

# ID<sup>®</sup>CBIS

Instituto Distrital de Ciencia,  
Biotecnología e Innovación en Salud

CENTRO DE INVESTIGACIÓN RECONOCIDO  
POR MINCIENCIA R-1763/2021

## INFORME DE GESTIÓN ABRIL A JUNIO DE 2023



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

**BOGOTÁ**

**TABLA DE CONTENIDO**

<b>1</b>	<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>GESTIÓN Y RESULTADOS .....</b>	<b>4</b>
<b>2.1</b>	<b>EJE ESTRATÉGICO DE INVESTIGACIÓN EN SALUD POBLACIONAL.....</b>	<b>4</b>
2.1.1	Terapias avanzadas y medicina regenerativa.....	4
2.1.2	Banco de sangre y medicina transfusional .....	7
2.1.3	Nuevas líneas, proyectos y grupos de investigación .....	8
<b>2.2</b>	<b>EJE ESTRATÉGICO DE PROVISIÓN DE PRODUCTOS Y SERVICIOS.....</b>	<b>10</b>
2.2.1	Componentes Sanguíneos.....	10
2.2.2	Tejidos.....	12
2.2.3	Células progenitoras hematopoyéticas .....	14
2.2.4	Servicios especializados .....	15
<b>2.3</b>	<b>EJE ESTRATÉGICO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO .....</b>	<b>15</b>
2.3.1	Estructuración del Sistema de Gestión del Conocimiento.....	15
2.3.2	Gestión de la transferencia de resultados de investigación y apropiación social del conocimiento	16
2.3.3	Apoyo a la formación en investigación .....	18
2.3.4	Fortalecer la participación del IDCBIS en las redes de cooperación nacional e internacional.....	18
<b>2.4</b>	<b>EJE ESTRATÉGICO DE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL.....</b>	<b>21</b>
2.4.1	Despliegue estratégico.....	21
2.4.2	Rediseño de la estructura organizacional .....	22
2.4.3	Fortalecimiento de la cultura, la gestión humana y el relacionamiento como Centro de investigación .....	23
<b>3</b>	<b>GESTIÓN CONTRACTUAL.....</b>	<b>30</b>
3.1	Contratación de Bienes, Obras y Servicios .....	30
3.2	Gestión de recursos de transferencia .....	31
<b>4</b>	<b>GESTIÓN FINANCIERA .....</b>	<b>34</b>
<b>4.1</b>	<b>Gestión presupuestal.....</b>	<b>34</b>
<b>4.2</b>	<b>Ejecución de Gastos .....</b>	<b>36</b>
<b>4.3</b>	<b>Estado de Situación Financiera .....</b>	<b>36</b>
<b>4.4</b>	<b>Estado de Resultados .....</b>	<b>40</b>
<b>4.5</b>	<b>Indicadores de liquidez .....</b>	<b>43</b>
<b>4.6</b>	<b>Indicadores de Rendimiento.....</b>	<b>44</b>
<b>4.7</b>	<b>Índice de rotación de cartera.....</b>	<b>46</b>



## 1 INTRODUCCIÓN

---

Hoy, el Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud-IDCBIS, es un referente técnico científico en medicina transfusional, terapia e ingeniería tisular y celular avanzada, medicina regenerativa y medicina de laboratorio en la ciudad, el país y la región. A su vez, como centro de investigación reconocido por Minciencias, mediante la Resolución R-1763 del 9 de septiembre de 2021, trabaja para la consolidación de estructuras orientadas al desarrollo y promoción de la ciencia, tecnología e innovación en salud, e integra el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTel).

La gestión del IDCBIS se enmarca en las siguientes líneas estratégicas, las cuales son coherentes con la misión y la visión planteadas:

- **Investigación en salud poblacional:** Desarrollar procesos de investigación e innovación en salud poblacional para la transferencia de conocimiento y su posible aplicación en atención individual y colectiva.
- **Provisión de productos y servicios:** Satisfacer con seguridad, transparencia, equidad, oportunidad, suficiencia y calidad las demandas de los usuarios del IDCBIS en productos, servicios e insumos biológicos.
- **Gestión del conocimiento:** Fortalecer las capacidades de investigación científica, tecnológica y de innovación del Instituto, el apoyo a los procesos de formación del talento humano y de apropiación social del conocimiento.
- **Fortalecimiento organizacional:** Rediseñar de manera integral el Modelo de Gestión por procesos con base en modelos de generación de valor.

En este sentido, el IDCBIS presenta el Informe de Gestión periodo abril a junio de 2023, de acuerdo a su Planeación Estratégica, donde se resaltan las actividades para la implementación del Plan de consolidación del Instituto, para fortalecerlo como un centro de referencia nacional e internacional en investigación biomédica, medicina regenerativa y terapias avanzadas.

## 2 GESTIÓN Y RESULTADOS

### 2.1 EJE ESTRATÉGICO DE INVESTIGACIÓN EN SALUD POBLACIONAL

**Objetivo estratégico.** Desarrollar procesos de investigación e innovación en salud poblacional para la transferencia de conocimiento y su posible aplicación en atención individual y colectiva.

#### 2.1.1 Terapias avanzadas y medicina regenerativa

##### 2.1.1.1 Meta 1: Obtener la certificación FACT - NETCORD (Terapias Celulares)

En el continuo fortalecimiento del sistema de gestión de calidad del IDCBIS, se avanza en la validación de una certificación de orden nacional que acoja las actividades vigentes de investigación del Banco de Sangre de Cordón Umbilical-BSCU. La acreditación conforme a la norma ISO 20387:2020 (Biotecnología. Biobanco. Requisitos generales para actividades de biobanco) (adaptación como NTC) aporta la confianza necesaria a los profesionales en los diferentes campos de aplicación, ya que es una herramienta apropiada para demostrar, entre otros, que las actividades realizadas por el instituto técnicamente competentes y, por tanto, fiables.

Es esencial que el servicio que se presta ofrezca confianza en la competencia técnica para garantizar la calidad de todo el proceso, dado que los biobancos son esenciales en la investigación y desarrollo en campos como la salud, el sector farmacéutico, entre otros.

Para lograr este proceso, se avanzó en la revisión de la información documentada vigente, actualización o elaboración nuevos documentos.

1. Instructivo para el uso del contador portátil de partículas
2. Instructivo para el uso del *passbox*
3. Procedimiento para el ingreso y salida de personal a sala blanca
4. Procedimiento para el lavado y esterilizado de vestuario de sala blanca

##### 2.1.1.2 Meta 2. Realizar el primer ensayo clínico

En relación a “Gestionar y desarrollar trabajo colaborativo interinstitucional con miras a la realización de estudios preclínicos y clínicos”, en la Unidad de Terapias Avanzadas-UTA. Se realizaron las siguientes actividades:

1. Generación de 3 documentos relacionados con los productos medicinales en investigación necesarios para autorización INVIMA.
  - Protocolo estudio de estabilidad en tiempo real del producto farmacéutico final basado en células estromales mesenquimales para el tratamiento de osteoartritis.
  - Registro simulación de proceso aséptico para la generación de un producto farmacéutico final (PFF) para osteoartritis.
  - Preparación formularios 0. ASS-RSA-FM046 InmunoCEM, ASS-RSA-FM055, ASS-RSA-FM088, ASS-RSA-FM052 InmunoCEM.



2. Preparación del protocolo: protocolo de investigación preclínica sometidos y aprobados (en colaboración con el grupo de animales de laboratorio GAL\_INS)
  - Piloto tumores heterotópicos (pulmón y melanoma)
  - Piloto terapia adoptiva en tumores inmunoactivos.
  - Protocolo y proyecto efecto citotóxico de Il-15 en crecimiento tumoral
  - Desarrollo de actividades experimentales en modelos humanizados y establecimiento de modelo tumoral humanos heterotópicos
  
3. Protocolo Clínico de Terapias Avanzadas:
  - Preparación de documentación para sometimiento a INVIMA del protocolo “Recuperación del cartilago articular en adultos con osteoartritis de rodilla mediante el uso células mesenquimales derivadas de cordón umbilical: ensayo clínico controlado aleatorizado de desenlaces clínicos y radiológicos”.
  - Aprobación por Comité de Ética en la Investigación-CEI Hospital San José Infantil del protocolo InmunoCEM-OA

#### **2.1.1.3 Meta 3. Implementar el registro nacional de donantes CPH.**

Desde el Registro Nacional de Donantes de Células Progenitoras Hematopoyéticas-RNDCPH, en relación con la actividad específica “Dar continuidad al programa de comunicaciones y captación de donantes de CPH”.

Durante el periodo abril a junio de 2023 desde el programa DarCélulas se dio cumplimiento a los objetivos de atraer a nueva audiencia, informar a la audiencia actual y educar al público que sigue el programa. Se informó, sensibilizó y educó al público a través de 38 piezas gráficas educativas (digitales), videos testimoniales y contenidos informativos, cuyo impacto en las redes sociales se detalla en los avances de la meta 36, en el apartado de “Posicionamiento de la página Dar Células”.

En relación al seguimiento a la estrategia online de abordaje de potenciales interesados en el programa, para el periodo del presente informe la cantidad de preinscritos ha aumentado en un 36% pasando de 87 a 118 personas preinscrites entre abril a junio de 2023, en comparación con el mismo periodo del año 2022. El proceso de abordaje e inscripción cara a cara ha aumentado por la apertura de nuevas alianzas y espacios para jornadas extramurales. Se dio continuidad a la apertura de espacios adicionales a las jornadas compartidas con el Banco de Sangre de IDCBIS y del Banco de Sangre León XIII de la UDEA para la captación de donantes. Durante este periodo se han obtenido 461 nuevos inscritos en Bogotá y 227 nuevos inscritos en Medellín para un total de 688 de manera presencial.

En relación con la actividad específica “Gestión de donante internacional para paciente colombiano”, el equipo de gestión de donantes, logró durante el segundo trimestre del 2023, la aprobación como centro aliado del DKMS de 3 centros de trasplante adicionales a los que ya contaban con dicho

beneficio (Tabla 1). Esto significa que los hematólogos de estas IPS ya cuentan con la posibilidad de realizar la búsqueda de un donante no relacionado internacional en Hap-E Search®, para los pacientes que requieren un trasplante no relacionado. Este proceso de aval, ha contado con el apoyo del equipo de búsquedas del DKMS y su comité de evaluación, sin embargo, la mayor dificultad que ha tenido son los retrasos administrativos en las instituciones colombianas, pues la recopilación de documentos toma mucho más tiempo del previsto.

Tabla 1. Listado de centros de trasplante con su respectivo avance en el proceso de gestión de donante internacional, trimestre abril a junio de 2023.

Nº	CENTRO DE TRASPLANTE	AVANCE
1.	Clínica IMBANACO.	El centro de trasplante se encuentra avalado por el DKMS y cuenta actualmente con acceso a Hap-E Search®. Realizan tipificación de pacientes a través del LSL.
2.	Fundación Valle de Lili	El centro de trasplante cuenta con la propuesta comercial para la tipificación de sus pacientes en alta resolución con el LSL. El centro de trasplante ya se encuentra avalado por el DKMS y cuenta actualmente con acceso a Hap-E Search®.
3.	Clínica de las Américas	El centro de trasplante cuenta con la propuesta comercial para la tipificación de sus pacientes en alta resolución con el LSL. El centro de trasplante ya se encuentra avalado por el DKMS y cuenta actualmente con acceso a Hap-E Search®.
4.	Hospital Internacional de Colombia	El centro de trasplante cuenta con la propuesta comercial para la tipificación de sus pacientes en alta resolución con el LSL. El centro de trasplante cuenta con la ruta construida para la gestión de donante internacional.

Fuente: Elaboración propia.

Así mismo, la firma de contratos de tipificación de paciente y/o familiar se han visto significativamente afectados, esto por la gestión administrativa y jurídica que ha requerido mayor tiempo del previsto.

Tabla 2. Resultados por trimestre del proceso de creación de alianzas con los centros de trasplante para la gestión de donante no relacionado.

CENTROS DE TRASPLANTE CON ACCESO A Hap-E Search®		CENTROS DE TRASPLANTE CON CONTRATO DE TIPIFICACIÓN CON EL LSL	
Trimestre Abr-Jun 2022	1. Clínica del Country	Trimestre Abr-Jun 2022	1. Clínica del Country 2. Clínica FOSCAL – FOSUNAB

CENTROS DE TRASPLANTE CON ACCESO A Hap-E Search®		CENTROS DE TRASPLANTE CON CONTRATO DE TIPIFICACIÓN CON EL LSL	
Trimestre Abr-Jun 2023	1. Clínica del Country 2. Fundación Hospital de la Misericordia – HOMI 3. Clínica FOSCAL – FOSUNAB 4. Clínica de las Américas 5. Clínica IMBANACO 6. Fundación Valle de Lili	Trimestre Abr-Jun 2023	1. Clínica del Country 2. Clínica FOSCAL – FOSUNAB. 3. Clínica IMBANACO

Fuente: Elaboración propia.

**2.1.1.4 Meta 4. Generar un producto medicinal viabilizado para aplicación clínica.**

Se inició en junio la ejecución del proyecto financiado por el Sistema General de Regalías-SGR “Desarrollo de productos de terapia tisular basados en aloinjertos frescos para el tratamiento de pacientes con patologías osteocondrales en Bogotá-Región Bogotá, duración de 36 meses y cuyo objetivo es: Desarrollar productos de terapia tisular basados en aloinjertos frescos para el tratamiento de pacientes con patologías osteocondrales, especialmente la osteoartritis.

**2.1.2 Banco de sangre y medicina transfusional**

**2.1.2.1 Meta 5. Crear la primera unidad de plasmaféresis.**

En cumplimiento de la actividad “Documentar los lineamientos con los criterios de selección de donantes de plasmaféresis para Colombia”, se cuenta con un documento preliminar con la revisión de normatividad y estándares internacionales de diferentes modelos operativos de procesos de plasmaféresis para la elaboración de la guía. Con relación a la iniciativa de “Definición de procesos operativos, infraestructura, equipamiento y estimación de costos para la implementación unidad de plasmaféresis en el IDCBIS”, Se inicia proceso de validación de tecnología AURORA con casa comercial Fresenius para conocer su funcionamiento y los kits para la extracción de plasma, se definen los criterios para la extracción.

**2.1.2.2 Meta 6. Implementar la criopreservación de glóbulos rojos raros.**

En relación a la actividad “Validar todos los procesos operativos necesarios para realizar la criopreservación de UGR con fenotipos raros”, se dio continuidad a la validación del proceso de criopreservación en el equipo ACP215.

En relación al proyecto “Implementación de un modelo operacional para la gestión integral de donantes con grupos sanguíneos raros con propósitos clínicos y terapéuticos en Bogotá, Nacional”, se obtuvo concepto de viabilidad del proyecto por la Secretaría Distrital de salud y aprobación por parte del Comité de Ética e investigación de la misma institución en los trámites para cumplimiento de requisitos en la asignación directa de los recursos del SGR por la vía de Ciencia, Tecnología e Innovación-CTeI y la Alcaldía de Bogotá.



### 2.1.2.3 Meta 7. Implementar el servicio de inmunohematología molecular.

Desde 2021 hasta marzo de 2023, se realizó las verificaciones secundarias de la plataforma BeadChip, se cuenta con 4 Informes técnicos de validación, con lo cual se cumplió al 100% con la actividad “Finalizar la verificación secundaria de la plataforma BeadChip”.

### 2.1.3 Nuevas líneas, proyectos y grupos de investigación

#### 2.1.3.1 Meta 8. Lograr la clasificación A1 del grupo de Investigación GIMTTyC.

En consecución de la Actividad “Consolidación de manuscritos para sometimiento a revistas indexadas A1 y de artículos publicados”, se sometieron 3 artículos en revistas indexadas, a continuación, se relacionan los títulos:

Tabla 3. Artículos Sometidos.

Título del artículo	Revista	Mes	Avance
In vitro and in vivo evaluation of Electrospun poly ( $\epsilon$ -caprolactone)/collagen scaffolds and Wharton's jelly Mesenchymal Stromal Cells (hWJ-MSCs) constructs as Potential alternative for Skin Tissue Engineering	<i>Biomaterials Advances</i>	N/A	Aprobado, pendiente publicación
Antibacterial PVA/Chitosan/Alginate/Meropenem-based hydrogel as a potential therapeutic strategy for chronic ulcers infections. Manuscrito sometido	<i>Journal of Polymeric Materials and Polymeric Biomaterials</i>	N/A	Aprobado, pendiente publicación
La expansión de células progenitoras hematopoyéticas mediada por células estromales mesenquimales de tejidos perinatales mantiene las propiedades stem para su potencial uso terapéutico	<i>Experimental Hematology</i>	N/A	En redacción

Fuente. Elaboración propia a partir del Informe de gestión de conocimiento, abril -junio de 2023

Tabla 4 Convocatorias comunicadas Segundo trimestre 2023

Convocatoria	Oferente	Fecha de socialización
Convocatoria 934 “estancias posdoctorales orientadas por misiones”	Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación-	12 de abril



Convocatoria 937 “Investigación Fundamental”	Minciencias	4 de abril
Convocatoria 940 “Movilidad Académica con Europa 2023”		8 de mayo
Convocatorias 2024 Horizonte Europa- Infoday	Unión Europea	30 de mayo

Fuente. Elaboración propia a partir del Informe de gestión de conocimiento, abril -junio de 2023

En lo que corresponde a la actividad “Implementación de los procesos y procedimientos concernientes a la vinculación de productos de investigación en el CvLAC y GrupLAC en la plataforma Minciencias”. Se encuentra pendiente que Minciencias de inicio a la convocatoria de medición y clasificación de investigadores y grupos de investigación, no obstante, durante el trimestre se realiza actualización del CvLAC del director y el GrupLAC del Grupo de Investigación GIMTTYC.

Tabla 5 Relación de proyectos OCAD Región Centro Oriente- SGR- IDCBIS

Proyecto	BPIN	Área/Unidad
Desarrollo de un programa de producción biofarmacéutica y medicina personalizada para el tratamiento de enfermedades crónicas y degenerativas de alto impacto en salud pública en Bogotá Región Bogotá	2021000050015	UTA
Desarrollo de productos de terapia tisular basados en aloinjertos frescos para el tratamiento de pacientes con patologías osteocondrales en Bogotá Región Bogotá	2021000050016	Banco de Tejidos
Implementación de una estrategia de apropiación social del conocimiento para la construcción de una cultura científica en salud orientada a la promoción de hábitos de vida saludables en Bogotá - Región Bogotá	2021000050017	Comunicaciones

Fuente. Elaboración propia a partir del Informe de gestión de conocimiento, abril -junio de 2023

Durante el periodo reportado se dio cumplimiento a los requisitos solicitados para los 3 proyectos y se elaboró la programación del flujo de recursos, la programación de actividades en el aplicativo GESPROY para la expedición del certificado de cumplimiento previo al inicio de ejecución de los proyectos BPIN 2021000050016 y BPIN2021000050017.

En cuanto a “Actualizar los productos generados por los integrantes del grupo de investigación GIMTTYC mediante la coordinación de reuniones trimestrales con los investigadores”, durante el presente trimestre se actualizó el CvLAC del Dr. Bernardo Camacho, el GrupLAC del Grupo de Investigación GIMTTYC y el InstituLAC del IDCBIS con el registro de los siguientes productos:

Tabla 6 Actualización de productos de Investigación Segundo trimestre 2023

Tipo	Nombre del Producto
Artículo Científico	1. Anti-ROR1 CAR-T cells: Architecture and performance
	2. In vitro and in vivo evaluation of electrospun poly (ε-

	caprolactone)/collagen scaffolds and Wharton's jelly mesenchymal stromal cells (hWJ-MSCs) constructs as potential alternative for skin tissue engineering
Evento científico	<ol style="list-style-type: none"> <li>12° Congreso Colombiano Acobasmet de Bancos de Sangre y Medicina Transfusional y Congreso Iberoamericano GCIAMT</li> <li>ESGCT Collaborative Virtual Congress</li> <li>CRISPR and Beyond: Perturbations at Scale to Understand Genomes</li> </ol>
Proyectos de Investigación	<ol style="list-style-type: none"> <li>Metabólica integrativa para la comprensión de la regulación de la anidación de progenitores hematopoyéticos al nicho</li> </ol>

Fuente: Elaboración propia a partir del Informe de gestión de conocimiento, abril -junio de 2023

### 2.1.3.2 Meta 9. Mantener la acreditación del Instituto como Centro de Investigación

Para el segundo trimestre de 2023 se continua con el seguimiento periódico al cumplimiento de las actividades descritas en el plan de acción de mejora que fue presentado en 2021 a Minciencias. Para la renovación de esta acreditación se consolidaron las evidencias de los avances, los cuales fueron construidos en colaboración con Planeación Institucional, Calidad y Auditoría Interna.

De acuerdo con lo propuesto para el cumplimiento de esta meta, lo que respecta a la "Ejecución de proyectos de investigación financiados en el marco de convocatorias de CTeI, favorecer la culminación del proceso de formación hasta la sustentación de tesis de postgrado (maestría y doctorado) y dirigir el desarrollo de Proyectos de formación en postgrado. Se realizó la actualización de los proyectos referidos en la Tabla 7.

## 2.2 EJE ESTRATÉGICO DE PROVISIÓN DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

**Objetivo estratégico.** Satisfacer con seguridad, transparencia, equidad, oportunidad, suficiencia y calidad las demandas de los usuarios del IDC BIS en productos, servicios e insumos biológicos.

### 2.2.1 Componentes Sanguíneos

#### 2.2.1.1 Meta 10. Incrementar en por lo menos un 38%, el número de donaciones de sangre total y aféresis al año 2025, con respecto al promedio del periodo 2019 a 2020 (37.694 donantes).

En el periodo abril a junio, se obtuvieron 9.190 donaciones aceptadas de sangre total, glóbulos rojos por aféresis y plaquetas por aféresis. Se obtuvo un cumplimiento del 87% de acuerdo a las 10.563 donaciones programadas, lo cual permitió mantener la distribución de componentes sanguíneos a las instituciones hospitalarias.

Lo anterior, debido al aplazamiento en la captación de donantes de grupos sanguíneos A positivo, B positivo y AB positivo, por el alto stock existente. Sumado a esto se presentaron precipitaciones y

cambios en el clima los cuales influyen en la colecta de componentes en las jornadas extramurales, conllevando al levantamiento de jornadas. Por otra parte, la existencia de picos por afección respiratoria en Bogotá afectó la captación de donantes.

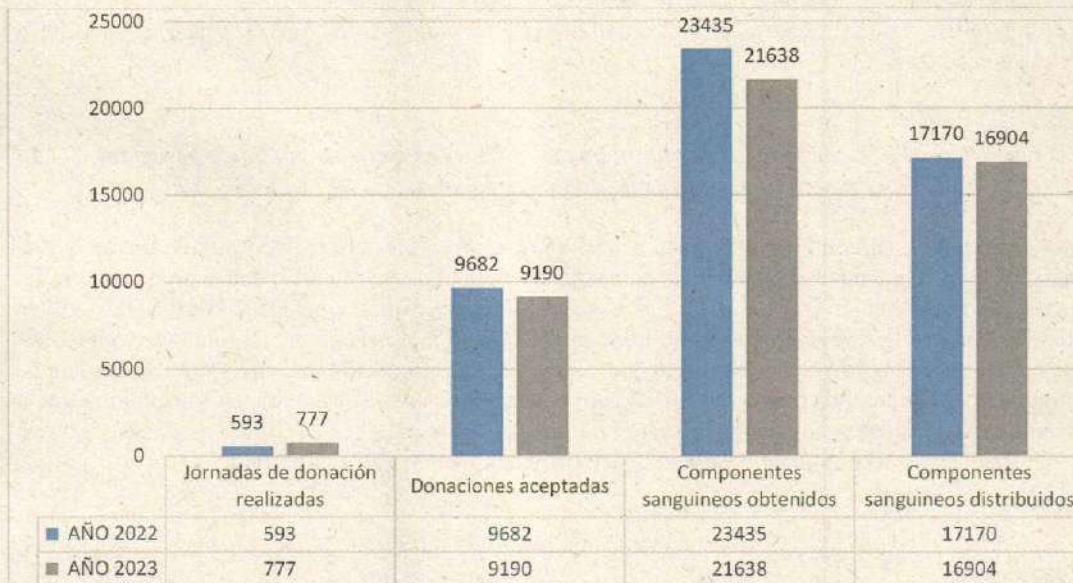


Figura 1. Estadísticas BDS

Fuente. Informe de gestión BDS, julio 2023

Se evidencia un aumento en la ejecución de jornadas de donación del segundo trimestre del año 2023 con relación al segundo trimestre del año 2022, aumentando la participación en más del 80% en sectores como entidades de salud, empresas privadas, empresas públicas, centros comerciales y parques. Sin embargo, la captación de donantes disminuyó el 5% con relación al año 2022, lo que impactó directamente la obtención de componentes. No obstante, la distribución de componentes se mantuvo similar con relación al segundo trimestre del año 2022.

Con respecto a las actividades concernientes a la certificación de la calidad en transfusión, terapia celular y tisular Fundación CAT, se realizó el reporte para el tratamiento y cierre de los hallazgos encontrados durante la visita de certificación en este estándar.

**2.2.1.2 Meta 11. Alcanzar por lo menos el 90% en la valoración de satisfacción de las Entidades (IPS, Bancos de Sangre, entre otros) con las que se tiene convenios.**

En el Segundo trimestre, se obtuvo un porcentaje de satisfacción del 88.8%, gracias a la excelente calidad en la atención y servicio ofrecido por los colaboradores que tuvieron contacto con los diferentes usuarios.

Las instituciones evaluadas destacan la calidad, oportunidad, calidez en la atención y suficiencia de los productos y servicios suministrados por el banco de sangre, lo que ratifica el ejercicio de mejora continua en las actividades diarias de los procesos misionales y en aspectos relacionados con el talento humano, tecnología empleada para el procesamiento y análisis de los productos, procesos estandarizados que se refleja finalmente en productos/servicios con estándares que responden a las necesidades de calidad y seguridad de los componentes biológicos de origen humano, así como los servicios prestados.

### 2.2.2 Tejidos

#### 2.2.2.1 Meta 12. Aumentar en por lo menos un 47% el número de donantes de tejidos al año 2025, con respecto al promedio de donantes del periodo 2017 a 2020 (55 donantes).

Para el periodo comprendido de abril-junio del 2023 se observó un incremento en la obtención de todos los tejidos, gracias a las estrategias desarrolladas por el Banco de tejidos con el grupo de Gestión operativa de la donación Fundonar. La obtención de donantes de piel en el Banco Distrital de tejidos suplente las necesidades de la Unidad de Quemados de Hospital Simón Bolívar, así como otras entidades que requieren este tejido como Clínica de la Policía, HOMI, Fundación Santa fe y entidades fuera de Bogotá como Clínica Imbanaco y Hospital Universitario del Valle. Este tejido es distribuido para el tratamiento de pacientes con quemaduras por líquido hirviendo, álcalis, llama, electricidad entre otros, pacientes que se encuentran en edades productivas y también de población infantil.



Figura 2. Comparativo Obtención de tejido piel, membrana y corneas periodo Abril-junio 2022-2023  
 Fuente. Informe de gestión BDT, Julio 2023

Para el periodo reportado el Banco retomó el programa de rescate de membrana amniótica en el Hospital Militar Central, impacta favorablemente en los procesos de promoción a la donación en madres gestantes. El Banco Distrital de tejidos es pionero en el uso terapéutico de membrana amniótica y distribuye este tejido también para uso en oftalmología en láminas procesadas de 9 cm<sup>2</sup>.

La obtención de donantes de tejidos ocular es llevada a cabo en IPS públicas y privadas, como Hospital El Tunal, Hospital Méderi, Clínica Nogales, Fundación Santa Fe, Clínica San Rafael,



Policlínico del Olaya entre otros, el tejido ocular distribuido será destinado a implante de córnea en pacientes que se encuentran en lista de espera por este tejido, y también en el tratamiento de laceraciones, quemaduras de la córnea y recesiones de pterigios.

**2.2.2.2 Meta 13. Procesar por lo menos 70 donantes de piel para producción de dermis acelular al año 2025.**

En el trimestre de abril a junio de 2023 fueron aptos para procesamiento de dermis acelular, 2 donantes de tejido piel, lo que en el avance de este trimestre representa el 100%. Cabe anotar que la dinámica de obtención de donantes para dermis se ve directamente relacionada con condiciones y características específicas del donante como la edad y causa de muerte. En el global general de obtención para el segundo semestre del año se espera la obtención de donantes que cumplan estas características para destinar el tejido a proceso de dermis acelular.



**2.2.2.3 Meta 14. Procesar por lo menos 70 donantes de tejido osteomuscular al año 2025.**

En el trimestre de abril a junio de 2023, se procesaron 8 donantes de tejido de piel osteomuscular, con lo cual se supera la proyección para el periodo de 4 donantes. Esta eficiente obtención de este tejido es el resultado de las estrategias planificadas junto con el equipo de gestión operativa de la donación y Banco Distrital de tejidos para atender y dar respuesta oportuna a las alertas de donantes aptos para este tipo de tejido. Estos tejidos, se encuentran en procesamiento para obtener productos congelados, liofilizados y/o desmineralizados como alternativa terapéutica.

**2.2.3 Células progenitoras hematopoyéticas**

**2.2.3.1 Meta 15. Cumplir con el 100% de los reportes a las solicitudes de búsqueda en el registro de donantes de sangre de cordón umbilical.**

En segundo trimestre de 2023 se gestionaron 16 solicitudes de búsqueda y se distribuyeron 2 unidades de sangre de cordón umbilical para pacientes en Colombia, esto se traduce en 79 unidades de sangre de cordón umbilical distribuidas para trasplante de progenitores hematopoyéticos en el periodo 2016- a junio 2023.

En resumen, con la operación del Registro donantes de células de Sangre de Cordón Umbilical desde el año 2016 hasta junio 2023, se atendieron 395 solicitudes de búsqueda de unidades histocompatibles con pacientes candidatos a trasplante de progenitores hematopoyéticos. Estas búsquedas han sido realizadas por 5 centros de trasplante del país, como se detalla en la Tabla 3.

Tabla 7  
 Relación de las solicitudes de búsqueda atendidas por centro de trasplante

Centro de Trasplante	Solicitudes atendidas
Fundación Hospital de la Misericordia-HOMI	352
Hospital Pablo Tobón Uribe -HPTU	45
Centro Médico Imbanaco -CMI	3
Clínica General del Norte	1
Fundación Valle de Lili -FVL	1

Fuente: Informe de gestión del BSCU, julio 2023

De igual manera, se distribuyeron 2 unidades de sangre de cordón umbilical en el segundo trimestre del año 2023, para un acumulado de 79 unidades de sangre de cordón umbilical distribuidas en Colombia para trasplante de progenitores hematopoyéticos a pacientes pediátricos con enfermedades graves de la sangre, desde la operación del BSCU.

## 2.2.4 Servicios especializados

### 2.2.4.1 *Meta 16. Incrementar por lo menos un 58% los ingresos recibidos de productos y servicios especializados del banco de sangre, con respecto al promedio de ingresos del periodo 2019 a 2020 (\$11.251.084.814).*

Se obtuvo un incremento de ingresos del Banco de Sangre representado en \$ 4.419.483.421 en el segundo trimestre de 2023. Esto evidencia una situación favorable a expensas de los productos y servicios suministrados del banco de sangre, esto por una estrategia enmarcada en el buen manejo de distribución de los componentes sanguíneos, incremento de la participación de entidades privadas, el relacionamiento efectivo y posicionamiento de la seguridad y calidad del servicio.

## 2.3 EJE ESTRATÉGICO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Objetivo: Fortalecer las capacidades de investigación científica, tecnológica y de innovación del Instituto, el apoyo a los procesos de formación del talento humano y de apropiación social del conocimiento.

### 2.3.1 Estructuración del Sistema de Gestión del Conocimiento

#### 2.3.1.1 *Meta 17. Implementar el 100% del Sistema de Gestión del Conocimiento del IDCBIS al 2023.*

De acuerdo con el objetivo de fortalecer las capacidades de investigación científica, tecnológica y de innovación del Instituto, el apoyo a los procesos de formación del talento humano y de apropiación social del conocimiento, El IDCBIS dentro de su plan estratégico, específicamente en el eje de Gestión del conocimiento se propuso implementar un modelo de sistema de gestión del conocimiento y certificarse en la NTC ISO 30401:2019. Estas mismas metas, dan respuesta al plan de mejora presentado por el IDCBIS para obtener su certificación como Centro de Investigación -Actor SNCTel por Minciencias, al ser un tema esencial para la organización para la gestión eficaz del conocimiento e información generada desde todos los aspectos administrativos, financieros, operativos, servicios e investigación científica, siendo esta última el objeto misional del instituto y foco principal de generación de conocimiento.

Para el segundo trimestre de 2023 con respecto a “Gestionar la inscripción de referentes y líderes del IDCBIS para que realicen la capacitación en la norma ISO 30401”; en el marco de la ejecución del contrato CPS-0326-2023 con la firma GESTIÓN Y CONOCIMIENTO S.A.S, se realizó el curso: "Capacitación básica en la norma NTC ISO 30401:2019", con la participación y certificación de 30 líderes del IDCBIS, entre el 14 y 30 de junio de 2023, modalidad virtual con una duración de 16 horas.

En este periodo de reporte en respuesta a “Consolidar el plan de acción del sistema de gestión del conocimiento con las áreas definidas en el plan táctico del IDCBIS”, se avanzó en la planificación

detallada de la implementación del sistema de gestión del conocimiento NTC ISO 30401 y el desarrollo del cronograma de trabajo concertado.

### **2.3.1.2 Meta 18. Al 2023 obtener la certificación NTC- ISO 30401.**

En relación con la meta 17 y en cumplimiento del Plan de implementación aprobado, se dio apertura al proyecto el 14 de junio con la capacitación a los colaboradores, el despliegue de las actividades que definirán la implementación del sistema de gestión del conocimiento.

### **2.3.1.3 Meta 19. Lograr al 2025 por lo menos 30 artículos publicados o sometidos a evaluación en revistas indexadas en SCOPUS.**

En el trimestre de abril a junio de 2023, no se han publicado artículos en revistas indexadas, no obstante, hay avances en el sometimiento de 3 publicaciones, ya presentados en la Tabla 3.

## **2.3.2 Gestión de la transferencia de resultados de investigación y apropiación social del conocimiento**

### **2.3.2.1 Meta 20. Implementar la Política de Propiedad Intelectual al 2025.**

En correspondencia con la actividad “Aprobación de la Política de Propiedad Intelectual por parte de la Junta Directiva del IDCBIS”, se cuenta con la proyección de los siguientes documentos:

- Política de Propiedad Intelectual
- Reglamento de Propiedad Intelectual
- Procedimiento de Propiedad Intelectual
- Circular para la creación del Comité de Propiedad Intelectual
- Plan de Implementación del Sistema de Propiedad Intelectual

De los anteriores los 2 primeros se encuentran en revisión por la Dirección del Instituto para su aprobación.

### **2.3.2.2 Meta 21. Realizar la transferencia de al menos una tecnología generada por el IDCBIS al sector industrial.**

En el marco de “Ejecución de las convocatorias de fortalecimiento para la transferencia tecnológica”, entre abril y junio de 2023 gracias a la convocatoria Sácale Jugo a tu Patente 4.0 con la tecnología Matriacel: MÉTODO DE DESCELULARIZACIÓN DE UN TEJIDO, MATRIZ DE TEJIDO DESCELULARIZADO Y ANDAMIO PARA SU USO EN REPARACIÓN DE TEJIDOS, en la Etapa Cuatro del plan de trabajo en lo relacionado con el acompañamiento en el relacionamiento con potenciales clientes y participación de espacios de *Networking*, por parte de Connect Bogotá Región, se divulgó el evento y se presentó la tecnología, según cada caso, con las siguientes entidades:

- Bogotech Santibu.
- Hospital Universitario San Ignacio - HUSI.





- Hospital Central de la Policía Fundación Santa Fe de Bogotá.
- Fundación Cardioinfantil.
- Rueda de Negocios Enlázate 2023.
- Biogen Laboratorios de Colombia SAS.
- Propymes SAS BIC C.
- Comité de Transferencia - Connect BioLab Sciences.

Adicionalmente, se contrató con la firma de servicios profesionales Clarke Modet, el servicio por medio del fondo de maduración para la definición de una ruta regulatoria para que Matriacel pueda llegar a los pacientes. En tal sentido el IDCBIS y Clarke Modet realizaron reunión con la directora de dispositivos médicos en el INVIMA, para la adecuación del producto a través de la vía de los dispositivos médicos, sin embargo, la respuesta fue negativa, por lo cual se debe seguir la ruta vía componente anatómico.

En lo referente a la “Creación de procesos de transferencia tecnológica ligados a la generación de los productos de investigación desarrollados por el IDCBIS”. La entidad Connect Bogotá Región en la finalización del contrato CPS-0341-2022 realizó diagnóstico y estudio panorámico acerca de cómo se hace transferencia en otros centros de investigación similares al IDCBIS, y la creación de los procesos para realizar transferencia tecnológica en el Instituto, proporcionando 5 documentos con miras al establecimiento del proceso de transferencia tecnológica. Con el fin de implementar el proceso de transferencia tecnológica, actualmente en el IDCBIS realiza un pilotaje con el Banco de Tejidos en colaboración con profesores y estudiantes de la UDEA frente al servicio de hueso liofilizado y membrana amniótica para conocer el estado de los productos a nivel nacional.

### 2.3.2.3 Meta 22. Lograr la aprobación o sometimiento de al menos 3 patentes al 2025.

Se continuó con el cumplimiento de la actividad “Procesos de búsquedas de patentes o patentes concedidas”. Durante este periodo se realizó la presentación de solicitud internacional PCT de las siguientes patentes.

Tabla 8. Aprobación y sometimiento de patentes abril – junio.

Solicitud de Patente	Fecha de solicitud internacional
NC2022/0005322 - PCT/IB2023/054335 PROTEÍNAS MINIACE 2 SOLUBLES QUE INTERACCIONAN CON SARS COV 2 Y USOS DE LAS MISMAS	27 de abril de 2023
NC2022/0005963 - PCT/IB2023/054676 MÉTODO DE DESCELULARIZACIÓN DE UN TEJIDO, MATRIZ DE TEJIDO DESCELULARIZADO Y ANDAMIO PARA SU USO EN REPARACIÓN DE TEJIDOS	5 de mayo de 2023
NC2022/0002677 - PCT/IB2023/052110 MÉTODO DE FABRICACIÓN DE UN DISPOSITIVO MÉDICO MEDIANTE IMPRESIÓN 3D Y ELECTROHILADO	3 de junio de 2023



Solicitud de Patente	Fecha de solicitud internacional
NC2022/0002809 - PCT/IB2023/052113 MÉTODO DE PREPARACIÓN DE UN SISTEMA DE LIBERACIÓN CONTROLADA DE ANTIBIÓTICOS Y FACTORES BIOACTIVOS CONFORMADOS POR MICROESFERAS INCLUIDAS EN UN MICROGEL	3 de junio de 2023

Fuente: Elaboración propia, abril -junio de 2023

Las anteriores solicitudes internacionales presentadas en aplicación del Tratado de Cooperación en materia de Patentes (PCT) se encuentran en la etapa de informe de búsqueda internacional previo a la designación de oficinas nacionales.

### 2.3.3 Apoyo a la formación en investigación

#### 2.3.3.1 Meta 23. Implementar el 100% del plan para fortalecer al 2025 la capacidad de oferta en los diferentes escenarios de investigación de alto nivel en la relación Docencia - Servicio.

Se continuó con “Generar en conjunto con las áreas de investigación el plan de fortalecimiento de pasantías, intercambios, rotaciones en investigación”, se encuentra en proyección el documento que define las actividades para la solicitud, requisitos, programación y evaluación de pasantías e intercambio de investigación.

#### 2.3.3.2 Meta 24. Implementar el 100% del plan para optimizar al 2025 las capacidades institucionales requeridas para la formación de estudiantes en el marco de los convenios Docencia - Servicio y convenios de práctica.

En cuanto a “Realizar el reconocimiento con las universidades de docentes-investigadores del instituto”, actualmente se encuentra en trámite el reconocimiento por parte de la Universidad Javeriana del reconocimiento docente de los colaboradores del Banco Distrital de Sangre.

### 2.3.4 Fortalecer la participación del IDCBIS en las redes de cooperación nacional e internacional

#### 2.3.4.1 Meta 25. Aumentar a por lo menos 4 convenios de cooperación internacional para el desarrollo, financiación o intercambio para el fortalecimiento de capacidades de investigación al 2025.

Con respecto a la actividad “Gestionar convenios para su aprobación” Durante el trimestre abril -junio 2023, se suscribió (el 17/05/2023) un convenio marco de cooperación con la Universidad Libre de Bruselas, cuyo objeto es:

Intercambiar conocimientos sobre células inmunitarias humanas y su ingeniería en el contexto de las enfermedades infecciosas y el cáncer. Además del intercambio de conocimientos y material, [las partes] aspiran utilizar esta colaboración para crear una colaboración internacional que allane el camino para el intercambio de estudiantes de doctorado y la mejora de las oportunidades de financiación de proyectos.

También, a lo largo del trimestre se suscribieron ocho (8) convenios de cooperación con otras entidades nacionales afines a las áreas misionales y de investigación del instituto.

Tabla 9. Relación de convenios o acuerdos en trámite

ENTIDAD / ORGANIZACIÓN	FECHA DE SUSCRIPCIÓN
Instituto Nacional de salud	13/04/2023
La Santa	20/04/2023
Clínica FOSCAL	04/05/2023
Fundación Jerónimo ¡soy muy feliz!	01/06/2023
Fundación Santafé de Bogotá	15/06/2023
FUNDACIÓN CTIC- Centro de Tratamiento e Investigación sobre Cáncer Luis Carlos Sarmiento Angulo	20/06/2023
Universidad Distrital Francisco José de Caldas	26/06/2023
Asociación Colombiana de Hematología y Oncología (ACHO)	27/06/2023

Fuente: Elaboración propia a partir del Informe de gestión de conocimiento, abril -junio de 2023

**2.3.4.2 Meta 26. Lograr la formulación y el desarrollo de al menos 4 proyectos de investigación en redes o centros internacionales al 2025.**

En correspondencia con el desarrollo de la actividad “Realizar el seguimiento a convocatorias nacionales e internacionales en áreas de salud o apropiación social del conocimiento afines al IDCBS”, se obtuvo información acerca de las siguientes iniciativas:

- Seguimiento y participación en la reunión con el área de internacionalización de la Universidad Nacional para Horizonte Europa <http://extension.bogota.unal.edu.co/eventos/introduccion-convocatorias-horizonte-europa> <https://research-innovation-community.ec.europa.eu/events/OSYIT74DBdeo397co1CGj/overview>
- Cancer Research. Cancer grand Challenger <https://cancergrandchallenges.org/apply2023> <https://cancergrandchallenges.org/challenges>
- Draper Richards Kaplan Foundation. <https://www.drkfoundation.org/apply-for-funding/submit-an-application/>

Además, en cumplimiento de “Apoyar la formulación de proyectos y el cumplimiento de requisitos”, El proyecto “Implementación de un modelo operacional para la gestión integral de donantes con grupos sanguíneos raros con propósitos clínicos y terapéuticos Bogotá, Nacional”, BPIN 2023011010001 de la Unidad de Inmunohematología se encuentra pendiente la aprobación por la Asignación Directa, Bogotá 60%.

Para el segundo trimestre de 2023, el Instituto participó en la convocatoria 937 de Minciencias “Investigación Fundamental” con la postulación de los siguientes proyectos:

Tabla 10. Actualización de productos de Investigación Segundo trimestre 2023

Título de la propuesta	Rol del IDCBIS	Entidad aliada
Efecto de diferentes condiciones de cultivo sobre el inmunofenotipo de células CAR-T	Ejecutor	Universidad el Bosque
Efecto del secretoma liofilizado de células mesenquimales de placenta humana cultivadas en fisioxia sobre la viabilidad y la migración de células madre de tejidos de origen perinatal	Ejecutor	No aplica
Comparación de la actividad antiinflamatoria del extracto de origen natural (Broad spectrum) y los cannabinoides Cannabidiol y Cannabigerol obtenidos a partir de Cannabis sativa L.	Ejecutor	LASANTA S.A.S
Evaluación de la respuesta citotóxica promovida por la interleuquina-15 soluble o anclada a la membrana en un modelo tumoral murino	Ejecutor	Instituto Nacional de Salud
Estudio piloto: administración secuencial de células madre mesenquimales alogénicas expandidas in vitro para el tratamiento de la enfermedad injerto contra huésped aguda refractaria a la primera línea de tratamiento	Co ejecutor	Universidad Autónoma de Bucaramanga – UNAB, la Fundación Oftalmológica de Santander – FOSCAL
Evaluación de estrategias basadas en nanotecnología y terapia génica para el tratamiento del cáncer en modelos preclínicos tridimensionales	Co ejecutor	Fundación Universitaria De Ciencias De La Salud – FUCS

Fuente: elaboración propia a partir del Informe de gestión de conocimiento, abril -junio de 2023

Los anteriores están se encuentran en espera de resultados para el tercer trimestre de 2023.

**2.3.4.3 Meta 27. Participar al 2025 en al menos 3 convocatorias nacionales o internacionales afines con las líneas de investigación del IDCBIS.**

Durante el Segundo trimestre el Instituto participó en la convocatoria 937 de Minciencias “Investigación Fundamental” con la postulación de los siguientes proyectos:

**Tabla 11.**  
**Proyectos postulados en la Convocatoria 937 de MinCiencias**

Título de la propuesta	Rol del IDCBIS	Entidad aliada
Efecto de diferentes condiciones de cultivo sobre el inmunofenotipo de células CAR-T	Ejecutor	Universidad el Bosque
Efecto del secretoma liofilizado de células mesenquimales de placenta humana cultivadas en fisioxia sobre la viabilidad y la migración de células madre de tejidos de origen perinatal	Ejecutor	No aplica

Título de la propuesta	Rol del IDCBIS	Entidad aliada
Comparación de la actividad antiinflamatoria del extracto de origen natural (Broad spectrum) y los cannabinoides Cannabidiol y Cannabigerol obtenidos a partir de Cannabis sativa L.	Ejecutor	LASANTA S.A.S
Evaluación de la respuesta citotóxica promovida por la interleuquina-15 soluble o anclada a la membrana en un modelo tumoral murino	Ejecutor	Instituto Nacional de Salud
Estudio piloto: administración secuencial de células madre mesenquimales alogénicas expandidas in vitro para el tratamiento de la enfermedad injerto contra huésped aguda refractaria a la primera línea de tratamiento	Co-ejecutor	Universidad Autónoma de Bucaramanga – UNAB, la Fundación Oftalmológica de Santander – FOSCAL
Evaluación de estrategias basadas en nanotecnología y terapia génica para el tratamiento del cáncer en modelos preclínicos tridimensionales	Co-ejecutor	Fundación Universitaria De Ciencias De La Salud – FUCS

Fuente. Informe Grupo de Gestión del Conocimiento, julio 2023

## 2.4 EJE ESTRATÉGICO DE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL

Objetivo: Rediseñar de manera integral el Modelo de Gestión por procesos con base en modelos de generación de valor.

### 2.4.1 Despliegue estratégico

#### 2.4.1.1 Meta 28. Apropiar y desplegar el 100% del Plan Estratégico Institucional a 2025.

Se continua con el seguimiento y la validación de tercer trimestre para el seguimiento del Plan Estratégico Institucional y la elaboración del respectivo informe de gestión.

#### 2.4.1.2 Meta 29. Estructurar a 2022 el Plan de fortalecimiento y sostenibilidad financiera a mediano y largo plazo.

Durante el presente trimestre se radicó Subsecretario de Planeación y Gestión Sectorial de la Secretaría Distrital de Salud (SDS), la solicitud de presupuesto en la vigencia 2024, para la transferencia de recursos al IDCBIS en el marco del proyecto de inversión 7904 del Plan Territorial de Salud 2021-2025.

#### 2.4.1.3 Meta 30. Formular el Índice del Modelo de Gestión Integral del IDCBIS armonizado al MIPG al 2021 e implementarlo de manera progresiva al 2025.

A partir de los resultados del contexto organizacional del proyecto de actualización del direccionamiento estratégico y alineado al Modelo MIPG propuesto por el DAFP, se continuó con la reestructuración organizacional, implementación del software de gestión de calidad, administración



y gestión del riesgo en el marco del despliegue estratégico de la dimensión estratégica y de arquitectura organizacional del Modelo de Gestión Integral con énfasis en investigación.

#### **2.4.2 Rediseño de la estructura organizacional**

##### **2.4.2.1 Meta 31. Formular e implementar a 2022 el rediseño de la arquitectura organizacional, sus funciones y procesos.**

Se realizó nueva propuesta de Estructura orgánica acorde a los requerimientos de la NTC ISO 30401:2019. Es así, se realizó la actualización de 5 caracterizaciones de los procesos de: mercadeo, planeación y gestión financiera, gestión de la investigación y gestión de tecnologías de la información.

Se proyectaron nuevas versiones en los formatos de Debida diligencia de conocimiento de: Trabajador o contratista; proveedor, cliente y miembro de junta directiva o cooperante y los procedimientos del subproceso de contratación en el marco de la adopción de buenas prácticas en SAGRILAFIT. Se aprobaron y socializaron el Mapa de riesgos de corrupción y la política de administración de riesgos.

En este primer semestre se continuó con el plan de implementación del software para el sistema de gestión de calidad "MiGestión", cuya principal actividad fue la migración masiva de la información documentada del BDS, BDT, BSCU, Registro Nacional, UTA y áreas de apoyo de todo el IDCBIS, representada en 897 documentos.

##### **2.4.2.2 Meta 32. Formular al 2022 el Plan de laboralización, e implementarlo de manera progresiva y sostenible.**

De igual manera, se sigue fortaleciendo la primera fase de laboralización gestionando constantemente información importante para los empleados con el fin de fortalecer la cultura organizacional.

En aras de favorecer la retención del talento humano y gestión adecuada del clima organizacional se realizaron las siguientes estrategias: Análisis y seguimiento a las principales causales de retiro voluntario; aplicación de entrevista de retiro para recolectar información sobre los diferentes procesos y causales; actividades de bienestar, sensibilización y ocio a los colaboradores; asesoría desde el equipo de gestión del talento humano a los diferentes requerimientos; estudio y referenciación de salarios y honorarios para balancear y generar mejores opciones salariales. Se creó y socializó buzón interno [idcbiscontigo@idcbis.org.co](mailto:idcbiscontigo@idcbis.org.co), en aras de fortalecer la transparencia y ética frente a posibles denuncias internas de actos de corrupción. Todas estas actividades dirigidas a los 217 contratistas y 43 trabajadores para un total de 260 colaboradores.

##### **2.4.2.3 Meta 33. Formular e implementar antes del 2025 el Plan de Fortalecimiento de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, y Gestión Documental.**

En relación con el Plan de Fortalecimiento de Tecnologías de la información, se continuó con el levantamiento de todo el lote tecnológico con el fin de tener el conocimiento no solo a nivel de



hardware sino también a nivel de licenciamiento de software de los equipos que son propios del Instituto.

En el marco de la reestructuración organizacional del grupo de tecnologías de la información se involucraron nuevos perfiles para el subproceso de planeación de tecnologías de la información, infraestructura tecnológica, sistemas de información y seguridad de la información. Como producto se generó el diagnóstico de madurez de la operación del grupo de Tecnologías de la información en: Gobierno de TI, Infraestructura, Sistemas de Información y Seguridad y privacidad de la Información. En este último se plantearon: un plan de seguridad y privacidad de la información, cuyo avance es del 42% a abril de 2023 y un plan de tratamiento de riesgos. Se actualizó la "Política de seguridad y privacidad de la información" y 2 formatos para acuerdo de confidencialidad, en fase de aprobación y divulgación a todo el IDCBIS.

En relación al Plan de Fortalecimiento de Gestión Documental, se realizaron mesas de trabajo para la recolección de información para proyección de la Tabla de Retención Documental con UTA, Gestión de conocimiento, financiera, dirección, auditoría interna, planeación y gestión del talento humano. Se generó el documento de diagnóstico integral de archivos. Se actualizaron seis (6) documentos de información documentada del Sistema de Gestión de Calidad. Se realizaron tres (3) capacitaciones en la organización de archivos dirigida a todos los colaboradores del Instituto. Se recibieron 1421 documentos radicados en la ventanilla única de correspondencia. Se realizó el registro del Archivo de Bogotá para la vigencia 2022.

#### **2.4.3 Fortalecimiento de la cultura, la gestión humana y el relacionamiento como Centro de investigación**

##### **2.4.3.1 Meta 34. Definir al 2022 el Plan de Fortalecimiento de Transformación Cultural, e implementarlo de manera progresiva a partir del 2023.**

Dentro del marco de la transformación cultural y el fortalecimiento organizacional, se siguió ejecutando el plan de re divulgación de políticas institucionales, misión, propósito superior y de valores, este se realizó a los últimos grupos de colaboradores pertenecientes al Banco de Sangre. En este mismo ejercicio pedagógico, se hizo énfasis en los valores, la misión y propósito con el fin de seguir mejorando la adherencia al código de ética y la identidad corporativa en cada uno de los colaboradores del IDCBIS. Con estas sesiones se llega a un cubrimiento de más del 80% de los colaboradores del instituto.

##### **2.4.3.2 Meta 35. Definir e implementar a 2023 la Política de Relacionamiento como centro de investigación.**

En relación con la actividad "Realizar mesas técnicas para el desarrollo de futuros proyectos de Investigación con entidades afines y con aquellas que pertenecen a la Junta Directiva del Instituto", en este trimestre no se adelantaron actividades con respecto a este cumplimiento no obstante ya se cuenta con la identificación de los actores en el contexto de la ISO 30401 que puede ser insumo para la consolidación de esta política.



Con motivo del relacionamiento, se realizaron mesas técnicas con la universidad Nacional, Universidad Javeriana, Universidad del Rosario y las Subredes Integradas de Salud para identificar las oportunidades de investigación mediante la formulación de propuestas de investigación como se vio en las metas anteriormente reportadas.

#### **2.4.3.3 Meta 36. Establecer y fortalecer a 2023 el Plan de identidad corporativa.**

Durante el segundo trimestre de 2023, se realizaron numerosas actividades para la divulgación y apropiación social de la ciencia, el posicionamiento de su imagen, sus productos, servicios y la promoción de la cultura de la donación, entre estas, el posicionamiento de la página web institucional [www.idcbis.org.co](http://www.idcbis.org.co) y la página de Dar Células <https://idcbis.org.co/darcelulas/>, la divulgación por medio de redes, la realización de eventos digitales o transmisiones en vivo de eventos académicos del IDCBIS.

Durante este periodo se generó confianza en el entorno público y privado, para lograr posicionar, promocionar y fortalecer la imagen del Instituto, así como los productos y servicios que se prestan; a través de la participación en medios de comunicación, foros de visibilidad, exposiciones y otras actividades dirigidas al público objetivo definido. Se logró el siguiente impacto:

- Publicaciones realizadas en Facebook se pueden ver en el siguiente enlace:  
<https://www.facebook.com/IDCBIS>
- Publicaciones realizadas en Twitter se pueden ver en el siguiente enlace:  
<https://twitter.com/IDCBIS>
- Publicaciones realizadas en Instagram se pueden ver en el siguiente enlace:  
<https://www.instagram.com/idcbis/>
- Publicaciones realizadas en LinkedIn se pueden ver en el siguiente enlace:  
<https://www.linkedin.com/company/instituto-distrtrial-de-ciencia-biotecnolog%C3%ADa-e-innovaci%C3%B3n-en-salud-idcbis/>

Durante los meses de abril a junio de 2023 se apoyó al programa DarCélulas desde el área de comunicaciones en 4 objetivos: atraer a nueva audiencia, informar a la audiencia actual, apoyar el convenio de cooperación con Fundación Jerónimo Soy Muy Feliz y educar al público que sigue al programa. El medio principal de comunicación con la audiencia son las redes sociales, con las que se ha logrado el mayor impacto. Estas han sido canales efectivos de comunicación a través de los cuales las personas han podido resolver sus dudas y comunicarse de manera directa.

Además, se ha realizado la producción audiovisual de un video conmemorativo del Día de la enfermera en el que se resalta la importancia de su labor en los servicios que brinda el IDCBIS a la comunidad, entre ellos DarCélulas.

También se realizó el registro fotográfico y comunicado de prensa de la firma del convenio de cooperación con la Fundación Jerónimo Soy Muy Feliz.

El trabajo con el programa DarCélulas ha logrado los siguientes alcances:

- Instagram Feed: 51.250 personas alcanzadas





- Twitter: 787 impresiones de mensajes
- Facebook: 2250 personas alcanzadas
- LinkedIn: 1806 personas alcanzadas

En este trimestre se trabajó en el desarrollo del módulo de gestión del donante donde se inicia el proceso de colecta y donación de las células entre el donante y el paciente mediante un acordeón que indica el orden del proceso a realizar mediante el diligenciamiento de formularios, subida de documentos, y checks de procesos.

Durante el segundo trimestre la estrategia de promoción de la donación de sangre altruista ha permitido crear nuevos mensajes, diseños y estrategias digitales que a su vez han permitido segmentar con mensajes bidireccionales la comunicación que se realiza desde el IDCBIS a la comunidad.

Tanto la pauta como las publicaciones orgánicas han mantenido en lo transcurrido de este año la inscripción de donantes potenciales de sangre donde se les ha brindado información que promueve la cultura de la donación desde el entendimiento de los conceptos técnicos de la donación de sangre y se creó el personaje Hemoglobito quien interactúa con los donantes, profesionales del banco de sangre y ayudará a trabajar los temas de apropiación social del conocimiento

Se tuvo una pauta paga para fortalecer la donación por aféresis por un total de 7.695 personas alcanzadas.

Figura 3. Publicación de donación para mejorar la vida de los pacientes



Se conmemoró el día mundial del donante de sangre, donde exaltamos la donación altruista en pro de la salud y bienestar de los pacientes:

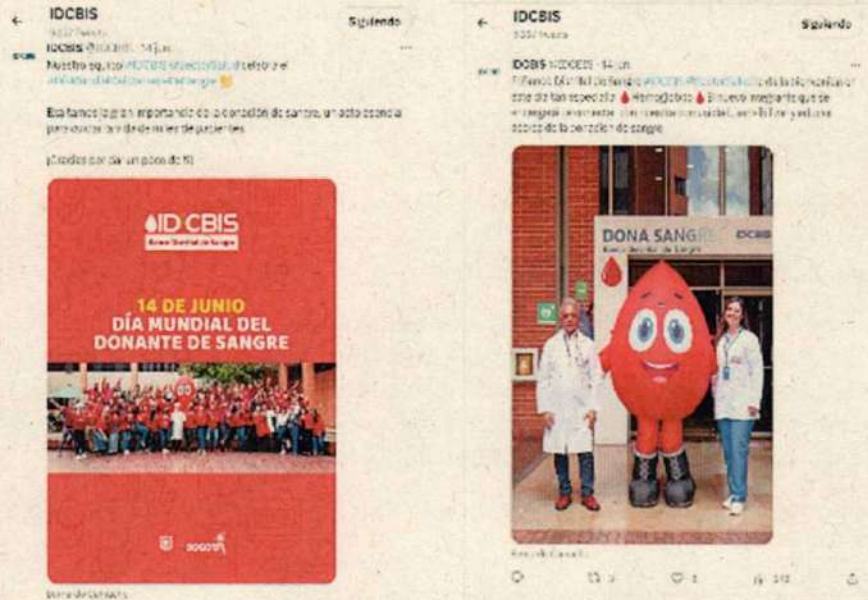


Tabla 12 Principales resultados en la divulgación para consolidar la apropiación social del conocimiento

Actividades	Medio	Resultados Obtenidos
Divulgación por medio de redes sociales para consolidar a partir de la apropiación social del conocimiento y concebir una cultura de la donación de sangre, células y tejidos por medio de las cuentas institucionales del IDCBS en Twitter, Instagram, Youtube y Facebook promoviendo la donación voluntaria y habitual, así como el posicionamiento del Instituto como centro de investigación.	Facebook	1 de abril de 2023: 4.596 /30 de junio de 2023: 4.669 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Personas alcanzadas: 1025.00 personas.</li> <li>• Crecimiento en número de seguidores:</li> </ul>
	Twitter	- Crecimiento en número de seguidores: 1 de abril de 2023: 3.667 / 30 de junio de 2023: 3.742 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cantidad de veces aprox. en que aparecieron nuestras publicaciones: 80.000 impresiones.</li> <li>• Cantidad de reacciones: 1043 Me gusta</li> <li>• Cantidad de Retweets: 405</li> </ul>
	Instagram	Crecimiento en número de seguidores: Pasamos de tener 11.500 seguidores el 1 de abril de 2023, a tener 11.640 seguidores el 30 de junio de 2023 <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cerca de 255.000 impresiones de mensajes</li> </ul>

Actividades	Medio	Resultados Obtenidos
Posicionamiento de la página web institucional <a href="http://www.idcbis.org.co">www.idcbis.org.co</a> y la página de Dar Células <a href="https://idcbis.org.co/darcelulas/">https://idcbis.org.co/darcelulas/</a>	Web Institucional	Entre el 1 abril del 2023 a 30 de Junio de 2023 tuvimos en la página web <a href="http://www.idcbis.org.co">www.idcbis.org.co</a> las siguientes cifras: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visitas a la página: 1.421 usuarios.</li> <li>• Duración media: 1:18 minutos</li> </ul> - La sección más vista después del home es el primer encuentro de divulgadores con un 28.71% de todo el tráfico de la web y presenta uno de los porcentajes de duración más altos con 5:27 minutos promedio por visita.
	Web DarCélulas	Entre el 1 abril del 2023 a 30 de junio de 2023 tuvimos en la página web <a href="https://idcbis.darcelulas.com.co/">https://idcbis.darcelulas.com.co/</a> las siguientes cifras: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visitas a la página: 7.591 usuarios.</li> <li>• Duración media: 4:06 minutos</li> </ul> - La sección más vista después del home es el reconsentimiento con un 8,61% de todo el tráfico de la web y presenta una duración promedio de 3:34 minutos por visita. Nota: Estos datos corresponden a las nuevas actualizaciones que ha implementado Google.
Gestión de diseño de piezas necesarias para el fortalecimiento de la cultura de donación de sangre, tejidos y células.	855 piezas gráficas	568 piezas digitales: (IDCBIS: 163 piezas; Banco Distrital de Sangre: 181 piezas; Banco Distrital de Tejidos: 16 piezas; Banco Público de Sangre de Cordón Umbilical: 23 piezas; Registro Nacional de Células Progenitoras Hematopoyéticas - DarCélulas: 31 piezas; Microbiología: 50 piezas; Seguridad y Salud en el Trabajo: 19 piezas; Presentaciones: 17 piezas; Gestión Documental: 5 pieza; Gestión del Conocimiento: 5 piezas; Gestión Ambiental: 18 piezas; Gestión de Talento Humano: 6 piezas; Tecnologías de la Información: 24 piezas; Ingeniería Farmacéutica: 21 piezas; Planeación: 13 piezas; Apropiación Social: 40 piezas; Auditoría Interna: 8 piezas.
		245 piezas para impresión: (IDCBIS: 68 piezas; Banco Distrital de Sangre: 158: piezas; Banco Distrital de Tejidos: 5 piezas; Banco Público de Sangre de Cordón Umbilical: 6 piezas; Seguridad y Salud en el Trabajo: 4 piezas; Apropiación Social: 4 piezas.
		42 animaciones digitales: (Banco Distrital de Sangre: 26 animaciones; Eventos: 12 animaciones; IDCBIS: 4 animaciones).



Actividades	Medio	Resultados Obtenidos
Organización de eventos académicos y científicos.	No aplica	<ul style="list-style-type: none"><li>• Encuentro de Divulgadores de la Ciencia y la Apropiación Social del Conocimiento» en el marco de la Semana de la Apropiación Social y la Divulgación Científica.</li><li>• Participación en Innovapharma 202</li><li>• Evento de Investigación Clínica realizado en conmemoración del Día de la Investigación Clínica, organizada por @AvanzarCol ACIC y @afidro_colombia</li><li>• Transmisión de rendición de cuentas del IDCBIS #IDCBISTECUENTA</li></ul>
Producción de videos institucionales relacionados con la donación de sangre y células con el objetivo de fomentar la cultura y educación en temas de donación.	Video	<p>Se realizó la grabación y edición de los siguientes videos de todas las áreas transversales del IDCBIS:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 8 videos empresariales para el Banco Distrital de Sangre</li><li>• Edición de fotografías evento WCSJ 2023</li><li>• Fotografías para el proyecto BIN 054</li><li>• Video firma del convenio con el instituto nacional de salud</li><li>• Re edición de videos para el CDEIS</li><li>• Fotografías para pieza comunicativa del día de la madre</li><li>• Stream rendición de cuentas primer trimestre</li><li>• Edición de video Dona conciencia para el Banco Distrital de Sangre</li><li>• Video para conmemorar el día de la enfermera 2023</li><li>• Fotografías de las moviles del Banco distrital de sangre</li><li>• Toma de fotografías de la junta directiva</li><li>• Streaming en la universidad nacional de colombia</li><li>• Fotografías y video del día mundial del donante de sangre</li><li>• Reel para instagram full influencer Botonet</li><li>• Fotografías de congreso Universidad Javeriana</li><li>• 3 reeles de hemoglobito para el Banco Distrital de Sangre</li></ul>
Gestión de comunicados de prensa	Prensa	<p><b>Convenios</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Convenio INS y el IDCBIS</li><li>• Orden responsabilidad Social Dona Bogotá</li><li>• Renacer "Donar Vida"</li><li>• Banco de tejidos</li><li>• Convenio IDCBIS y la Fundación Jerónimo</li><li>• Visita institucional de la Fundación española para la ciencia y tecnología en el IDCBIS</li></ul>

Actividades	Medio	Resultados Obtenidos
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cooperación IDCBIS y el programa de comunidades saludables de UDAID</li> <li>• Banco público de sangre de Cordón umbilical</li> <li>• La importancia del banco Distrital de Sangre</li> <li>• IDCBIS banco de sangre de referencia</li> <li>• Proyectos de financiado por el Sistema General de Regalías</li> <li>• Programa de producción biofarmacéutica</li> <li>• Proyectos de investigación IDCBIS</li> </ul> <p><b>Comunicados de temas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IDCBIS 6 años</li> <li>• Conferencia Mundial de periodismo científico</li> <li>• Convenio especial de cooperación entre INS y el IDCBIS</li> <li>• Convenio de cooperación entre el IDCBIS y la Fundación Jerónimo</li> <li>• Jornada de donación de sangre en junio</li> <li>• Día mundial del paciente trasplantado</li> <li>• Día mundial del donante de sangre</li> </ul> <p>Equivalencia free Press:                      La empresa Monitoreo de Medios de Comunicación (IPNOTICIAS), registra un costo aproximado de las notas realizadas por medio del freepress de \$147.034.011 lo que proporciona un retorno a la inversión en concepto de imagen positiva avalado en notas que muestran la importancia del Instituto Distrital de Ciencia Biotecnología e Innovación en Salud, sin generar ningún gasto para la institución.</p>

Fuente. Elaboración Propia Informe de gestión comunicaciones y relaciones institucionales, abril – junio 2023

### 3 GESTIÓN CONTRACTUAL

#### 3.1 Contratación de Bienes, Obras y Servicios

El Instituto se rige por las normas del Derecho Privado, en lo referente a compra de bienes, obras y servicios desde el área de compras y contratación se llevan a cabo las etapas precontractuales, contractuales y post contractuales de los contratos en los que el Instituto funge como contratante y se realiza acorde a la normatividad vigente en materia de contratación y al manual de contratación propio del IDCBIS. A continuación, se presenta el Informe detallado de la actividad contractual del IDCBIS en el periodo de abril a junio de 2023:

Tabla 13. Contratos según modalidad

TIPO DE MODALIDAD PERIODO abril-junio 2023	CANTIDAD
Contratación Directa bienes y servicios	52
Contratación Directa prestación de servicios personas naturales	123
Selección simplificada	0
Invitación abierta	0
Licitación Internacional	0
<b>Total de Contratos por modalidad</b>	<b>175</b>

Fuente. Contratos según modalidad contractual enero a marzo, 2023- Informe de gestión administrativa

Frente a los tipos de contratos celebrados, la distribución que existe según tipo de contrato es la siguiente:

Tabla 14 Tipos de contratos celebrados

CONTRATOS /ÓRDENES REALIZADOS PERIODO abril-junio 2023	CANTIDAD
No de órdenes de compras (OC)	25
No. de órdenes de servicios (OS)	0
No. de contrato de suministros (CS):	34
No. de contrato de consultoría (CC):	0
No. de contrato de arrendamiento (CA):	0
No. de contrato de compra venta (CV):	1
No. de contrato de interventoría (CI):	0
No. Contrato de prestación de servicios profesionales (CPS) P. NATURALES	123
No. Contrato de prestación de servicios profesionales (CPS) P. JURIDICA	9
No. Contratos de obra (CO)	0
No. Contratos de comodato (CCM)	0
<b>TOTAL DE CONTRATOS / ÓRDENES REALIZADOS</b>	<b>192</b>

Fuente. Elaboración Propia Informe de gestión compras y contratación, abril de 2023

En cuanto a la realización de gestiones contractuales y post contractuales se puede observar a continuación, las modificaciones realizadas a contratos/órdenes durante el periodo abril a junio de 2023:

Tabla 15 Modificaciones a contratos /órdenes

<b>MODIFICACIONES CONTRACTUALES REALIZADOS PERIODO abril-junio 2023</b>	<b>CANTIDAD</b>
Cesión	0
Suspensión	2
Adición	3
Reanudación	1
Prórroga	14
Terminación anticipada	14
Adición y Prórroga	161
Cambio de supervisor	1
Inclusión actividades	3
Modificación descripción de la compra	9
Liberación parcial	0
Acta liberación de recursos	0
Terminación unilateral	0
Anulación	0
<b>TOTAL</b>	<b>208</b>

Fuente. *Elaboración Propia* Informe de gestión compras y contratación, abril de 2023

### 3.2 Gestión de recursos de transferencia

En el año 2021, para dar cumplimiento al Plan Territorial en Salud, el artículo 104 del Plan de Desarrollo Distrital "*Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI*", modificó el artículo 21 del Acuerdo 641 de 2016, en el sentido de permitir la financiación para el fortalecimiento de la Investigación de las labores adelantadas por el IDCBIS, con la oportunidad de recepción de aportes del Distrito Capital para la financiación de sus proyectos específicos<sup>1</sup>.

Es por ello por lo que la Secretaría Distrital de Salud ha expedido cinco (5) resoluciones "Por las cuales se transfieren recursos con destino al IDCBIS". A 30 de junio se encuentran en ejecución una resolución.

La segunda es la Resolución 515 del 12 de abril de 2021 y la tercera es la Resolución 2523 del 22 de diciembre de 2021 que finalizan el 31 de diciembre de 2022. La cuarta es la Resolución 639 del 30 de marzo de 2022 que finaliza el 31 de enero de 2023. La quinta resolución es la 209 del 9 de febrero de 2023, la cual disminuye en el tiempo con base en la ejecución presupuestal (reconocimiento de ingresos, costos y gastos) de cada convenio, de forma paralela a la afectación del efectivo para uso

<sup>1</sup> Acuerdo 761 de 2020 del Concejo de Bogotá

restringido y para el segundo trimestre del 2023 se presenta un aumento originado principalmente por el reconocimiento de proyectos de regalías BPIN 50015, BPIN 50016, BPIN 50017 por \$ 19.648. Adicional se encuentran los pasivos por avances y anticipos recibidos, que ascienden a \$20.678 millones de pesos.

En la siguiente Tabla se relaciona el estado de los convenios y resoluciones al 30/06/2023:

Tabla 16. *Proyectos, Contratos de Financiamiento, Convenios y Resoluciones*

No. Contrato, Convenio y/o Resolución	No. Proyecto	Entidad Cooperante	Nombre del Proyecto y/o Objeto	Estado
Convenio Especial de Cooperación N°1088-2017	BPIN 2015000100054	FFDS	"Realizar estudios Técnicos para determinar el modelo organizativo, logístico y de infraestructura requerido para implementar y operar un registro nacional de células progenitoras hematopoyéticas"	En liquidación
Convenio Especial de Cooperación N° 0182 de 2018	BPIN 2016000100035	FFDS	"Investigación orientada a la implementación de buenas prácticas para la aplicación clínica de terapias celulares. Modelo: TPH. Bogotá"	En liquidación
Contrato de Financiamiento N° 607	681577758114	MINCIENCIAS	"Caracterización de la función inmuno-reguladora de las células estromales mesenquimales de cordón umbilical, como potenciales herramientas terapéuticas en inflamación y aloogenicidad".	En liquidación
Contrato de Financiamiento N° 738	681580763956	MINCIENCIAS	"Evaluación de las capacidades de soporte de las células madre mesenquimales de diferentes tejidos en la expansión de células progenitoras hematopoyéticas de sangre de cordón umbilical".	En ejecución
Contrato de Financiamiento N° 739	681580763539	MINCIENCIAS	"Diseño y evaluación de sustitutos de piel generados a partir de andamios biológicos y células estromales mesenquimales de gelatina de Wharton para reparación de úlceras cutáneas crónicas".	En liquidación
Resolución 515 de 2021	7904	FFDS	Implementación, Bogotá nos Cuida, un Modelo de Salud para una Ciudadanía Plena	En liquidación





No. Contrato, Convenio y/o Resolución	No. Proyecto	Entidad Cooperante	Nombre del Proyecto y/o Objeto	Estado
Resolución 2523 de 2021	7904	FFDS	Implementación, Bogotá nos Cuida, un Modelo de Salud para una Ciudadanía Plena	En liquidación
Resolución 639 de 2022	7904	FFDS	Implementación, Bogotá nos Cuida, un Modelo de Salud para una Ciudadanía Plena	En liquidación
Convenio Especial de Cooperación N° 4183302	7834	FFDS-CDEIS	Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para desarrollo de actividades de socialización, apropiación de conocimiento y cooperación científica y tecnológica, nacional e internacional en salud.	En liquidación
Resolución 209 de 2023	7904	FFDS	Implementación, Bogotá nos Cuida, un Modelo de Salud para una Ciudadanía Plena	En ejecución
Convenio PUJ-04353-22	N/A	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	Estudio del potencial efecto protector de una proteína diseñada para bloquear la interacción SARS-COV2 RBD/HACE2	En ejecución
PROYECTO SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS	BPIN 2021000050015	N/A	Desarrollo de un programa de producción biofarmacéutica y medicina personalizada para el tratamiento de enfermedades crónicas y degenerativas de alto impacto en salud pública en Bogotá Región Bogotá.	En ejecución
PROYECTO SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS	BPIN 2021000050016	N/A	Desarrollo de productos de terapia tisular basados en aloinjertos frescos para el tratamiento de pacientes con patologías osteocondrales en Bogotá Región Bogotá.	En ejecución
PROYECTO SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS	BPIN 2021000050017	N/A	Implementación de una estrategia de apropiación social del conocimiento para la construcción de una cultura científica en salud orientada a la promoción de hábitos de vida saludables en Bogotá - región Bogotá.	En ejecución

Fuente: Elaboración propia a partir del Informe de gestión financiero, abril -junio de 2023

## 4 GESTIÓN FINANCIERA

### 4.1 Gestión presupuestal

#### Ejecución de Ingresos

Con respecto a los ingresos por Provisión de servicios, estos corresponden a las actividades de suministro de componentes sanguíneos y servicios especializados como la irradiación de componentes, flebotomías, pruebas moleculares del Banco de Sangre y las unidades de cordón umbilical provisionadas por el BSCU. Adicional incorpora, el suministro de componentes anatómicos: injertos de piel, membrana amniótica, tejido corneal y escleras del Banco Distrital de Tejidos.

Al 30 junio de 2023 la ejecución de ingresos por ventas de servicios respecto de la proyección del 2023 estimada en \$19.353.494.257 presenta un cumplimiento del 46.61 % equivalente a \$9.021.109.149; en la siguiente tabla podemos ver el detallado.

Tabla 17 Ejecución de ingresos de servicios a 30 de junio de 2023

Provisión de Bienes, Servicios y Productos	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
Banco de Sangre	1.287.552.753	1.272.522.993	1.359.319.905	1.557.735.280	1.374.064.493	1.538.076.876
Banco de Multitejidos	102.191.008	51.651.231	60.656.087	174.029.598	88.200.883	49.602.741
BSCU	20.768.760	62.306.280	-	-	22.430.261	-
<b>TOTALES</b>	<b>1.410.512.521</b>	<b>1.386.480.504</b>	<b>1.419.975.992</b>	<b>1.731.764.878</b>	<b>1.484.695.637</b>	<b>1.587.679.617</b>

Fuente: Fuente: Elaboración Propia Informe de gestión financiera, abril-junio 2023.

Observando el comportamiento se realiza de manera individual en cuanto a cantidades, sin dejar de lado la participación del IDC BIS con sus productos y servicios. Según ingresos facturados, con el fin de evidenciar el comportamiento e importancia de cada uno, los cuales se relaciona en la tabla 2, para el primer semestre del año 2023.

Tabla 18. Cantidades e ingresos primer semestre año 2023

SERVICIO FUNCIONAL	AREAS	CANTIDAD PRODUCTOS Y SERVICIOS	PARTICIPACION EN LA DISTRIBUCION SEGÚN INGRESOS
BANCO DE SANGRE	COMPONENTES SANGUINEOS	32.191	91%
	INMUNOHEMATOLOGIA	12.614	101%
	IRRADIACION	10.820	151%
	FLEBOTOMIAS	74	102%
	PRUEBAS INMUNOSEROLOGIA	986	106%



SERVICIO FUNCIONAL	AREAS	CANTIDAD PRODUCTOS Y SERVICIOS	PARTICIPACION EN LA DISTRIBUCION SEGÚN INGRESOS
BANCO DE TEJIDOS	CORNEA	17	47%
	CORNEA TECTONICA	3	77%
	ESCLERA	7	153%
	MA CX OFTALMOLOGICA	80	81%
	PIEL	48.554	86%
	MA CX PLATICA	13.199	94%
	AMNION	7.259	100%
	CORION	1.067	0%
	DERMIS ACELULAR	220	100%
	TEJIDO OSTEOMUSCULAR CONGELADO	14	59%
	TEJIDO OSTEOMUSCULAR LIOFILIZADO	-	0%
BSC U	BSCU	6	79%
	<b>TOTAL</b>	<b>127.111</b>	<b>96%</b>

Fuente: Estadísticas distribución y ventas, banco de sangre, banco de tejidos, BSCU, área de mercadeo.

Teniendo en cuenta lo anteriormente mencionado en relación al Banco de Tejidos, la participación de ingresos corresponde al 6% de las ventas totales del IDCBIS y la participación del banco de sangre de cordón umbilical del 1%.

Acorde a lo anterior, se evidenció una situación favorable a expensas de los productos y servicios suministrados del banco de sangre con una participación de los ingresos del IDCBIS del 93%, esto por una estrategia enmarcada incremento de la participación de entidades privadas, con productos de mayor ingreso, el relacionamiento efectivo y posicionamiento de la seguridad y calidad del servicio.

Las cuentas por cobrar del IDCBIS a las diferentes IPS públicas y privadas, asciende a un valor de \$4.421.889.068, de los cuales el 33,56 % corresponde a la entidades privadas y estatales, mientras que el restante 66,44 % a las subredes Integradas de Servicios; asimismo, el 70,88 % corresponde a la cartera corriente por un valor de \$3.132.374.519. En la siguiente tabla se puede observar los valores correspondientes:



Tabla 19. Cartera por edades a junio 30 de 2023

ENTIDADES	1 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 120 días	121 a 150 días	151 a 180 días	TOTALES
PRIVADOS	1.050,35	317,75	18,48	24,59	58,2	2,79	1.472,15
ESTATALES	11,46	-	-	0,2	-	-	11,66
SUBRED CENTRO ORIENTE ESE	354,33	-	-	97,49	89	-	540,82
SUBRED NORTE ESE	817,35	-	-	230,57	287,36	42	1.377,28
SUBRED SUR ESE	470,28	-	-	-	-	-	470,28
SUBRED SUR OCCIDENTE ESE	430,51	-	-	119,18	-	-	549,7
<b>TOTALES</b>	<b>3.134,28</b>	<b>317,75</b>	<b>18,48</b>	<b>472,04</b>	<b>434,56</b>	<b>44,79</b>	<b>4.421,89</b>
	70,88%	7,19%	0,42%	10,68%	9,83%	1,01%	100%

Fuente: cuentas por cobrar SIIGO – Cifras en millones de pesos

#### 4.2 Ejecución de Gastos

El presupuesto de gastos definitivo del instituto asciende a \$42.013 millones, del cual se han suscrito compromisos por valor de \$28.676 millones, que representan el 68.25%, generando un saldo de apropiación a junio 30 de 2023 de \$13.337 millones.

Del total comprometido por valor de \$28.676 millones, se han efectuado giros en la vigencia por la suma de \$13.421 millones, equivalente al 47%, por lo cual se constituyen unas cuentas por pagar parciales de \$15.254 millones a junio 30 de 2023.

Tabla 20. Ejecución Ingresos a 30 de junio de 2023<sup>2</sup>

RUBRO	PPTO DEFINITIVO	CCP ACUMULADO	% EJECUCION	OP ACUMULADO	% EJECUCION	CXP
FACTORES SALARIALES	2.618.817.251	1.159.419.471	44%	1.152.427.214	99%	6.992.257
APORTES DE SEGURIDAD SOCIAL	692.786.596	306.666.900	44%	275.104.800	90%	31.562.100
APORTES DE CESANTIAS	210.354.893	85.330.750	41%	85.330.750	100%	-
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	13.309.902.364	9.445.494.189	71%	5.883.464.784	62%	3.562.029.405
MATERIALES Y REACTIVOS	12.627.625.941	8.389.639.955	66%	1.243.949.544	15%	7.145.690.411
SERVICIOS	6.084.746.517	3.724.756.078	61%	1.301.989.662	35%	2.422.766.416
MANTENIMIENTO REPARACIONES Y ADECUACIONES	151.766.939	88.734.339	58%	30.886.605	35%	57.847.734
EQUIPOS E INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA	1.879.085.287	1.038.431.614	55%	795.582.989	77%	242.848.825
CUENTAS POR PAGAR	4.438.895.566	4.437.609.934	100%	2.653.106.006	60%	1.784.503.928
	<b>42.013.981.354</b>	<b>28.676.083.430</b>	<b>68%</b>	<b>13.421.842.354</b>	<b>47%</b>	<b>15.254.241.076</b>

Fuente: Elaboración Propia Informe de gestión financiera, abril- junio 2023.

#### 4.3 Estado de Situación Financiera

Al 30 de junio de 2023, el total de activos asciende a \$62.880 millones de pesos, con un incremento frente a 30 de junio de 2022 del 55%, periodo en el cual ascendían a \$40.439 millones de pesos. Los

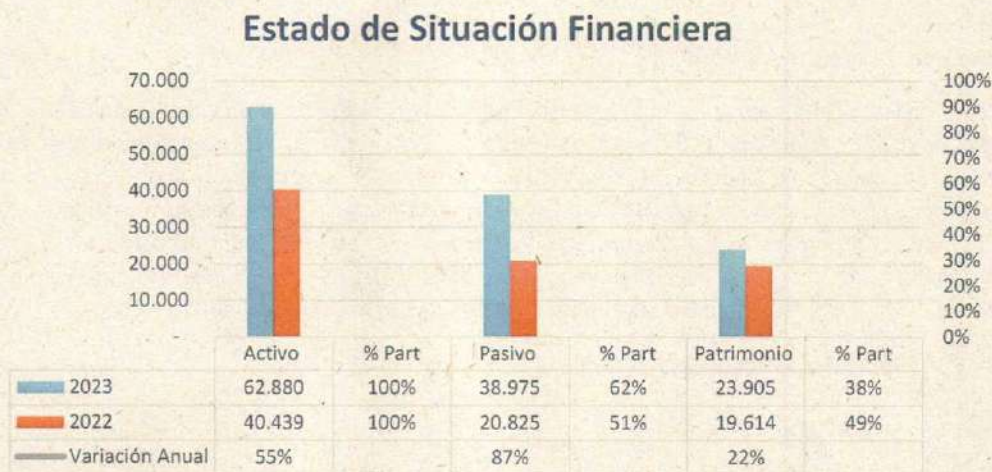
<sup>2</sup> Los recursos apropiados corresponden a lo proyectado en el presupuesto aprobado 2023.

rubros que presentan una variación importante de un periodo a otro son, efectivo y equivalentes de efectivo con una disminución del 3% y cuentas por cobrar con un aumento del 386%.

El total del pasivo asciende a \$38.975 millones de pesos, equivalente al 62% frente al total de activos y presenta un aumento con relación al año 2022 equivalente al 87%. Los rubros que presentan una variación importante de un periodo a otro corresponden a beneficios a empleados con el 55%, debido a que el instituto para el año 2022 pasó de una nómina de seis (6) trabajadores a treinta y siete (37) a partir del mes de mayo de 2022 y a junio 2023 cuenta con cuarenta y cuatro (44) trabajadores.

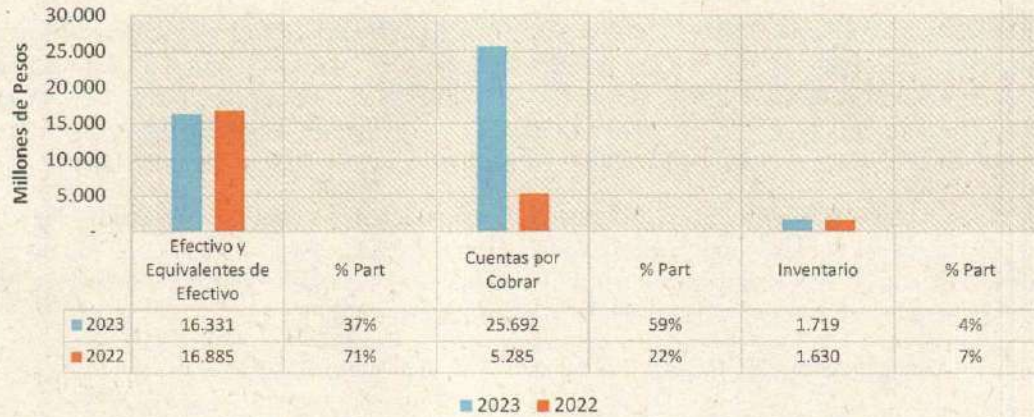
El patrimonio del IDC BIS a junio de 2023 es de \$23.905 millones de pesos y corresponde al 38% del total de los activos del instituto y presenta un incremento del 22% con relación al año 2022, lo que indica que un poco menos de la mitad del funcionamiento y operación del instituto se ampara con recursos propios, en su mayoría, la capacidad instalada en activos fijos.

**Figura 4** Estado de Situación financiera comparativo al 30 de junio de 2023



*Fuente. Estados Financieros IDC BIS, a 30 de junio de 2023*

**Figura 5** Composición del Activo Corriente



*Fuente. Estados Financieros IDCBIS, a 30 de junio de 2023*

El activo corriente comprende: **A).** el Efectivo y Equivalentes al Efectivo el cual asciende a \$16.331 millones de pesos y representa el 37% del total del activo, el rubro más representativo es el efectivo de uso restringido con un saldo de \$14.692 millones de pesos y corresponde a los dineros que han sido recibidos por convenios y transferencias. **B).** Las cuentas por cobrar con una participación del 59% donde se presenta un incremento del 386% respecto al año anterior originado por el reconocimiento de proyectos de regalías BPIN 50015, BPIN 50016, BPIN 50017 por \$ 19.648.990.381 y **C).** El inventario de almacén equivalente al 4% del total del activo.

**Figura 6** Composición del Activo No Corriente



*Fuente. Estados Financieros IDCBIS, a 30 de junio de 2023*

El activo no corriente se encuentra constituido por propiedad, planta y equipo, la cual asciende a \$18.952 millones de pesos, equivalente al 99% del total del activo no corriente y el rubro más importante de este grupo corresponde a equipo médico científico por \$12.812 millones de pesos, el

cual se incrementó debido a la capitalización de la maquinaria y equipo en montaje por la implementación de la sala blanca. Adicional se encuentran otros activos por \$185 millones de pesos equivalentes al 1%.

**Figura 7** Composición del Pasivo Corriente



*Fuente. Estados Financieros IDCBIS, a 30 de junio de 2023*

El pasivo corriente a junio equivale al 10%, frente al total del activo y presenta un aumento del 25% con relación al periodo 2022, lo constituyen las cuentas por pagar con \$6.228 millones de pesos, con una participación en el total del pasivo corriente del 97% las cuales incorporan proveedores, acreedores varios e impuestos, tasas y contribuciones. Adicional incluye beneficios a empleados con \$172 millones de pesos y una participación en el pasivo corriente de 3%.

**Figura 8** Composición del Pasivo No Corriente



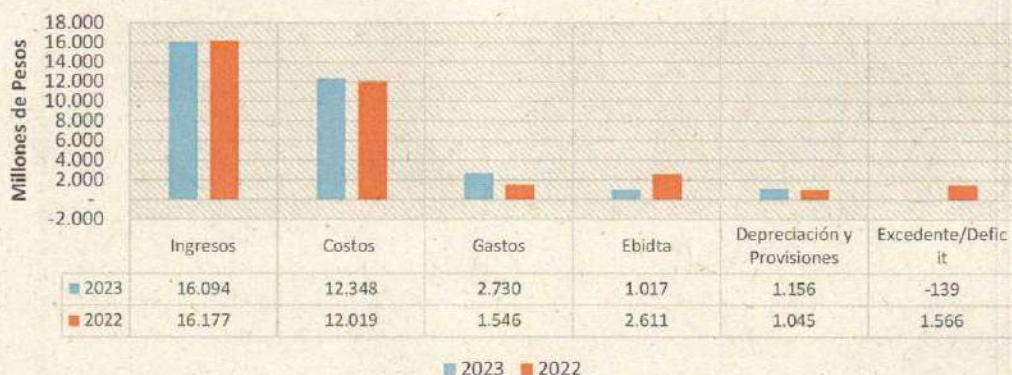
*Fuente. Estados Financieros IDCBIS, a 30 de junio de 2023*

El pasivo no corriente a junio de 2023 equivale al 52% del total del activo, presentan un aumento del 108% con relación al periodo 2022 y ascienden a \$32.575 millones de pesos; lo constituyen

otros pasivos diferidos por \$ 32.554 los cuales corresponden a los dineros recibidos por concepto de convenios y transferencias.

#### 4.4 Estado de Resultados

Figura 9 Estado de Resultados comparativo del 1 de enero al 30 de junio de 2023



*Fuente. Estados Financieros IDCBIS, a 30 de junio de 2023*

El déficit del ejercicio entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2023, fue de \$139 millones de pesos, presenta una disminución del 109% con relación a la vigencia anterior, cuyo valor fue \$1.565 millones de pesos.

El EBITDA indica el desempeño financiero del Instituto al 30 de junio de 2023, el cual asciende a \$1.017 millones de pesos, incorporando rubros sobre transacciones que afectan el flujo de efectivo; presentando una disminución del 61% con relación al año 2022 debido al aumento en los gastos generales, sueldos y salarios y prestaciones sociales originados por el cambio en la cantidad de empleados por nomina que inicio en mayo de 2022. En cuanto a las transacciones que no representan movimientos de efectivo, como la depreciación, las provisiones y la diferencia en cambio, presentan una variación del 11% en el 2023 con relación al 2022.

El total de ingresos asciende a \$16.094 millones de pesos y presenta una disminución del 1% con relación al año 2022, el rubro más representativo corresponde a Servicios de Salud por \$ 9.330 con una participación del 58%, ingresos por concepto de la distribución del procesamiento de componentes sanguíneos, banco de tejidos y cordón umbilical. Adicional se encuentran otros ingresos por 32 millones de los cuales los rendimientos financieros obtenidos a través de las cuentas bancarias son \$5 millones de pesos. *Véase Figura Ingresos.*



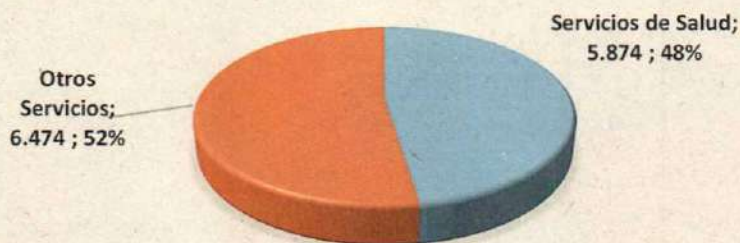
Figura 10. Ingresos



Fuente. Estados Financieros IDCBIS, a 30 de junio de 2023

Los costos corresponden a la distribución del procesamiento de componentes sanguíneos, anatómicos y servicios de investigación científica y tecnológica, los cuales ascienden \$12.348 millones de pesos y presentan un aumento del 3% con relación al año 2022. Ver Gráfico Costos

Figura 11 Costos



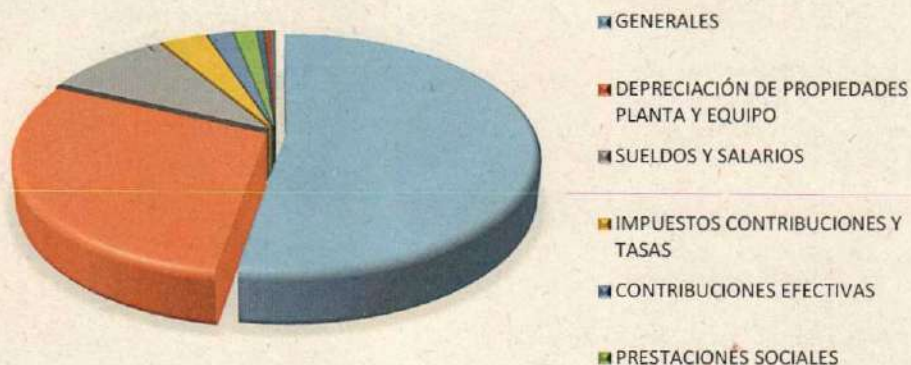
Fuente. Estados Financieros IDCBIS, a 30 de junio de 2023

Los gastos totales ascienden a \$2.730 millones de pesos, presentan un aumento del 77% frente a la vigencia anterior y comprenden beneficios a empleados, impuestos, tasas, contribuciones, transporte, servicio de aseo, cafetería, gastos financieros, diferencia en cambio, comisiones bancarias, depreciaciones y provisiones, entre otros. *Ver Figura Gastos de operación y financieros*

Tabla 21. Gastos de operación y financieros

Concepto	Valor	% Participación
GENERALES	2.045	53%
DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	1.134	29%
SUELDOS Y SALARIOS	371	10%
IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS	135	3%
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	77	2%
PRESTACIONES SOCIALES	65	2%
AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	22	1%
APORTES SOBRE LA NÓMINA	16	0%
GENERALES DE VENTAS	16	0%
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	1	0%

Figura 12. valor



Fuente. Estados Financieros IDCBIS, a 30 de junio de 2023

#### 4.5 Indicadores de liquidez

Los indicadores financieros de liquidez reflejan la capacidad que tiene el Instituto para cubrir sus obligaciones en el corto plazo, para lo cual se realiza un comparativo al 30 de junio de 2023 vs 2022 respectivamente. Las obligaciones adquiridas en el marco de la ejecución y desarrollo de las actividades de investigación se encuentran respaldadas por los desembolsos realizados bajo la firma de los convenios de cooperación, así como las resoluciones por transferencias de recursos expedidas por la secretaria Distrital de Salud. No obstante, las obligaciones generadas en la operación y funcionamiento se encuentran supeditadas al flujo de efectivo y a la recuperación de cartera, generada por la distribución de componentes sanguíneos, productos del banco de tejidos y cordón umbilical.

Tabla 22. Indicadores de liquidez a junio de 2023

INDICADORES	2023	2022	Variación
Capital de Trabajo Neto	37.341	18.669	100%
Indicador Razón Corriente	6,83	4,64	47%
Indicador de Prueba Ácida	6,57	4,32	52%
Indicador de solidez	0,61	0,94	-35%
Indicador de solvencia	1,61	1,94	-17%

El Capital de Trabajo Neto, al 30 de junio indica que el instituto cuenta con \$37.341 millones de pesos en el corto plazo para operar de forma normal, en comparación con el año 2022 donde contaba con \$18.669 millones de pesos.

El indicador Razón Corriente indica que el instituto cuenta con 6,83 pesos para cubrir cada pasivo corriente sobre el cual tenga una obligación en el corto plazo.

El indicador de Prueba Ácida indica la capacidad que tiene el instituto para generar flujos de efectivo en el corto plazo por cada pasivo corriente. Al 30 de junio de 2023 es de 6,57 y de 4.32 para el año 2022.

El indicador de solidez refleja la cantidad de activos con los que cuenta el instituto para cubrir cada uno de sus pasivos, al 31 de marzo de 2023, es de 0.61, comparado con el año 2022 donde fue del 0.94, lo que indica su nivel de sostenibilidad en el tiempo, alineado con el principio de negocio en marcha, el cual hace referencia a la continuidad en el desarrollo del objeto social, de acuerdo con la misionalidad y visión de la entidad.

El indicador de solvencia el cual se calcula para medir la capacidad que tiene el instituto para hacer frente a sus obligaciones y los compromisos adquiridos con terceros, tomando el total del patrimonio con relación al total del activo, al 30 de junio de 2023 es del 1,61 y para el 2022 del 1,94.

Figura 13 Indicadores de liquidez



Fuente. Estados Financieros IDCBIS, a 30 de junio de 2023

#### 4.6 Indicadores de Rendimiento

Los indicadores de rendimiento hacen referencia a la capacidad que tiene el instituto para generar excedentes a través de su operación y por cada una de las unidades de obtención de recursos, con relación al total de ingresos; en este caso se analiza el margen bruto, el cual, al 30 de junio de 2023, para el banco de sangre y de tejidos generó un equivalente al 37% de excedente con relación a los ingresos obtenidos por la venta de servicios. Con relación a temas de investigación el excedente generado fue equivalente al 4% respecto del total de ingresos por este concepto.

Figura 14 Indicadores Margen Bruto



Fuente. Estados Financieros IDCBIS, a 30 de junio de 2023

Tabla 23 Indicadores de rendimiento a junio de 2023

INDICADORES	2023	2022	Variación
Margen bruto	23%	26%	-10%
Margen operacional	-1%	10%	-111%
Margen neto	-1%	10%	-109%
Rentabilidad del patrimonio	-1%	8%	-107%
Rentabilidad sobre activo total	0%	4%	-106%

Margen bruto, el cual nos indica que, al 30 de junio de 2023, los excedentes equivalen al 23% del total de ingresos ordinarios obtenidos.

El excedente operacional corresponde al -1%, del total de ingresos ordinarios obtenidos durante el periodo.

El margen neto, indica que el excedente neto del ejercicio equivale al -1% del total de ingresos ordinarios obtenidos durante el periodo con corte al 30 de junio de 2023.

El rendimiento del patrimonio, indica que, con corte al 30 de junio de 2023, donde el patrimonio total del instituto asciende a \$23.904 millones de pesos, el déficit del ejercicio generó una rentabilidad sobre su operación equivalente al -1%.

El rendimiento del activo total el cual asciende a \$62.880 millones, se mide al compararlo con el excedente neto del ejercicio, el cual fue de \$-139 millones, generando una rentabilidad equivalente al 0% frente al total del activo.

#### 4.7 Índice de rotación de cartera

El índice de rotación de cartera, permite evidenciar el tiempo que tardan en recaudarse los valores facturados respecto de lo acordado contractualmente. A pesar de lo difícil que resulte el recaudo frente a las variables que se presentan en el sector salud, uno de los objetivos claros del instituto es minimizar la rotación de cartera y por ende que se logre el recaudo en el menor tiempo posible.

En esta línea, el índice de rotación de cartera para entidades privadas estuvo en un promedio de 53 días, mientras que las SUBREDES están en un promedio de 127 días, teniendo en cuenta que el plazo acordado es de 90 días, en el siguiente comparativo se puede ver las variaciones entre el corte a marzo 31 a junio 30 de 2023:

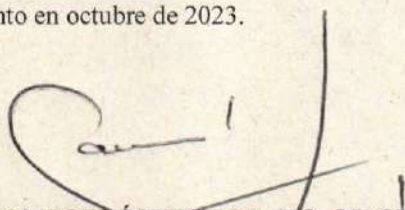
Tabla 24 Índice de rotación de cartera

ROTACION DE CARTERA	jun-23	mar-23	VARIACIÓN
	DIAS	DIAS	EN DIAS
PRIVADOS	53	37	16
SUBRED CENTRO ORIENTE ESE	156	125	31
SUBRED NORTE E.S.E	148	99	49
SUBRED SUR E.S.E	88	59	30
SUBRED SUR OCCIDENTENTE ESE	115	86	29

*Fuente.* Auxiliar 2023 – SIIGO

Se presenta este documento en octubre de 2023.

Cordialmente,

  
**BERNARDO CAMACHO RODRÍGUEZ M.D. MSc MgCTI**  
**Director - Representante Legal**  
**Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud-IDCBIS**

**Elaborado por.** Angela Vianey Cardozo Bolívar – Profesional de Planeación Institucional, con los datos consolidados en los Informe de gestión de líderes y responsables período abril a junio 2023

Jenny Ríos –Gestión del Conocimiento  
Yaneth López- Financiera  
Gustavo Salguero – Unidad de Terapias Avanzadas  
Ana María Perdomo –Investigación de Banco de Sangre de Cordón Umbilical  
Ingrid Silva- Ingeniería Tisular  
Paola Cendales –Registro Nacional de Donantes de CPH  
Patricia Forero – Banco Distrital de Sangre  
Astrid Malagón – Banco Distrital de Tejidos  
Paula Gaviria- Investigación en Medicina y Seguridad Transfusional  
Paula Rey –Comunicaciones y Relaciones Institucionales



INSTITUTO DISTRITAL DE CIENCIA, BIOTECNOLOGÍA  
**E INNOVACIÓN EN SALUD - IDCBIS**  
CENTRO DE INVESTIGACIÓN RECONOCIDO POR MINCIENCIAS R-1765/2021

Raúl López-Gestión Documental  
Gustavo Romero-Tecnologías de la información y las comunicaciones  
Leidy Méndez- Laboratorio de Microbiología  
Allain Amórtegui-Grupo de Innovación y desarrollo organizacional  
Tatiana Quintana- Contratación  
Catherine de La Valle- Compras  
Yorleny Leguizamón- Planeación y Control  
Sandra Gómez- Recursos Operativos  
María Pilar Villate-Grupo de Auditoría interna  
Diana Camelo-Financiera

**Revisado por.** Carlos Rincón-Lider de Planeación Institucional  
Yorleny Leguizamón-Responsable de seguimiento estratégico de la dirección  
**Aprobado por.** Dr. Bernardo Camacho Rodríguez

Carrera 32 No. 12 - 81  
Conmutador: 3649820  
www.idcbis.org.co  
NIT: 901034790-5

Código Postal: 111811

**IDCBIS**  
Instituto Distrital de Ciencia,  
Biotecnología e Innovación en Salud



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

