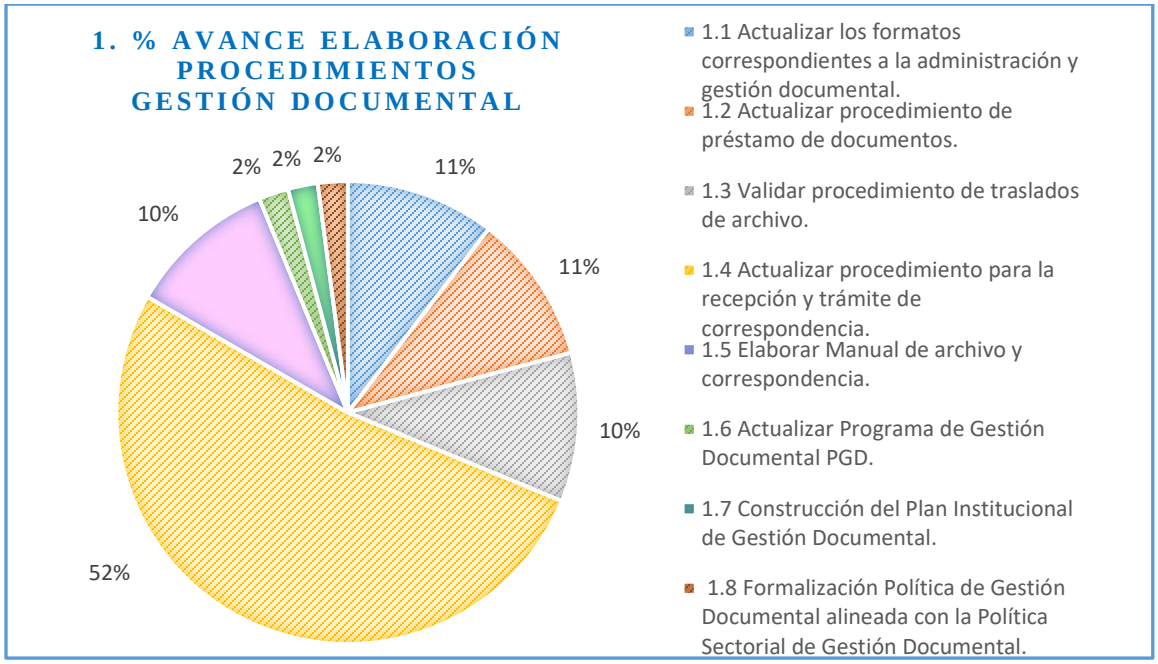


Figura 14 Porcentaje de avance de las actividades. *Fuente.* Propia.

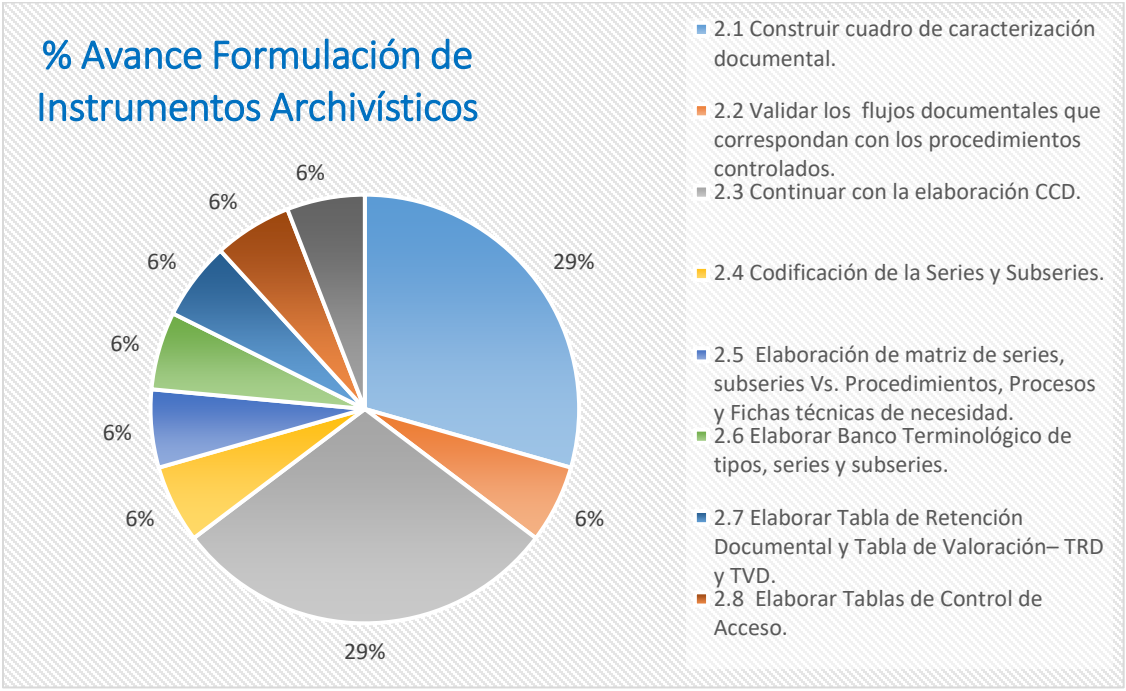


Figura 15. Porcentaje de avance de las actividades. *Fuente.* Propia.

Figura 16. Porcentaje de avance de las actividades. *Fuente.* Propia.

Intervención de expedientes. La intervención de expedientes, que corresponden a los Formatos encuesta para la selección y ficha clínica del donante de sangre y aféresis, se ha desarrollado teniendo en cuenta el compromiso pactado con la secretaria de Salud para el traslado de dichos documentos, que corresponden a los períodos 2015 a 1 marzo 2017.

Tabla 17. Intervención expedientes Hemocentro

ABRIL - JUNIO FDA - HEMOCENTRO			
ITEM	TRASLADO 2015 ARCHIVO 1	TRASLADO 2016 ARCHIVO 1	TRASLADO ENERO - FEBRERO 2017 ARCHIVO 1
CON IDENTIFICACIÓN CLASIFICACION	50	89	6
PROCESADAS	50	53	
SIN PROCESAR	0	36	6

Fuente: Propia

Posteriormente del procesamiento archivístico descrito en las tablas anteriores, se procederá a la identificación y valoración de los documentos, que se conservarán como historia de la gestión realizada por el Hemocentro y que no corresponden a la serie de Encuestas establecidas en el traslado de la secretaria de Salud.

Tabla 18. Identificación expedientes Hemocentro. Fuente: Propia

ABRIL - JUNIO FDA - HEMOCENTRO SIN CLASIFICACIÓN
FONDO HEMOCENTRO ARCHIVO 1
161

Por otra parte, se ha continuado con el procesamiento de los expedientes correspondientes al Fondo Documental Acumulado del IDCBIS, obteniendo como resultado lo siguiente:

Tabla 19. Intervención expedientes IDCBIS A.

ABRIL - JUNIO FDA - IDCBIS ARCHIVO 1				
ITEM	IDCBIS FINANCIERA FACTURACIÓN 2017	IDCBIS GESTIÓN DE FACTURACIÓN 2018	IDCBIS GESTIÓN DE FACTURACIÓN 2019	IDCBIS GESTIÓN DE FACTURACIÓN 2020
CON IDENTIFICACIÓN CLASIFICACIÓN	19	21	26	33
PROCESADAS	19	21	26	33
SIN PROCESAR	0	0	0	0

ABRIL - JUNIO FDA - IDCBIS ARCHIVO 2		
ITEM	IDCBIS DEL 3 DE MARZO DE 2017 AL 2020	IDCBIS DIRECCIÓN 2017 AL 2020
CON IDENTIFICACIÓN CLASIFICACIÓN	816	10
PROCESADAS	291	10
SIN PROCESAR	525	0

Continuando con los planes de mejora, en cuanto a la intervención de expedientes, se plantea el siguiente plan de mejora:

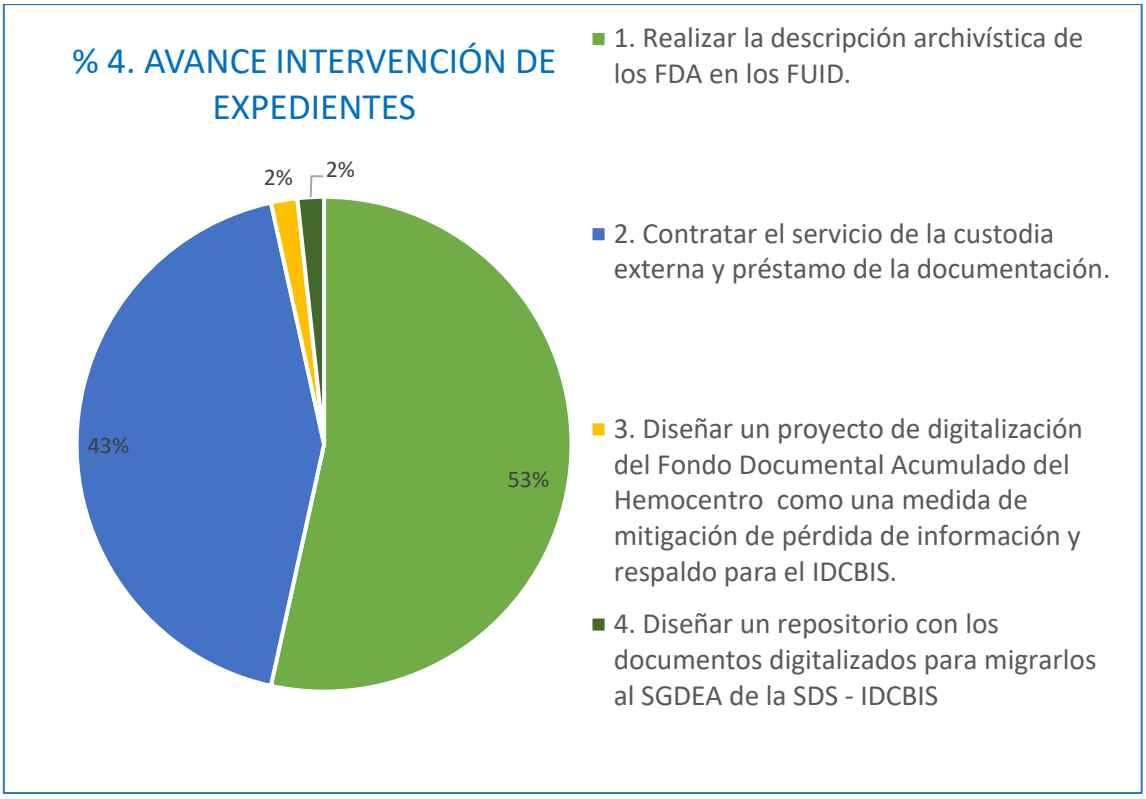


Figura 17. Porcentaje de avance de las actividades. *Fuente.* Propia.

Préstamos documentales. Se dio respuesta oportuna a 141 solicitudes de información realizadas por el grupo de Banco de Sangre a través del registro de control de disponibilidad de encuestas de donantes de sangre total y aféresis.

Tabla 20. *Indicadores de gestión*

NOMBRE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	META O VALOR ESPERADO PARA EL AÑO	MEDICIÓN ACUMULADA ANUAL	EVIDENCIAS DEL CUMPLIMIENTO
Sensibilizaciones	(Sensibilizaciones realizadas/ Sensibilizaciones programadas) *100	10	10	Actas de reunión Listado de asistencia.

NOMBRE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	META O VALOR ESPERADO PARA EL AÑO	MEDICIÓN ACUMULADA ANUAL	EVIDENCIAS DEL CUMPLIMIENTO
Préstamos documentales encuestas de sangre	(Número de préstamos de encuestas realizados/Número de préstamos de encuestas solicitados) *100			Control de disponibilidad de encuestas de donantes de sangre total y aféresis FT-GD-002
Procesamiento archivístico	# de cajas conformadas / # de cajas procesadas Fondo Documental Acumulado – Tipo documental Encuestas Hemocentro	145	103	Inventario de traslado documental SDS

Fuente. Informe de gestión documental, abril a junio 2021.

1.3.8 Gestión Ambiental

El Área de Gestión Ambiental está encargada de documentar, formular, presentar, implementar y reportar la Política de Gestión Ambiental y desarrollo sostenible del IDCBIS.

Hace parte de la Política del Sistema Integrado de Gestión en conjunto con el área de Seguridad y Salud en el trabajo y el área de Calidad. Dentro de sus actividades se destacan las siguientes:

- Manejo eficiente de los residuos peligrosos, a través del diligenciamiento diario del Formato de Generación de Residuos Peligrosos y el acompañamiento a personal de servicios generales de la ruta sanitaria.

- Se celebró la semana ambiental en el Instituto desde el 01 de junio al 05 de junio del 2021, se realizaron varias actividades para promover la cultura ambiental.
- Se realizó socialización en los lineamientos ambientales al personal nuevo que ingresó durante el segundo trimestre del 2021.

- Mensualmente se capacitó al personal de la empresa tercerizada de servicios generales JDR en diferentes temas como: diligenciamiento de formatos, limpieza y desinfección de baños y grifería, manejo de sustancias químicas, entre otras.
- Se realizó inspección a los vehículos de Ecocapital y al centro de acopio donde se almacenan los residuos peligrosos del IDCBIS y de la Secretaría Distrital de Salud (SDS).

Mediante el registro diario, se elaboraron los indicadores de disposición adecuada de residuos de riesgo biológico y químico, el cual se reporta a continuación:

Tabla 21

NOMBRE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	META O VALOR ESPERADO PARA EL AÑO	EVIDENCIAS DEL CUMPLIMIENTO
Disposición adecuada de residuos de riesgo biológico y químico.	((Kg) Residuos de Riesgo Biológico y químico dispuestos / (Kg) Residuos de Riesgo Biológico y químico generados) * 100%	100 %	• Registro diario de generación de residuos peligrosos. • Certificados de recolección, almacenamiento, tratamiento y transporte hasta sitio de disposición final entregados por el Gestor Externo Ecocapital.

Tabla 22
Residuos de riesgo biológico y químico dispuestos y generados en el primer trimestre del 2021

MES	RESIDUOS DE RIESGO BIOLÓGICO Y QUÍMICO DISPUESTOS	RESIDUOS DE RIESGO BIOLÓGICO Y QUÍMICO GENERADOS
Abril	3.394,90	3.394,90
Mayo	3.457,20	3.457,20
Junio	3.822,85	3.822,85
TOTAL:	**10.674,95**	**10.674,95**

Fuente. Informe de gestión ambiental, julio 2021

1.3.9 Tecnologías de la Información

El grupo de Tecnologías de la Información es el responsable de planear, formular, estructurar, controlar, medir el impacto y hacer el seguimiento a las políticas, planes y programas que garanticen el acceso y la implantación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, con el fin de fomentar su uso como soporte del crecimiento y aumento de la competitividad del Instituto. Las actividades en mejora del proceso que lidera el grupo, realizadas durante el segundo trimestre del presente año fueron:

- Proyecto ERP SIESA. Se suscribió el contrato de arrendamiento con SIESA el 19 de marzo para mejorar los procesos del área financiera. Para lo cual, se inició con un diagnóstico basado en arquitectura empresarial para sistematizar la gestión presupuestal, de contabilidad y de tesorería.

- Soporte tecnológico – **Mesa de ayuda:** Seguimiento a las diferentes incidencias presentadas por los diferentes usuarios dando respuesta a los mismos en el menor tiempo posible. Se recibieron un total de 371 solicitudes y requerimientos tecnológicos.

Tabla 23. *Solicitudes al servicio de Mesa de ayuda*

MES	Administrador	Técnico 1	Técnico 2	Total, General
Abril	2	26	16	44
Mayo	12	43	11	66
Junio	4	37	28	69
Total	**18**	**106**	**55**	**179**

Fuente. Informe de gestión grupo TI, julio 2021

De las 179 solicitudes se ha ejecutado un 98% en la atención de los casos reportados en la mesa de ayuda, se detalla el estado de las mismas:

Tabla 24
Estado de las solicitudes al servicio de Mesa de ayuda

MES	Nuevos	En Progreso	Resueltos	Respondido	Esperando respuesta
Abril	1	0	41	2	0
Mayo	2	3	54	7	0
Junio	2	0	61	6	0
Total	**5**	**3**	**156**	**15**	**0**

Fuente. Informe de gestión grupo TI, julio 2021

Con el propósito de “Fortalecer las capacidades: científicas, tecnológicas, de innovación y de productividad del IDCBIS a través de la transformación de los procesos del Instituto, con el fin de consolidar la infraestructura científico-tecnológica adecuada a las necesidades de su gestión y acorde con en el sector salud", el Grupo de TI apoyó la adquisición de nuevos equipos de cómputo y otras tecnologías que permiten el soporte, manejo y seguridad de la información del instituto, tales como: Impresoras Zebra, Webcams, parlantes.

En relación con el Proyecto ERP SIESA IDCBIS, se ha realizado el levantamiento de la información, capacitaciones en el acceso a la plataforma y el inicio del montaje de los maestros financieros dentro del mismo sistema.

1.3.11 Mercadeo

El área de mercadeo realiza el diagnóstico, seguimiento, evaluación para identificar oportunidades con los clientes externos que contribuyan a la estrategia de crecimiento en provisión de productos y servicios del IDCBIS. Identificar las tendencias que intervienen y afectan al Instituto, realizar análisis de otros oferentes en la provisión de componentes sanguíneos y establecer la segmentación del cliente para cada unidad de servicios, a fin de establecer un plan de Marketing técnico científico. Realizar las actividades de enlace entre las instituciones con quienes se tiene relación contractual de provisión de productos y servicios, y posibles clientes para gestión efectiva de los contratos.

La gestión realizada el segundo trimestre del año 2021 por parte del área de mercadeo, se caracterizó por el seguimiento, acompañamiento y apoyo a las áreas misionales para alcanzar el presupuesto de ingresos proyectado, que se cumplió en un 96.3%. Se implementaron estrategias en relación con el incremento de la tarifa, y negociaciones con clínicas privadas con el fin de aumentar la participación del consumo de productos que tienen un margen representativo y de mayor rentabilidad, incremento en el consumo de productos y servicios existentes por medio de negociaciones, y reactivación de la estrategia de educación junto al banco de sangre con el fin de realizar fidelización y reconocimiento, lo anterior, suspendido por las restricciones de bioseguridad durante la pandemia.

En relación con el banco de sangre, desde enero ha habido alineación con el cumplimiento del presupuesto, aunque en el mes de mayo se tuvo una ligera baja, puesto que los hospitales entraron en el tercer pico de la pandemia situación que hizo que bajaran cirugías y procedimientos que no sean de urgencia vital, que impactó en las solicitudes de componentes sanguíneos, por lo tanto, se trabajó en incrementar las ventas directas con llamadas permanentes y seguimiento a pagos de cotizaciones. A la fecha, la participación en ventas de las Subredes y las IPS privadas es de 48.1% y 52%, respectivamente.

En cuanto al Banco de Tejidos se presentó un aumento del 8%, para todo el semestre del año en comparación con enero a junio del 2020 en la provisión de tejidos.

La gestión realizada en este segundo trimestre refleja un crecimiento general del IDCBIS del 46% en comparación con el mismo trimestre del 2020, promovido por mayor crecimiento en la provisión de productos y servicios del Banco de Sangre representado en un 41%, y un incremento en las tarifas.

Durante el segundo trimestre del año se continuo con las estrategias establecidas de análisis de costos de inmunohematología y la socialización de la prueba para pacientes de Mieloma múltiple; Implementación de la estrategia de fidelización y relacionamiento, a pesar de la dificultad de la realización de visitas el acercamiento con los clientes claves fue permanente vía telefónica, para penetrar con productos actuales o nuevos y para el posicionamiento del IDCBIS, esto de igual manera por medio de encuesta de satisfacción del cliente y el análisis de las respuestas de las encuestas aplicadas.

1.3.12 Financiera

Su objetivo está encaminado a coordinar la formulación, la ejecución y el seguimiento al manejo de los recursos financieros, en procura del uso eficiente de los mismos y el logro de la misión institucional. De igual manera, busca garantizar la facturación de todos los servicios y productos realizados por el IDCBIS, el cobro de los mismos a través de mecanismos y controles necesarios para ello, como la gestión desarrollada en el proceso de recaudo.

Para efecto de evaluar financieramente al Instituto, se presenta la ejecución presupuestal y el estado de situación financiera periodo enero a junio de 2021.

Presupuesto de Ingresos. El presupuesto de ingresos del IDCBIS está conformado por la renta de servicios propios correspondientes a la prestación de los servicios de Banco de Sangre, Banco de Tejidos, el Banco de Sangre de Cordón Umbilical y los servicios especializados de biología molecular, irradiación, entre otros.

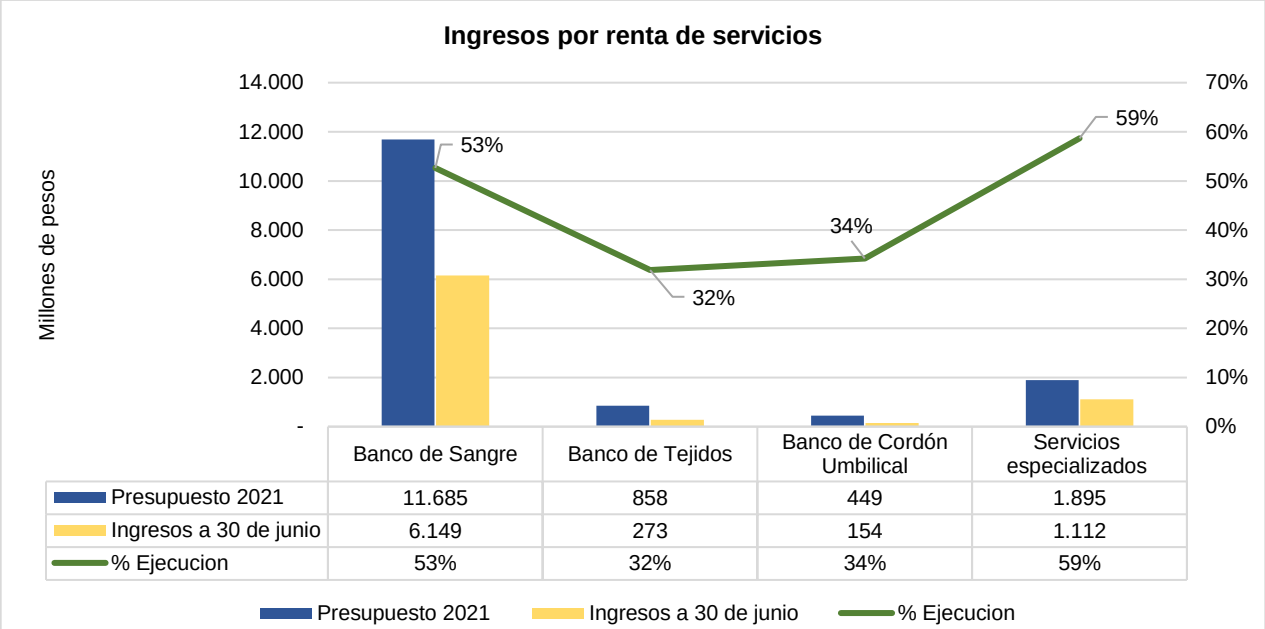


Figura 18. Ingresos por renta de servicios
Fuente. Estados Financieros IDCBIS, a 30 de junio de 2021

A 30 de junio de 2021 se observa una ejecución promedio de ingresos por venta de servicios de 52%, correspondiente a la venta de componentes sanguíneos del banco de sangre, tejido corneal, injertos de piel, membrana amniótica y escleras del banco de tejidos y los servicios especializados como la irradiación de componentes, flebotomías y pruebas moleculares.

De otra parte, los ingresos recibidos por la transferencia de recursos, muestra un recaudo de ingresos del **55%** a fecha de corte, correspondiente a los recursos del proyecto 7827 *"Implementación Bogotá nos cuida, un modelo de salud para una ciudadanía plena. Bogotá"*, transferidos en el mes de diciembre 2020 y gestionados durante el primer trimestre del 2021 y $6.000 millones de la transferencia de recursos correspondiente al proyecto 7904 "Implementación y fortalecimiento de la Red Distrital de Servicios de Salud" que se ejecutarán durante la vigencia 2021 y 2022.

Presupuesto de Gastos. Del total del presupuesto de gastos aprobado para la vigencia 2021, a 30 de junio se ha comprometido el 60% de recursos para gestión de la innovación, 76% de la investigación y operación del Banco de Sangre, 42% de la investigación y operación del Banco de Multi-Tejidos y, por último, se ha ejecutado a fecha de corte el 64% correspondiente a la transferencia de recursos para el desarrollo de investigaciones biotecnológicas, que corresponde en su totalidad a los recursos del proyecto 7827. De estos, se han pagado el 50%, 21%, 48% y 18% respectivamente.

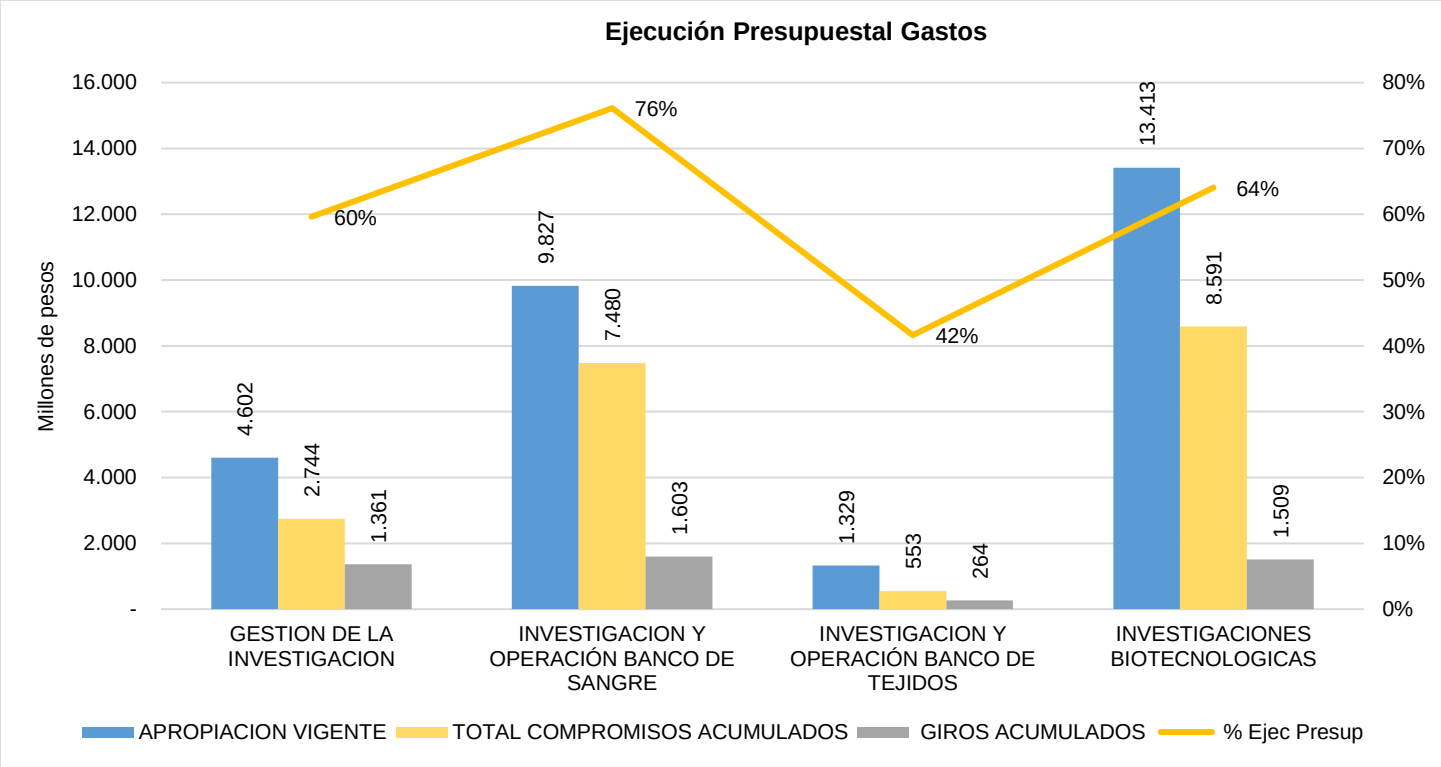
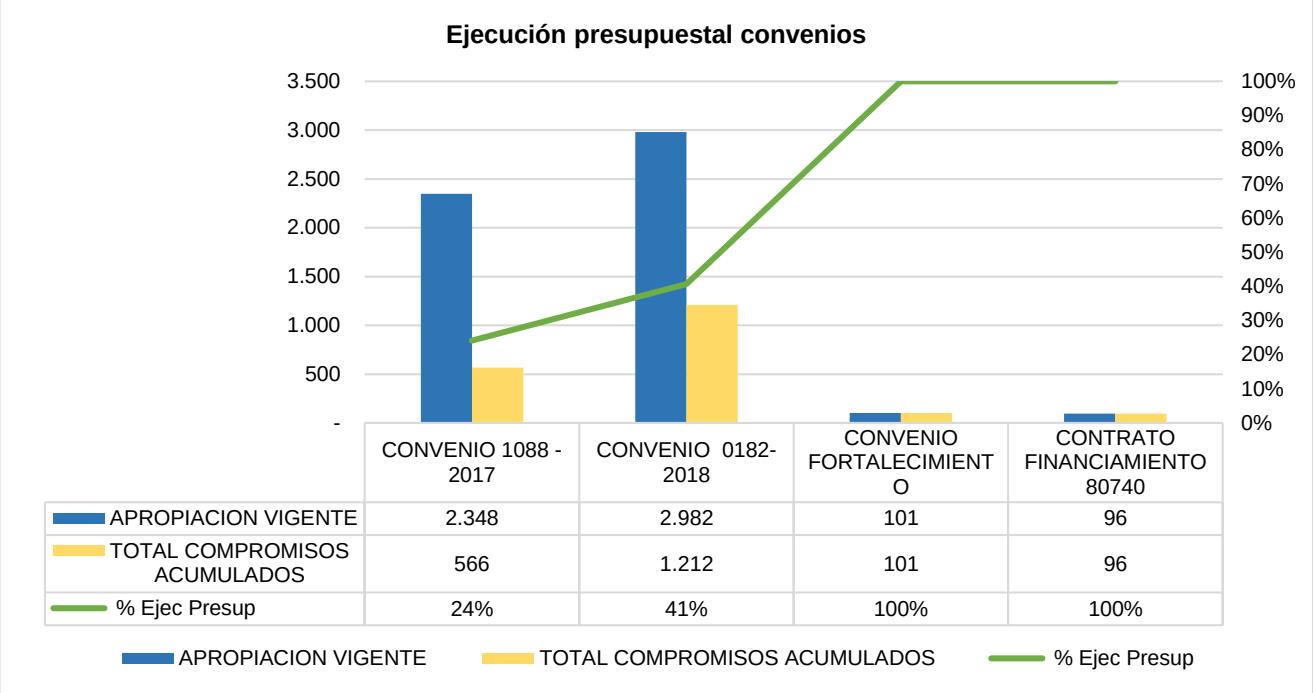


Figura 19. Ejecución Presupuestal Gastos

Fuente. Ejecución presupuestal IDCBIS, a 30 de junio de 2021

De la ejecución presupuestal de los convenios durante el primer semestre, se destacan los tres convenios de mayor representación económica, de los cuales el convenio de fortalecimiento terminó en enero de 2021. El convenio 0101-2017 no presentó ejecución, sin embargo, se espera su finalización en la presente vigencia, mediante la generación de una última factura por parte de la firma española encargada de la implementación de la Unidad Funcional Sala Blanca.



	CONVENIO 1088 - 2017	CONVENIO 0182-2018	CONVENIO FORTALECIMIENTO	CONTRATO FINANCIAMIENTO 80740
APROPIACION VIGENTE	2.348	2.982	101	96
TOTAL COMPROMISOS ACUMULADOS	566	1.212	101	96
% Ejec Presup	24%	41%	100%	100%

Figura 20. Ejecución Presupuestal Convenios
Fuente. Ejecución presupuestal IDCBIS, a 30 de junio 2021

Por otra parte, el convenio 1088-2017 ha generado el 20% de compromisos presupuestales, mientras que el convenio 0182-2018 el 33% comprometido sobre lo proyectado en la vigencia para cada convenio.

Estado de Situación Financiera. El total de activo a 30 de junio de 2021, asciende a $33.036 millones de pesos, comprendido por el efectivo (35%), cuentas por cobrar (14%), Inventarios (3%) y Propiedad, planta y equipo (47%).

Del total del pasivo, el 32% corresponde a cuentas por pagar corrientes y el 68% corresponde a los pasivos por los convenios y transferencia de recursos en ejecución.

El patrimonio del IDCBIS corresponde al 51% del total de los activos del instituto.

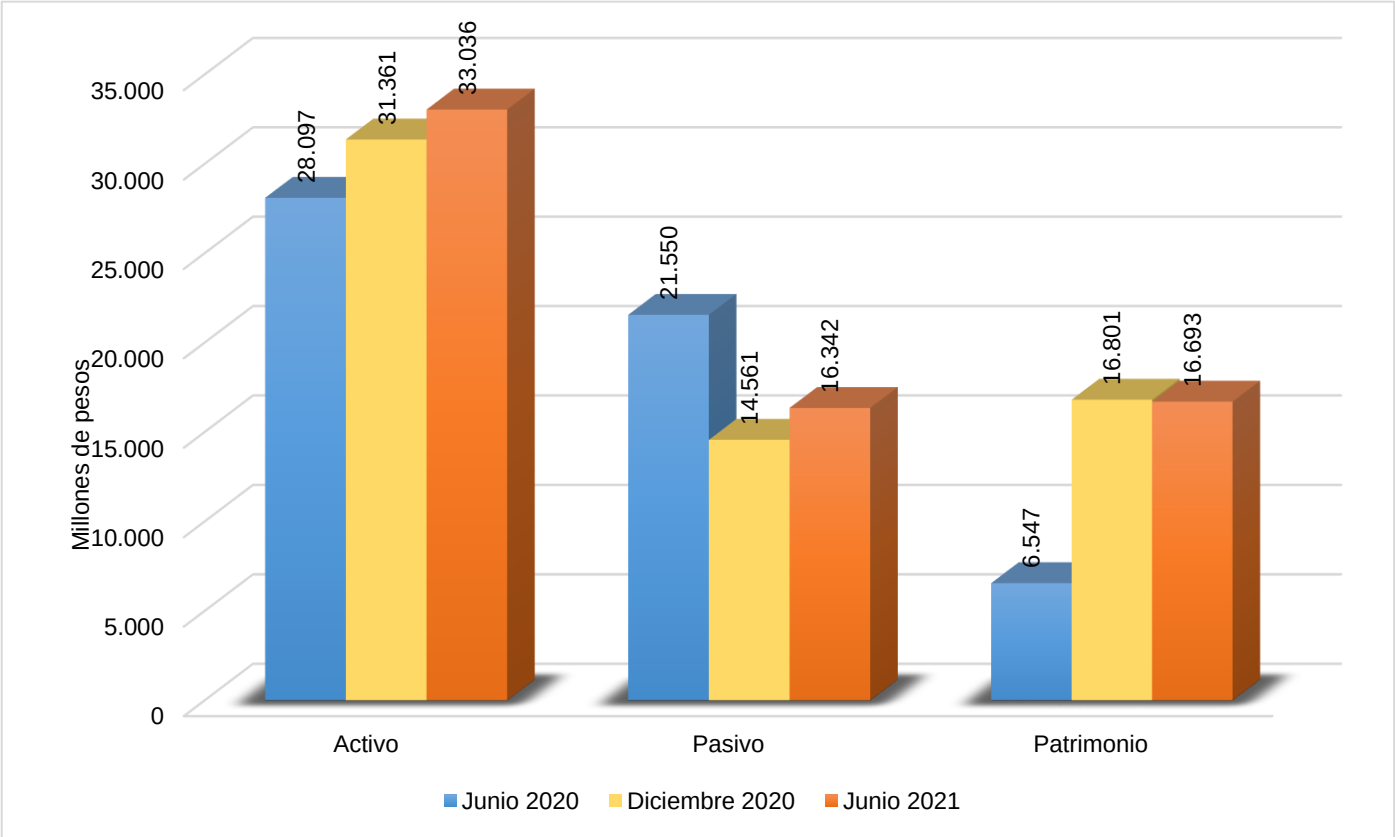
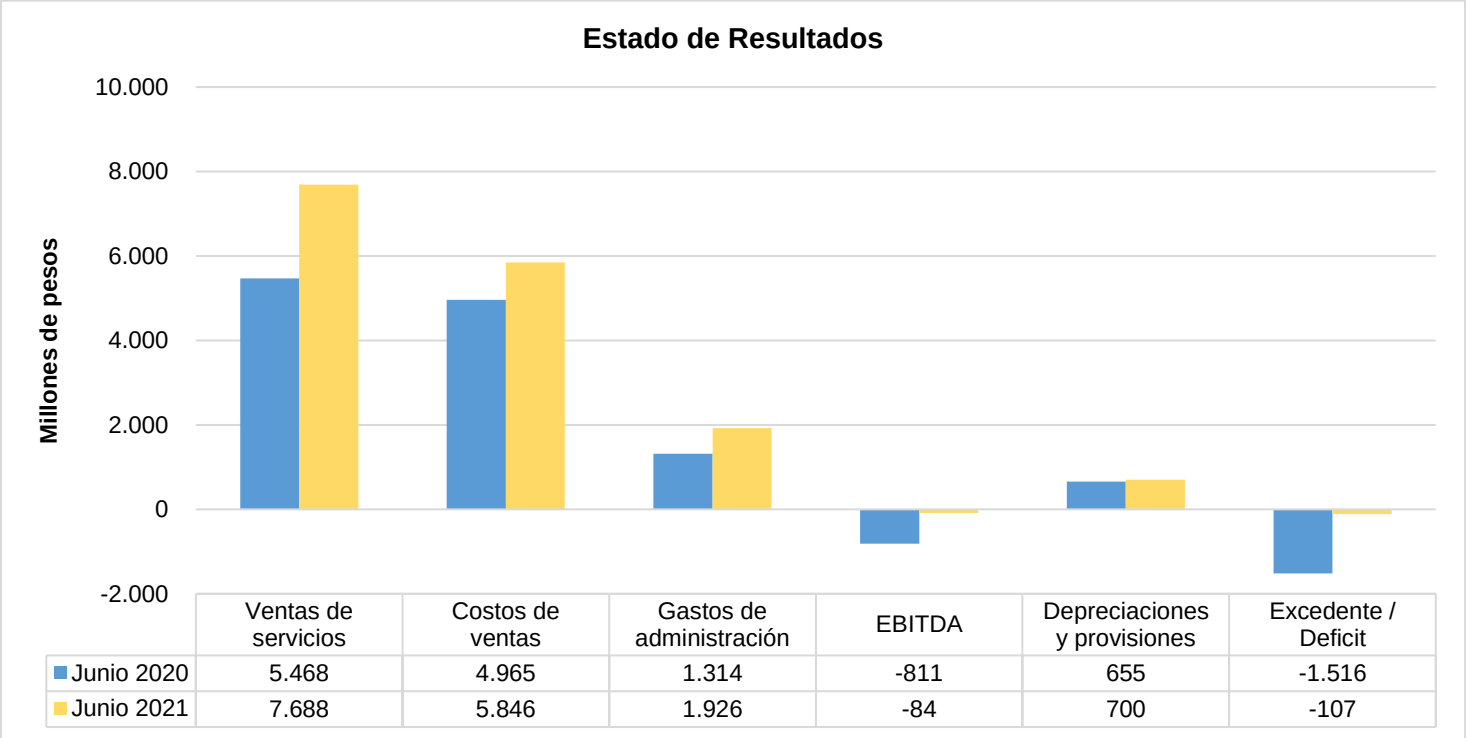


Figura 21. Estado de situación financiera
Fuente. Estados Financieros IDCBIS, Gestor administrativo y financiero, a 30 de junio 2021

Estado de Resultados. De acuerdo al Estado de Resultados, los ingresos aumentan en 41% en comparación al semestre del año anterior, principalmente por la reactivación económica que deriva de la generación de procesos operativos y hospitalarios que aumentaron demanda de componentes sanguíneos, así como de tejidos.

Los costos de ventas y los gastos administrativos aumentan 18% y 47% respectivamente, en comparación al primer semestre del año anterior, lo cual genera un menor déficit de los resultados de la operación para el 2021.



	Ventas de servicios	Costos de ventas	Gastos de administración	EBITDA	Depreciaciones y provisiones	Excedente / Deficit
Junio 2020	5.468	4.965	1.314	-811	655	-1.516
Junio 2021	7.688	5.846	1.926	-84	700	-107

Figura 22. Estado de resultados
Fuente. Estados Financieros IDCBIS, Gestor administrativo y financiero, a 30 de junio 2021

El EBITDA muestra un aumento importante, cercano a una recuperación de 727 millones esto por el crecimiento de las ventas por 2.221 millones y aumento de los costos y gastos en 881 millones y 162 millones respectivamente. Lo que arroja un superávit operacional comparativo de 1.493.

Indicadores Financieros. Los indicadores financieros expuestos confirman la solidez del IDCBIS a lo largo de su historia para asumir sus deudas y, de igual manera, contar con la capacidad económica para el desarrollo de su objeto social.

Capital de trabajo = Activo corriente - Pasivo corriente

Liquidez = Activo corriente / Pasivo corriente

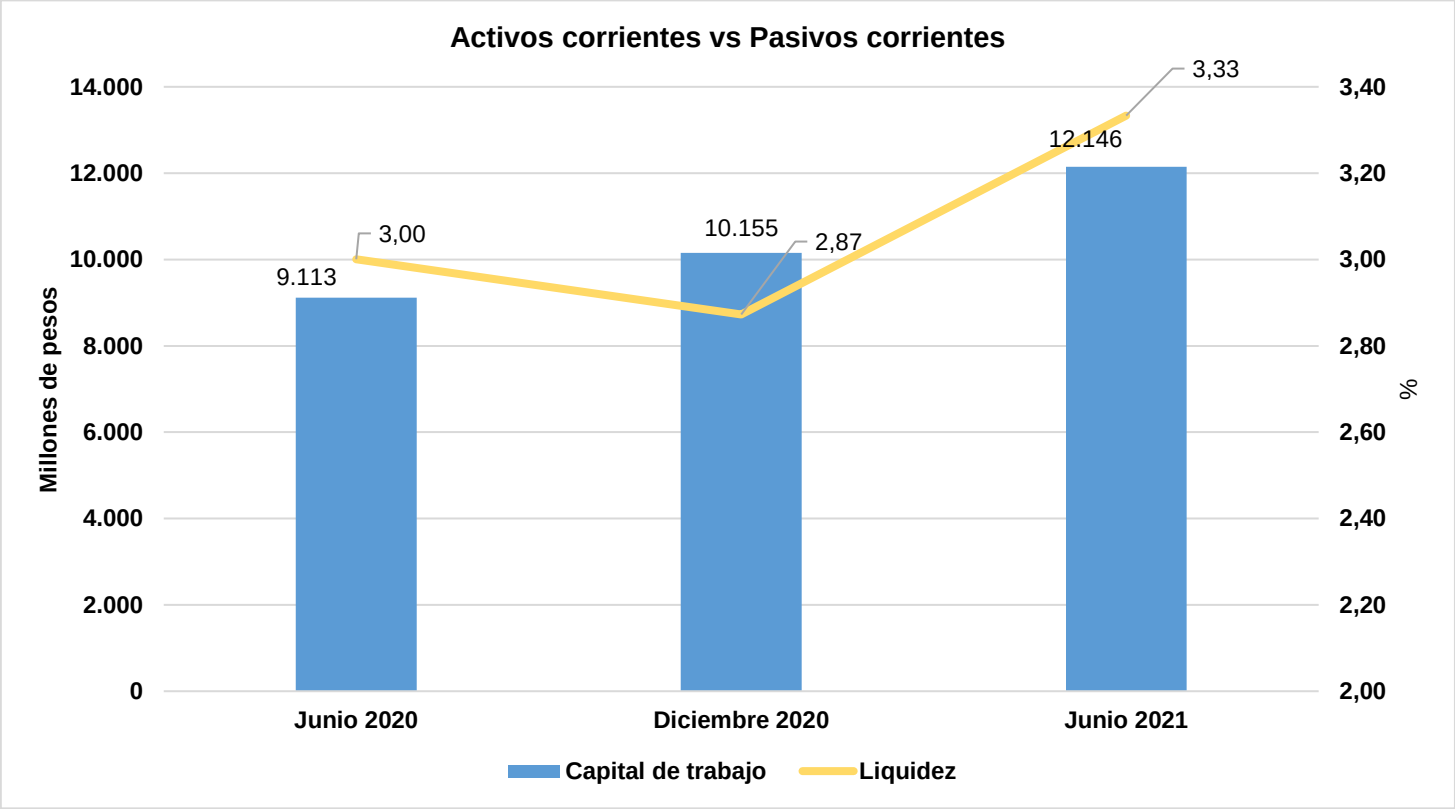


Figura 23. Activos corrientes vs Pasivos corrientes
Fuente. Estados Financieros IDCBIS, Gestor administrativo y financiero, a 30 de junio 2021

Para el primer semestre de 2021, el Instituto cuenta con un ratio de liquidez de 3,33 lo que indica que existe capacidad para respaldar los compromisos y obligaciones en el corto plazo. Este incrementa de manera significativa de acuerdo con el recaudo de los recursos por transferencias según resolución 515 de 2021.

Proyectó. Yorleny Leguizamón- Planeación y Control, a partir de los informes de gestión abril a junio de 2021 elaborados por Gestores y Líderes:

Jenny Ríos – Grupo de Gestión del Conocimiento
Yaneth López-Área de Gestión de Convenios de cooperación con el FFDS
Gustavo Salguero – Unidad de Terapias Avanzadas
Ana María Perdomo – Grupo de Investigación de Banco de Sangre de Cordón Umbilical
Paola Cendales – Grupo de Registro Nacional de Donantes de CPH
Patricia Forero – Banco Distrital de Sangre
Astrid Malagón – Banco Distrital de Tejidos
Paula Gaviria- Gestión Línea de Investigación en Medicina y Seguridad Transfusional
Leidi Méndez-Laboratorio de Microbiología
Yorleny Leguizamón – Grupo de Planeación y Control
Lina Velásquez – Innovación y Desarrollo Organizacional
Betty Muñoz-Área de Mercadeo
Orlando Escobar - Grupo de Financiera y administrativa
Catherine de la Valle y Yibeth Rincón – Área de Compras y Contratación
Paula Rey – Grupo de Comunicaciones y Relaciones Institucionales
Allis Ángel – Grupo de Gestión Documental
Anderson Lozano-Grupo de tecnologías de la información
Andrea Cuevas-Área de gestión ambiental

Aprobó. Dr. Bernardo Camacho Rodríguez-director IDCBIS