

ID[®]CBIS

Instituto Distrital de Ciencia,
Biotecnología e Innovación en Salud

CENTRO DE INVESTIGACIÓN RECONOCIDO
POR MINCIENCIA R-176372021

INFORME DE GESTIÓN ENERO A DICIEMBRE DE 2024



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ

TABLA DE CONTENIDO

1	INTRODUCCIÓN	3
2	GESTIÓN Y RESULTADOS	4
2.1	EJE ESTRATÉGICO DE INVESTIGACIÓN EN SALUD POBLACIONAL.....	4
2.1.1	Terapias avanzadas y medicina regenerativa.....	4
2.1.2	Banco de sangre y medicina transfusional.....	8
2.1.3	Nuevas líneas, proyectos y grupos de investigación	10
2.2	EJE ESTRATÉGICO DE PROVISIÓN DE PRODUCTOS Y SERVICIOS.....	17
2.2.1	Componentes Sanguíneos.....	17
2.2.2	Tejidos.....	19
2.2.3	Células progenitoras hematopoyéticas	22
2.2.4	Servicios especializados	25
2.3	EJE ESTRATÉGICO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO.....	26
2.3.1	Estructuración del Sistema de Gestión del Conocimiento	26
2.3.2	Gestión de la transferencia de resultados de investigación y apropiación social del conocimiento	28
2.3.3	Apoyo a la formación en investigación.....	33
2.3.4	Fortalecer la participación del IDCBIS en las redes de cooperación nacional e internacional	35
2.4	EJE ESTRATÉGICO DE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL	41
2.4.1	Despliegue estratégico	41
2.4.2	Rediseño de la estructura organizacional.....	45
2.4.3	Fortalecimiento de la cultura, la gestión humana y el relacionamiento como Centro de investigación.....	55
3	GESTIÓN CONTRACTUAL.....	66
3.1	Contratación de Bienes, Obras y Servicios.....	66
4	GESTIÓN FINANCIERA	71
4.1	Gestión presupuestal	71
4.2	Ejecución de Ingresos.....	72
4.3	Ejecución de Gastos.....	74
4.4	Estado de Situación Financiera	77
4.5	Estado de Resultados.....	83
4.6	Indicadores de liquidez	86
4.7	Indicadores de Rendimiento.....	87
4.8	Índice de rotación de cartera.....	89
4.9	Indicadores de endeudamiento	90
5	OTROS ASPECTOS.....	91

1 INTRODUCCIÓN

Hoy, el Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud-IDCBIS, es un referente técnico científico en medicina transfusional, terapia e ingeniería tisular y celular avanzada, medicina regenerativa y medicina de laboratorio en la ciudad, el país y la región. A su vez, como centro de investigación reconocido por Minciencias, mediante la Resolución R-1763 del 9 de septiembre de 2021, trabaja para la consolidación de estructuras orientadas al desarrollo y promoción de la ciencia, tecnología e innovación en salud, e integra el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTel).

La gestión del IDCBIS se enmarca en las siguientes líneas estratégicas, las cuales son coherentes con la misión y la visión planteadas:

- **Investigación en salud poblacional:** Desarrollar procesos de investigación e innovación en salud poblacional para la transferencia de conocimiento y su posible aplicación en atención individual y colectiva.
- **Provisión de productos y servicios:** Satisfacer con seguridad, transparencia, equidad, oportunidad, suficiencia y calidad las demandas de los usuarios del IDCBIS en productos, servicios e insumos biológicos.
- **Gestión del conocimiento:** Fortalecer las capacidades de investigación científica, tecnológica y de innovación del Instituto, el apoyo a los procesos de formación del talento humano y de apropiación social del conocimiento.
- **Fortalecimiento organizacional:** Rediseñar de manera integral el Modelo de Gestión por procesos con base en modelos de generación de valor.

En este sentido, el IDCBIS presenta el Informe de Gestión periodo **enero a diciembre de 2024**, de acuerdo a su Planeación Estratégica, donde se resaltan las actividades para fortalecerlo como un centro de referencia nacional e internacional en investigación biomédica, medicina regenerativa y terapias avanzadas.

2 GESTIÓN Y RESULTADOS

2.1 EJE ESTRATÉGICO DE INVESTIGACIÓN EN SALUD POBLACIONAL

Con relación a los procesos de investigación e innovación en salud poblacional se presentan a continuación los principales avances en cada una de las líneas de acción:

2.1.1 Terapias avanzadas y medicina regenerativa

2.1.1.1 *Meta 1: Obtener la certificación FACT (Terapias Avanzadas)*

En la vigencia 2024 se realizaron mesas de trabajo y asesoría externa con un especialista de FACT, para establecer el estado de las actividades realizadas en la Unidad de Terapias Avanzadas, en el sector de Producción Biofarmacéutica, frente a el proceso de acreditación FACT. Se estableció una matriz de cumplimiento desde UTA- IDCBIS frente a cada uno de los lineamientos requeridos para el cumplimiento de los requisitos en un centro de producción de terapia celular de FACT.

Como parte de la alianza ACITAC, se evaluó nuevamente cumplimiento de los estándares para la producción de células inmunoefectoras de FACT después de la evaluación inicial y definir el grado de avance para lograr la conformidad o cumplimiento de aquellos estándares no cumplidos. Se inicia el desarrollo de los procedimientos para validación de actividades y atención de quejas y reclamos.

A finales del año, se realizó una reunión de evaluación de los avances con el asesor externo de la cual se desplegó un plan de trabajo para la subsanación de las falencias detectadas y la generación de la documentación faltante.

2.1.1.2 *Meta 2. Realizar al menos un primer ensayo clínico.*

De acuerdo a la iniciativa de Producir lotes de Producto Medicinal de Terapia Avanzada basado en células estromales mesenquimales para el tratamiento de osteoartritis en el marco del Estudio: InmunoCEM, se realizó la producción de dos lotes PMTA para el tercer trimestre se realizó la producción de dos lotes (PFF-CEM-GW-VAL-0206-04-05-OA y PFF-CEM-GW-VAL-0206-04-06-OA) y para el cuarto trimestre de la vigencia se realizó la producción del lote PFF-CEM-GW-VAL-0001-01-07-OA.

Por otro lado, se dio sometimiento inicial frente al ente regulatorio INVIMA del Estudio piloto: "Administración secuencial de células madre mesenquimales alogénicas expandidas in vitro para el tratamiento de la enfermedad injerto contra huésped aguda refractaria a primera línea de tratamiento" y al mismo tiempo se hace seguimiento ante el ente regulador INVIMA a la respuesta del auto en relación al ensayo clínico: InmunoCEM "Recuperación del cartílago articular en adultos con osteoartritis de rodilla mediante el uso células

mesenquimales derivadas de cordón umbilical: ensayo clínico controlado aleatorizado de desenlaces clínicos y radiológicos”.

A finales de la vigencia 2024 y tras recibir el oficio de Auto emitido por el Invima relacionado con el estudio: “Administración secuencial de células madre mesenquimales alogénicas descongeladas o en expansión in vitro para el tratamiento de la enfermedad injerto contra huésped aguda refractaria a segunda línea de tratamiento”, se da respuesta al mismo. Además, se envían nuevas versiones de los documentos modificados al Comité de Ética en Investigación para su revisión y aprobación.

Como parte del ensayo clínico: “Recuperación del cartílago articular en adultos con osteoartritis de rodilla mediante el uso células mesenquimales derivadas de cordón umbilical: ensayo clínico controlado aleatorizado de desenlaces clínicos y radiológicos”, se completó el desarrollo del curso de capacitación virtual (e-learning) del IDCBIS, dirigido a las personas responsables de actividades relacionadas con el ensayo.

En cuanto a la iniciativa de fortalecer las relaciones institucionales con IPS certificadas en buenas prácticas, se realiza seguimiento a las actividades en el marco del convenio interinstitucional con la Subred Suroccidente, Institución certificada en BPC por INVIMA y Se firma el convenio marco interinstitucional con La FOSCAL, en el marco del desarrollo de las actividades de investigación dirigidas al estudio piloto. EICH-FOSCAL.

También se adelantaron mesas de trabajo con el hospital San José Infantil, El Hospital Universitario Mayor Méderi Institución certificada en BPC por INVIMA.

2.1.1.3 Meta 3. Implementación del avance del registro nacional de donantes CPH.

Durante la vigencia 2024, se desplegaron diferentes estrategias comunicativas para incentivar el programa Dar Células por medio de redes sociales, desarrollando piezas graficas teniendo en cuenta que esta plataforma es el medio más efectivo para encontrar donantes.

Para el periodo enero a diciembre de 2024, se presentaron **39.572 visitas a la página web**. A continuación, se detallan las cifras comparadas con el periodo 2023.

Figura 1. Visitas a la página web enero a diciembre de 2023 vs 2024.



Fuente. Elaboración propia.

Para el periodo del informe, la cantidad de visitas a la página web aumentó (26%), esto debido al inicio de los procesos de donación del programa DarCélulas y al lanzamiento de la alianza con Clínica del Country como primer centro de colecta del país. Las publicaciones correspondientes a estos dos procesos, llevaron a la comunidad a visitar la página web de DarCélulas para encontrar más información sobre la donación de CPH y el proceso de inscripción en el registro.

En el marco del cumplimiento de las metas de captación proyectadas para la vigencia 2024 y en aras de dar respuesta a la demanda de solicitudes de inscripción de donantes de CPH del público; el equipo de captación da continuidad al proceso de demanda inducida a través de la llamada telefónica, el envío de correos electrónicos, la respuesta a inquietudes de la línea telefónica fija, línea de WhatsApp, entre otras estrategias con el fin de convertir a los preinscritos que a la fecha no han podido completar su proceso de inscripción en el programa Dar Células.

Indicadores de gestión

A continuación, se relacionan los indicadores de gestión propuestos para el RNDCPH:

Tabla 1. Indicadores de gestión RNDCPH.

Nombre indicador	Formula Indicador	Meta o valor esperado para la finalización del año 2024	Medición para el periodo de tiempo reportado	Medición acumulada del proyecto	Evidencias del cumplimiento
Número de donantes inscritos	Número de donantes inscritos	750	892	892	Documento: Seguimiento al despliegue del programa de captación de donantes Dar Células
Documento técnico de seguimiento a la gestión de donantes	Documento técnico de seguimiento a la gestión de donantes	4	4	4	Documento: Seguimiento a la gestión de donantes de CPH
(Número de reportes de búsqueda de donantes / Número de solicitudes de búsqueda) *100	(Número de reportes de búsqueda de donantes / Número de solicitudes de búsqueda) *100	100%	100%	100%	Documento: Seguimiento a la gestión de donantes de CPH
(Número de donantes gestionados / Número de solicitudes de gestión) *100	(Número de donantes gestionados / Número de solicitudes de gestión) *100	100%	100%	100%	Documento: Seguimiento a la gestión de donantes de CPH

Fuente. Elaboración propia RNDCPH.

2.1.1.4 Meta 4. Generar al menos un producto medicinal viabilizado con estándares de buenas prácticas para validación clínica.

Durante la vigencia 2024, la unidad de Terapias Avanzadas llevó a cabo la validación de producción de la terapia CAR-T grado clínico bajo estándares de buenas prácticas de manufactura. Por primera vez en nuestro país, se produjeron 5 lotes de células CAR-T antiCD19 (para el tratamiento de neoplasias hematológicas), con la intención de generar la documentación necesaria para buscar la aprobación del Invima de su aplicación dentro de un ensayo clínico.

Para el proyecto "Desarrollo de productos de terapia tisular basados en aloinjertos frescos para el tratamiento de pacientes con patologías osteocondrales en Bogotá – región, Bogotá" BPIN2021000050016 presentado por el IDCBIS-Banco Distrital de Tejidos, se continua con el desarrollo de este proyecto de investigación logrando avances significativos en la construcción de los protocolos y ensayos preliminares, con ello se consolida el modelo de

Banco de tejidos con Innovación y desarrollo en nuevas terapias a partir de los tejidos obtenidos en pro de mejorar la calidad de vida de los pacientes que lo requieren en este caso de patologías osteocondrales.

Por otra parte, se gestionó y se logró la aprobación por el Comité de Ética en Investigación del protocolo: "Determinación del riesgo relativo de enfermedades neurodegenerativas en voluntarios de mediana edad de la ciudad de Bogotá a partir del establecimiento de los hábitos de vida, biomarcadores bioquímicos y genéticos en sangre periférica". Adicionalmente, se gestionó la obtención de muestras de sangre de cordón umbilical y placenta para proyectos de investigación de la UTA y UIT.

2.1.2 Banco de sangre y medicina transfusional

2.1.2.1 Meta 5. Diseñar y construir la primera unidad de plasmaféresis.

En la vigencia 2024 se dio continuidad a las actividades de adecuación sede Administrativa y área de Plasmaféresis, además de generar radicación a la Secretaría de Salud del oficio de solicitud de reubicación de puestos de trabajo en el marco de contrato de comodato 1049 de 2017 suscrito entre la Secretaría de Salud y el IDC BIS.

2.1.2.2 Meta 6. Implementar la crio preservación de glóbulos rojos raros.

De acuerdo a la iniciativa de documentar y estandarizar los procedimientos operativos estandarizados e instructivos y otros documentos necesarios para la implementación de la crio preservación de unidades de glóbulos rojos, se elaboraron instructivos detallados para estandarizar los procedimientos necesarios para realizar las actividades que permitan la identificación de donantes de sangre aptos para la obtención de unidades de glóbulos rojos con fines de crio preservación. El detalle de los instructivos elaborados se puede ampliar los "Informes de Actividades BPIN 2023011010001" correspondientes al periodo de reporte.

De la misma manera se adelantó la actividad de realizar pruebas de fenotipo extendido a donantes de sangre habituales, por lo cual, en el procesamiento diario se donantes de Banco Distrital de Sangre se realizó selección de los criterios de inclusión para la realización de fenotipo extendido, a los donantes seleccionados se les realizó evaluación serológica para los sistemas RH, FY, JK, LU (Lub), MNS, KEL. En el periodo octubre a diciembre se tamizaron 1057 donantes sangre con 14 donantes con fenotipo poco común identificados.

Producto de actividad en el año 2024 se tamizaron un total 1666 donantes y se identificaron 17 donantes de sangre con fenotipo poco común dentro de los que se encuentran fenotipos Fy(a-b-), k- y Lu(b-). El detalle de las actividades se puede ampliar los "Informes de Actividades BPIN 2023011010001" correspondientes al periodo de reporte.

Igualmente se estableció instalar y validar los equipos en la UIH, durante el periodo, y en conjunto con las áreas de ingeniería biomédica y tecnología de la información se realizó la recepción, instalación y validación de los equipos adquiridos durante el 2024.

Dentro de los equipos se encuentran:

- Cámara de electroforesis, accesorios y fuente de poder
- Ultra congelador de -80 °C
- Micropipetas de 2-20 uL, 05-10 uL, 20-200 uL y 100-1000 uL
- Microcentrifuga
- Vortex
- Computadores de escritorio y sus periféricos
- Computador portátil

2.1.2.3 Meta 7. Implementar el servicio de inmunohematología molecular.

Para la vigencia 2024 se tenía planteado documentar y estandarizar los procedimientos operativos estandarizados e instructivos y otros documentos necesarios para la realización de pruebas de inmunohematología por lo cual se elaboraron instructivos para detallar los procedimientos estandarizados para la realización de pruebas de inmunohematología. El detalle de los instructivos elaborados se puede ampliar en los "Informes de Actividades BPIN 2023011010001" correspondientes al periodo de reporte. Así mismo, se realizaron los protocolos de PCR para la evaluación de diferentes alelos de sistema de grupo sanguíneo lo cuales incluyen secuencias de los primer, condiciones de termociclado y evaluación de resultados.

En cuanto a la actividad de Implementar técnicas de PCR u otras técnicas para la evaluación de genotipo de sistemas de grupo sanguíneo plaquetario y eritrocitario, durante el III periodo se realizó un documento titulado "*Revisión de la literatura de la aplicación de Secuenciación de Nueva Generación (NGS) en estudios inmunohematológicos para la Unidad de Inmunohematología del IDCBIS*". También se documentaron secuencias de primers y condiciones de PCR de diversos alelos de grupo sanguíneo. Se estableció una sinergia con la UTA del IDCBIS con el fin de desarrollar protocolos conjuntos con el laboratorio de genómica del IDCBIS.

2.1.3 Nuevas líneas, proyectos y grupos de investigación

2.1.3.1 Meta 8. Lograr y mantener la clasificación A1 del grupo de Investigación GIMTTyC.

Artículos de investigación:

A continuación, se relacionan los artículos de investigación publicados durante el 2024:

Tabla 2. Artículos publicados 2024

ARTÍCULO	REVISTA	MES	URL
1. Evaluation of the dispersion properties of graphene oxide/cetyltrimethylammonium bromide for application in nanocomposite materials	RSC Advances	1	https://pubs.rsc.org/en/content/articleanding/2024/ra/d3ra04689c
2. Technological search of patents for the identification of devices with potential use in Tumor-infiltrating lymphocytes (TILs) research	World Patent Information	2	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0172219023000741
3. Real-time quantification of proteins secreted of conditioned media from mesenchymal stromal cells (MSC) in co-culture with hematopoietic progenitor cells	Sensing and Bio-Sensing Research	2	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2214180423000600?via%3Dihub
4. International review of blood donation nucleic acid amplification testing	Vox Sanguinis	2	https://onlinelibrary.wiley.com/doi/epdf/10.1111/vox.13592
5. Next-generation treatments: Immunotherapy and advanced therapies for COVID-19	Heliyon	2	https://www.cell.com/heliyon/fulltext/S2405-84402402454-X
6. Early detection of optic nerve head changes using optical coherence tomography after using mesenchymal stromal cells as intravitreal therapy in rabbit models of ocular hypertension	Veterinary World	2	https://www.veterinaryworld.org/Vol.17/February-2024/29.html
7. An international review of the characteristics of viral nucleic acid-amplification testing (NAT) reveals a trend towards the use of smaller pool sizes and individual donation NAT	Vox Sanguinis	3	https://onlinelibrary.wiley.com/doi/epdf/10.1111/vox.13617
8. Mesenchymal Stromal Cells from Human Wharton's Jelly Modulate the Intraocular Immune Response in a Glucocorticoid Hypertension Model: An Exploratory Analysis	Ophthalmic Research	3	https://karger.com/ore/article/67/1/232/896654/Mesenchymal-Stromal-Cells-from-Human-Wharton-s

ARTÍCULO	REVISTA	MES	URL
9. Immediate Results of the Use of Split-Thickness Skin Autografts With and Without Acellular Dermal Matrix in Patients with Burns: A Comparative Study in a Colombian Population	Journal of Burn Care and Research	4	https://academic.oup.com/jbcr/article-abstract/45/2/348/7259978?redirectedFrom=fulltext&login=false
10. Exploring calcium-free alternatives in endochondral bone repair tested on In vivo trials - A review	REGENERATIVE THERAPY	6	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2352320424001044
11. Conductive extracellular matrix derived/chitosan methacrylate/graphene oxide-pegylated hybrid hydrogel for cell expansion	Frontiers in Bioengineering and Biotechnology.	6	https://www.frontiersin.org/journals/biotechnology/articles/10.3389/fbioe.2024.1398052/full
12. Comprehensive analysis of secretome and transcriptome stability in WJ-Mesenchymal Stromal Cells across GMP Manufacturing	Cytotherapy	8	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1465324924008284
13. In Silico Design of miniACE2 Decoys with In Vitro Enhanced Neutralization Activity against SARS-CoV-2, Encompassing Omicron Subvariants	International Journal of Molecular Sciences. 2024	10	https://www.mdpi.com/1422-0067/25/19/10802
14. Functionalization of 3D printed poly(lactic acid)/graphene oxide/ β -tricalcium phosphate (PLA/GO/TCP) scaffolds for bone tissue regeneration application	RSC Advances	12	https://pubs.rsc.org/en/content/articlelanding/2024/ra/d4ra05889e

Fuente: Elaboración propia gestión de la investigación

Permanentemente se mantuvo actualizados los aplicativos GrupLAC e InstituLAC acorde a la producción científica generada por parte de los investigadores vinculados al grupo de Investigación en Medicina Transfusional y Tisular GIMTTYC con sus debidos soportes.

En el marco de la convocatoria 957, Convocatoria Nacional de Actualización y Transición para el Reconocimiento y Medición de Grupos de Investigación, Desarrollo Tecnológico o de Innovación y para el Reconocimiento de Investigadores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, el Grupo de Gestión de la Investigación dispuso de un plan de capacitación dirigido a todos los investigadores del IDC BIS que incluyó la presentación de referida convocatoria, capacitaciones en el modelo de medición de Investigadores y Grupos de Investigación, talleres para el registro de productos en CvLAC, y opcionales asesorías personalizadas. Hasta el 6 de diciembre de 2024 se actualizaron los respectivos aplicativos tanto a nivel investigador, grupos de investigación e institución. Se espera el 11 de marzo de 2025 la publicación de los resultados preliminares para continuar con el proceso.

2.1.3.2 Meta 9. Mantener el reconocimiento del instituto como Centro de Investigación Biomédica.

Durante el presente año se realizaron las actividades de actualización de los avances del plan de mejora.

La siguiente tabla evidencia el avance con corte al 31 de diciembre.

Tabla 3. Avance plan de mejora

No.	Actividad	Fecha Inicio	Fecha Finalización	Porcentaje Avance
1	Actividades asociadas a la acción de mejora: Socializar a los miembros de la Junta Directiva y adoptar las recomendaciones para la aprobación del Plan Estratégico Institucional 2021-2025	30/6/2021	31/12/2021	100%
2	Actividades asociadas a la acción de mejora: Desarrollar estrategias de comunicación y divulgación de Plan de Estratégico del Instituto 2021 - 2025 dirigido a todos los colaboradores de la organización	30/6/2021	31/12/2021	100%
3	Actividades asociadas a la acción de mejora: Implementación del Plan Estratégico del Instituto, a partir del diseño o actualización de procesos, procedimientos, protocolos y POE's	30/6/2021	31/12/2025	60%
4	Actividades asociadas a la acción de mejora: Evaluación del Plan Estratégico del Instituto mediante el diseño de instrumentos y verificación de cumplimiento con indicadores de resultado		31/12/2025	40%
5	Actividades asociadas a la acción de mejora: Programar reuniones con la Junta Directiva para la aprobación de la política de Investigación	30/6/2021	31/12/2025	30%
6	Actividades asociadas a la acción de mejora: Actualizar el plan de trabajo de Investigación Científica del Instituto (con procesos, actividades, metas y resultados), que permita una identificación y control de los compromisos adquiridos por los grupos y líneas de investigación, alineado con actualización del Plan de Dirección Estratégico	30/6/2021	31/12/2025	60%
7	Actividades asociadas a la acción de mejora: Generar espacios de discusión con participación activa de los investigadores que permitan la definición de las nuevas líneas de investigación	30/6/2021	31/12/2025	60%
8	Actividades asociadas a la acción de mejora: Desarrollar mesas técnicas con expertos de diferentes instituciones que permitan orientar y estructurar el alcance de las nuevas líneas propuestas		31/12/2025	50%
9	Actividades asociadas a la acción de mejora: Consolidar las observaciones y revisión de las líneas de investigación alineadas con la actualización del Plan de Dirección Estratégico 2021 - 2025		31/12/2025	30%
10	Actividades asociadas a la acción de mejora: Desarrollar Proyectos y/o productos de I+D+i y de gestión del	30/6/2021	30/12/2025	60%

No.	Actividad	Fecha Inicio	Fecha Finalización	Porcentaje Avance
	conocimiento en las líneas de acción e investigación priorizadas por la organización			
11	Actividades asociadas a la acción de mejora: Diseñar el proceso de apoyo para la formación postgraduada (Maestría y Doctorado) del talento humano del IDCBIS o estudiantes, en temas afines a la misionalidad del Instituto, a través de los proyectos de investigación financiados por fuentes externas	1/6/2021	29/6/2022	100%
12	Actividades asociadas a la acción de mejora: Validar y aplicar procedimientos, protocolos, formatos, instructivos y demás documentos institucionales necesarios para la implementación del proceso de apoyo a la formación postgraduada del talento humano del IDCBIS o estudiantes, a través de los proyectos de investigación financiados por fuentes externas	1/6/2021	29/6/2022	100%
13	Actividades asociadas a la acción de mejora: Diseñar e implementar el instrumento para la evaluación del proceso de Formación postgraduada de Talento Humano o estudiantes, a través de los proyectos de investigación financiados por fuentes externas	1/6/2021	29/6/2024	100%
14	Actividades asociadas a la acción de mejora: Realizar eventos, espacios o estrategias de socialización de los resultados de investigación del IDCBIS dirigidos a la comunidad científica	30/6/2021	31/12/2025	60%
15	Actividades asociadas a la acción de mejora: Realizar un (1) ejercicio de referenciación con centros de investigación reconocidos a nivel nacional o internacional con líneas afines con el Instituto	30/6/2021	31/12/2025	20%
16	Actividades asociadas a la acción de mejora: Construir con participación de los investigadores el plan de incentivos del IDCBIS	30/6/2021	31/12/2025	30%
17	Actividades asociadas a la acción de mejora: Diseñar y aplicar procedimientos, protocolos, formatos, instructivos, entre otros documentos institucionales que orienten la implementación del plan de Incentivos del Instituto con énfasis en los investigadores	31/5/2023	31/5/2025	Pendiente de avance 1er semestre 2025.
18	Actividades asociadas a la acción de mejora: Socializar a los investigadores (y en general a los colaboradores del Instituto), los incentivos establecidos, con sus correspondientes términos de referencia, condiciones, requisitos y compromisos, según corresponda	31/5/2023	31/7/2025	Pendiente de avance 1er semestre 2025.
19	Actividades asociadas a la acción de mejora: Diseñar e implementar el instrumento para realizar la evaluación del proceso de Incentivos para los colaboradores del IDCBIS	31/7/2025	31/12/2025	Pendiente de avance 1er semestre 2025.
20	Actividades asociadas a la acción de mejora: Programar reuniones con la Junta Directiva para la aprobación de las políticas de Propiedad Intelectual e Investigación	30/6/2021	31/12/2025	60%
21	Actividades asociadas a la acción de mejora: Elaborar procedimientos, POEs, protocolos relacionados con la	31/8/2021	31/12/2024	60%

No.	Actividad	Fecha Inicio	Fecha Finalización	Porcentaje Avance
	protección de los activos intangibles mediante derechos de propiedad intelectual			
22	Actividades asociadas a la acción de mejora: Continuar con el proceso de identificación de activos intangibles para las unidades funcionales del IDC BIS y actualización periódica de los mismos en la Unidad de Terapias Avanzadas y Banco de Sangre de Cordón Umbilical	31/8/2021	31/12/2025	60%
23	Actividades asociadas a la acción de mejora: Proteger a través de los Derechos de Propiedad Intelectual los activos intangibles del Instituto	31/8/2021	31/12/2025	60%
24	Actividades asociadas a la acción de mejora: Realizar la valuación de los activos intangibles del Instituto	3/1/2022	31/12/2025	20%
25	Actividades asociadas a la acción de mejora: Realizar un diagnóstico institucional que permita identificar las necesidades, requisitos, y capacidades del Instituto para consolidar una OTRI, partiendo del reconocimiento de los productos de investigación, el costo de los mismos y los referentes nacionales e internacionales en la transferencia de resultados.	1/1/2024	31/12/2024	100%
26	Actividades asociadas a la acción de mejora: Evaluar el mejor modelo aplicado al contexto del Instituto para desarrollar acciones de transferencia de los resultados de Investigación que genera el IDC BIS.	1/1/2024	31/12/2025	35%
27	Actividades asociadas a la acción de mejora: Definir y pilotear el proceso para la transferencia tecnológica de al menos un (1) producto de I+D+i	1/1/2025	31/12/2025	20%
28	Actividades asociadas a la acción de mejora: Diseñar y normalizar el proceso de formalización de alianzas o cooperación	30/6/2021	31/12/2024	100%
29	Actividades asociadas a la acción de mejora: Diseñar y aplicar los procedimientos, protocolos, formatos, y demás documentos institucionales para la implementación del proceso de formalización de alianzas o cooperación	1/3/2022	31/12/2025	75%
30	Actividades asociadas a la acción de mejora: Diseñar y aplicar el instrumento de evaluación del proceso de Formalización de alianzas o cooperación	1/3/2022	31/12/2025	25%
31	Actividades asociadas a la acción de mejora: Referenciar o desarrollar la estrategia de Benchmarking de los centros de investigación afines con la misionalidad del instituto	1/6/2021	31/12/2023	20%
32	Actividades asociadas a la acción de mejora: Realizar análisis del entorno - Realizar Mapeo de actores del distrito	1/6/2021	31/12/2025	60%
33	Actividades asociadas a la acción de mejora: Gestión y suscripción de alianzas de cooperación con entidades de alcance nacional o internacional, para la formación, el intercambio o la investigación	1/6/2021	31/12/2025	60%
34	Actividades asociadas a la acción de mejora: Participar en las mesas de discusión ante los organismos pertinentes que contribuyan a la formulación de políticas en Salud Pública	30/6/2021	31/12/2025	60%

No.	Actividad	Fecha Inicio	Fecha Finalización	Porcentaje Avance
35	Actividades asociadas a la acción de mejora: Participación en mesas técnicas que permitan priorizar las líneas de actuación a desarrollar en las convocatorias de financiación	30/6/2021	31/12/2025	60%
36	Actividades asociadas a la acción de mejora: Participar en mesas de priorización para modalidades de financiación como recursos directos (SGR Distritales), o de transferencia	1/6/2021	31/12/2025	60%
37	Actividades asociadas a la acción de mejora: Identificar y socializar a los investigadores del Instituto los términos de referencia específicos para las convocatorias externas de financiación	1/6/2021	31/12/2025	60%
38	Actividades asociadas a la acción de mejora: Postular proyectos de investigación a convocatorias externas de financiación	1/6/2021	31/12/2025	60%
39	Actividades asociadas a la acción de mejora: Establecer una asignación presupuestal específica del IDCBIS para financiar actividades de I+D+i internas	1/6/2021	31/12/2025	Pendiente de avance 1er semestre 2025.
40	Actividades asociadas a la acción de mejora: Desarrollar convocatorias internas para el apoyo a proyectos de investigación y otras actividades de I+D+i, en concordancia con las líneas priorizadas por el Instituto	1/6/2021	31/12/2025	Pendiente de avance 1er semestre 2025.
41	Actividades asociadas a la acción de mejora: Adjudicar los recursos establecidos a través de convocatorias internas	1/6/2021	31/12/2025	Pendiente de avance 1er semestre 2025.
42	Actividades asociadas a la acción de mejora: Promover la participación de los investigadores en procesos de formación o cursos de actualización en temas relacionados con la investigación en el IDCBIS	1/6/2021	31/12/2025	50%
43	Actividades asociadas a la acción de mejora: Desarrollar espacios para el fortalecimiento de habilidades blandas del talento humano (con prioridad en investigadores), relacionadas con los valores del Instituto y los retos del Plan de Direccionamiento Estratégico 2021-2025	1/6/2021	31/12/2025	60%
44	Actividades asociadas a la acción de mejora: Realizar estudio de perfiles por cargo, tiempos y movimientos; articulado con la estructura organizacional	1/6/2021	31/12/2025	40%
45	Actividades asociadas a la acción de mejora: Diseñar y actualizar el plan de mantenimiento anual de los equipos del IDCBIS	30/6/2021	31/12/2025	60%
46	Actividades asociadas a la acción de mejora: Ejecutar el plan de mantenimiento anual de los equipos del IDCBIS	30/6/2021	31/12/2025	60%
47	Actividades asociadas a la acción de mejora: Definir y ejecutar el plan de implementación para mejorar los Sistemas de Información y herramientas tecnológicas del Instituto	30/6/2021	31/12/2025	33%

No.	Actividad	Fecha Inicio	Fecha Finalización	Porcentaje Avance
48	Actividades asociadas a la acción de mejora: Estructurar o actualizar, según corresponda, los procesos, procedimientos, instructivos, formatos y demás documentos necesarios para la operación del Grupo de Tecnologías de la Información	30/6/2021	1/4/2023	60%
49	Actividades asociadas a la acción de mejora: Generar herramientas o estrategias que permitan estandarizar, agrupar y organizar la información institucional facilitando su disponibilidad al interior de la organización en tiempo real para la toma de decisiones garantizando la seguridad correspondiente.	30/6/2021	1/4/2023	25%
50	Actividades asociadas a la acción de mejora: Articular al Grupo de Tecnologías de la Información con las áreas funcionales del IDC BIS en investigación para adquisición de sistemas de información, equipos y herramientas para la optimización de procesos	30/6/2021	31/12/2025	35%
51	Actividades asociadas a la acción de mejora: Socializar e implementar en las diferentes áreas del Instituto, la Política de Seguridad de la Información del IDC BIS	30/6/2021	31/12/2023	45%
52	Actividades asociadas a la acción de mejora: Aprobar la circular reglamentaría por la cual se especifica la estructura de citación del instituto distrital de ciencia, biotecnología e innovación en salud en sus productos académicos y científicos	30/6/2021	31/12/2025	Pendiente de avance 1er semestre 2025.
53	Actividades asociadas a la acción de mejora: Socializar la estructura de citación del IDC BIS en productos académicos y científicos a los investigadores de IDC BIS	1/6/2022	31/12/2025	Pendiente de avance 1er semestre 2025.
54	Actividades asociadas a la acción de mejora: Comunicar y sensibilizar a los investigadores del Instituto la importancia de actualizar sus hojas de vida en el aplicativo CvLAC	1/4/2021	31/12/2025	70%
55	Actividades asociadas a la acción de mejora: Desarrollar estrategias de capacitación para el cargue de la información de los investigadores en el aplicativo CvLAC		31/12/2025	70%
56	Actividades asociadas a la acción de mejora: Seguimiento y acompañamiento en el cargue de la información y verificación de la vinculación de productos en los grupos de Investigación del instituto - Aplicativo GrupLAC		31/12/2025	70%
57	Actividades asociadas a la acción de mejora: Generar y promover espacios de interacción entre líneas de trabajo o líneas de investigación del Instituto	1/8/2021	31/12/2025	60%
58	Actividades asociadas a la acción de mejora: Identificar necesidades compartidas o posibles interacciones para el desarrollo de productos de investigación o de conocimiento		31/12/2025	60%
59	Actividades asociadas a la acción de mejora: Desarrollar proyectos de investigación colaborativos entre áreas de trabajo o líneas de investigación del Instituto		31/12/2025	30%
60	Actividades asociadas a la acción de mejora: Calcular el indicador de cohesión		31/12/2025	20%

Fuente: Elaboración propia Gestión de la Investigación

2.2 EJE ESTRATÉGICO DE PROVISIÓN DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

Con relación al objetivo de satisfacer con seguridad, transparencia, equidad, oportunidad, suficiencia y calidad las demandas de los usuarios del IDCBIS en productos, servicios e insumos biológicos, se presentan los avances por cada línea de acción estratégica:

2.2.1 Componentes Sanguíneos

2.2.1.1 *Meta 10. Incrementar en por lo menos un 38%, el número de donaciones de sangre total y aféresis al año 2025, con respecto al promedio del periodo 2019 a 2020 (37.694 donantes).*

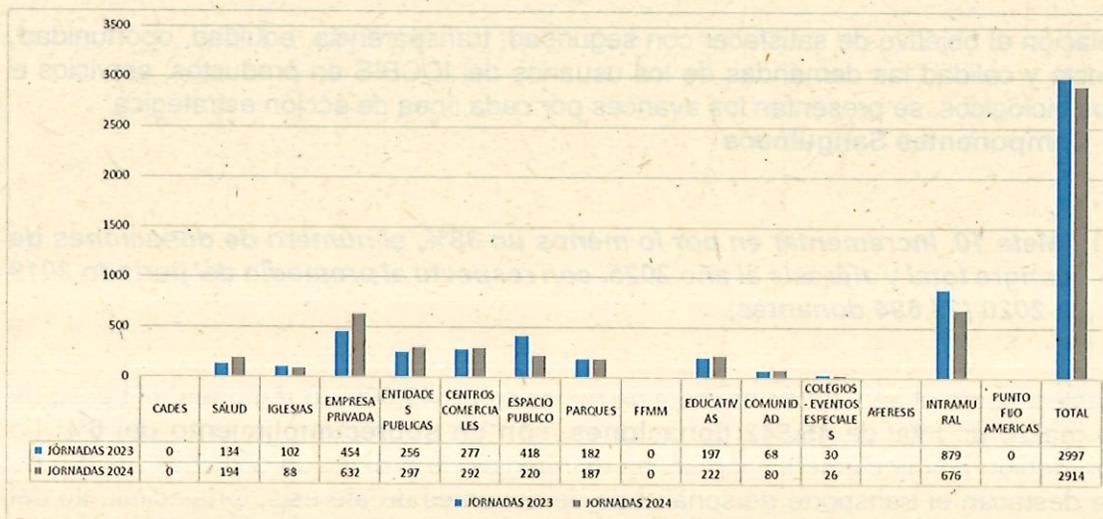
Se estableció para el año 2024 una meta de donación de **43.000 donaciones**, el banco de sangre realizó un total de **45.542 donaciones, con un sobrecumplimiento del 6%**. Lo anterior, debido a la implementación de las estrategias de promoción definidas, dentro de las que destacan el transporte personalizado de donantes de aféresis, fortalecimiento del talento humano del proceso de colecta y promoción direccionándolos al logro de los objetivos, ajuste en la política de comisiones, reasignación de sectores de trabajo para los ejecutivos de promoción, estabilidad laboral del personal de promoción y colecta, cambio del líder de promoción, seguimiento y mejoramiento en los procesos de promoción de colecta, incorporación de proceso de autoinspección a las colectas extramurales por parte de aseguramiento de la calidad con el fin de buscar el cumplimiento de estándares superiores, así como el trabajo mancomunado con el área de talento humano a través del mejoramiento en la selección del personal y eficiencia en los procesos.

- **Selección y captación de donantes sangre y componentes por aféresis**

En el año 2024 se ejecutaron 2.509 jornadas de donación de sangre total y 405 jornadas de donación por aféresis, para un total de 2.914 jornadas.

El número de jornadas ejecutadas disminuyó en un 3% con relación al año 2023 (2.997), evidenciándose mayor eficiencia en la captación de donantes, ya que con menos jornadas logramos más donantes aceptados. Dentro de los sectores de trabajo que más aportaron donantes esta la empresa privada con el 29%, Instituciones educativas con el 13%, Entidades públicas con el 13%, centros comerciales con el 9% y sector salud con el 7%.

Figura 2. Jornadas de donación de sangre y por aféresis por sector de trabajo años 2023 – 2024



Fuente: Estadísticas del Banco de sangre IDCBIS 2023 -2024

Tabla 4. Jornadas de donación realizadas por sector de trabajo 2024

SECTOR DE TRABAJO	Jornadas de donación ejecutadas	Porcentaje de participación en donación	Número de donantes captados
CENTROS COMERCIALES	292	9%	4080
COMUNIDAD	80	3%	1463
EDUCACIÓN	222	13%	6012
EMPRESA PRIVADA	632	29%	13274
ENTIDADES PÚBLICAS	297	13%	6098
ESPACIO PÚBLICO	220	6%	2854
FUERZAS MILITARES	0	0%	0
IGLESIAS	88	4%	1877
PARQUES	187	6%	2553
SALUD	194	7%	3291
EVENTOS ESPECIALES	26	1%	437
PUNTO FIJO INTRAMURAL	676	8%	3603
TOTAL	2914	100%	45542

Fuente: Estadísticas del Banco de sangre IDCBIS 2024

En el año 2024 se incorporaron 207 puntos de colecta nuevos para las jornadas de donación de sangre total y aféresis.

Se sensibilizaron 52.425 donantes potenciales de sangre, donde 6.725 personas fueron diferidas temporalmente, 158 diferidas definitivamente y 45.542 donantes fueron aceptados para la donación de sangre y componentes por aféresis.

En el periodo del año 2024, se captaron 42.846 donantes de sangre total, 566 donantes de glóbulos rojos por aféresis y 2.130 donantes de plaquetas por aféresis para un total de **45.542 donantes, con un aumento del 16%** con relación a la captación de donantes del año 2023 (39.178), logrando aumentar la obtención y distribución de componentes a los diferentes hospitales de la ciudad y el país.

2.2.1.2 Meta 11. Alcanzar por lo menos el 90% en la valoración de satisfacción de las Entidades (IPS, Bancos de Sangre, entre otros) con las que se tiene convenios.

Con relación a la meta estratégica 11, donde se determinó alcanzar por lo menos el 90% en la valoración de satisfacción de las Entidades con las que se tiene convenios, en el año 2024, el banco de sangre a través de sus servicios y productos **logró una satisfacción general del 92.85%**, gracias a la excelente calidad en la atención y servicio ofrecido por los colaboradores del IDCBIS que tuvieron contacto con los diferentes clientes, superando la calificación esperada de manera satisfactoria.

Dentro de los ítems particulares evaluados, las entidades destacan la actitud, amabilidad y disposición de los colaboradores que atendieron su solicitud, la actitud, amabilidad y disposición del personal de transporte del IDCBIS, la calidad del servicio y/o producto suministrado, la atención y oportunidad de respuesta por parte del área de mercadeo del IDCBIS y la atención y oportunidad de respuesta por parte del área de facturación y cartera del IDCBIS.

2.2.2 Tejidos

2.2.2.1 Meta 12. Aumentar en por lo menos un 47% el número de donantes de tejidos al año 2025, con respecto al promedio de donantes del periodo 2017 a 2020 (55 donantes).

El Banco Distrital de Tejidos IDCBIS obtuvo en el periodo comprendido entre **Enero-Diciembre** del año 2024 un aproximado de 98.600 cm² de piel, 48.600 cm² de membrana amniótica, 54 corneas lo que beneficia a pacientes, a nivel Distrital y Nacional, se evidencia una actividad importante con respecto al mismo al año anterior en la obtención de tejido membrana amniótica. Para este periodo de tiempo reportado se obtuvo 15 donantes de tejidos osteomuscular, y un incremento importante en la distribución de este tejido con respecto al periodo del año anterior.

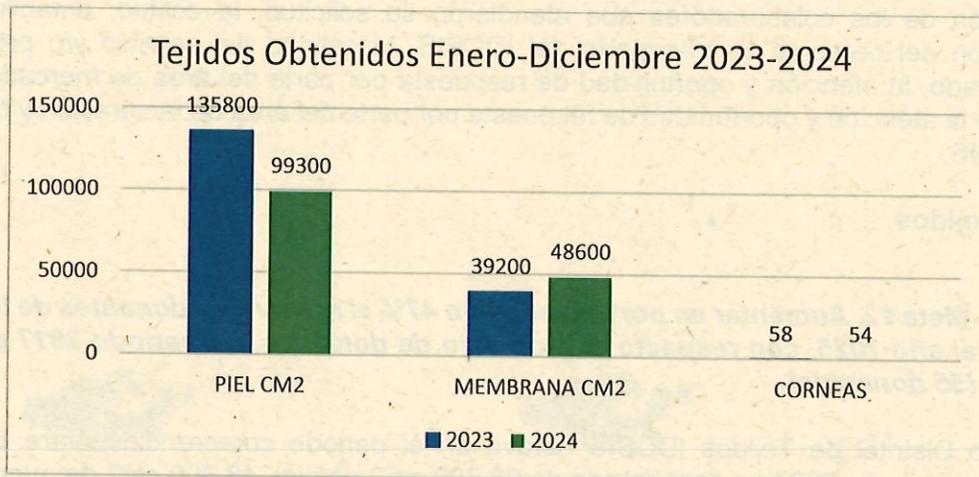
En el periodo reportado el Banco Distrital de tejidos evidencia un comportamiento favorable de las actividades de rescate, procesamiento, almacenamiento y distribución de tejidos humanos con fines de implante con respecto a la obtención de membrana amniótica, así mismo con la actividad tanto de distribución de tejido osteomuscular.

Esta actividad es gracias a la labor realizada en trabajo mancomunado con los Médicos coordinadores operativos (FUNDONAR), IPS generadoras tanto públicas como privadas, así como el apoyo de la Coordinación Regional de trasplantes No1, y el trabajo en equipo coordinado y dispuesto del grupo operativo de rescate y demás integrantes del Banco de tejidos.

La procuración de donantes efectivos se lleva a cabo principalmente en la ciudad de Bogotá tanto en IPS públicas como privadas dando cubrimiento a la Regional de trasplantes No 1.

La obtención de donantes de piel en el Banco Distrital de tejidos suple las necesidades de la Unidad de Quemados de Hospital Simón Bolívar, así como otras entidades que requieren este tejido como Clínica de la Policía, Fundación Santafé y entidades fuera de Bogotá como Imbanaco y Hospital Universitario del Valle. Este tejido es distribuido para el tratamiento de pacientes con quemaduras por líquido hirviendo, álcalis, llama, electricidad entre otros, pacientes que se encuentran en edades productivas y también de población infantil. Y aunque en este periodo reportado se observa una disminución en la obtención con respecto al trimestre del año anterior, la obtención de piel ha tenido una dinámica importante en este año y se conserva un stock para la atención de los pacientes quemados que lo requieran tanto a nivel Distrital como Nacional.

Figura 3. Comparativo Obtención de tejido piel, membrana y corneas periodo enero-diciembre 2023-2024



Fuente: Estadísticas banco de tejidos

El Banco Distrital de tejidos es pionero en el programa de promoción a la donación y obtención de Membrana amniótica, este programa es llevado a cabo actualmente en Clínica de la mujer, Hospital Militar y más recientemente nuestro programa de obtención de

membrana amniótica como un espacio para incentivar la cultura de donación de tejidos se lleva a cabo en la Clínica Cafam de calle 127, socializando y sensibilizando a las maternas en el acto altruista de donar. Para el periodo enero-diciembre del 2024 se obtuvieron 85 maternas donantes de membrana amniótica, la obtención de este tejido permite suplir los requerimientos de las IPS trasplantadoras con unidades de quemados, así como otras especialidades como oftalmología. El Banco Distrital de tejidos es pionero en el uso terapéutico de membrana amniótica y distribuye este tejido también para uso en oftalmología en láminas procesadas de 9 cm².

2.2.2.2 Meta 13. Cumplir con el 100% del procesamiento de piel para producción de dermis acelular que cumplan con las condiciones al año 2025.

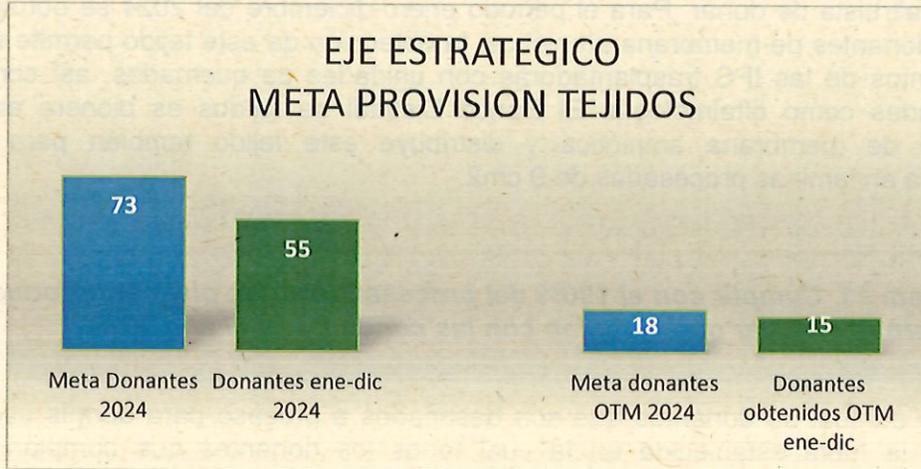
En el caso puntual de donantes que son destinados a proceso para dermis acelular de acuerdo a la meta establecida en la cual todos los donantes que cumplan criterios establecido y aprobación por director médico del tejido piel sean destinados a Dermis acelular, el reporte para este periodo es del 100 %. Para determinar el paso de piel obtenida de un donante de piel a proceso de Dermis acelular de acuerdo a la aprobación del Director médico debe cumplir con ciertas características y criterios del donante como lo son la edad y la causa de muerte, características propias del tejido obtenido, entre otros. Por lo tanto, se evidencio que con los lotes destinados para Dermis acelular se cumplió con la demanda de solicitud para este producto innovador del Banco de tejidos.

2.2.2.3 Meta 14. Procesar por lo menos 70 donantes de tejido osteomuscular al año 2025.

Para este periodo se presentan los resultados obtenidos de acuerdo al plan estratégico para el año 2024, (ver figura 4) encontramos que con respecto a las metas trazadas hay un comportamiento acorde a la tasa de donación general de la regional ya que se presentó una disminución de donantes en general para órganos y tejidos en los primeros meses del año, se observa una leve afectación en el número total de donantes debido a las dinámicas actuales en el sector salud donde se ha disminuido el personal en las IPS generadoras así como el número de camas de unidades de cuidados Intensivos lo que ha impactado en la disminución de número de donantes efectivos.

Con respecto a la obtención de donantes en total y discriminado con respeto a las metas propuestas para este año, se menciona el caso puntual de la obtención de tejido osteomuscular en el cual se obtuvo donantes a partir del mes de marzo desde la recertificación para este tejido por parte del INVIMA.

Figura 4. Comparativo de donantes obtenidos vs meta establecida en el Plan estratégico para provisión de servicios Tejidos enero-diciembre 2024



Fuente: Estadísticas banco de tejidos

2.2.3 Células progenitoras hematopoyéticas

2.2.3.1 Meta 15. Cumplir con el 100% de los reportes a las solicitudes de búsqueda en el registro de donantes de sangre de cordón umbilical.

La meta para esta iniciativa a lo largo del tiempo es *cumplir con el 100% de los reportes a las solicitudes de búsqueda en el registro de donantes de sangre de cordón umbilical.*

Tabla 5. Detalle de las búsquedas efectuadas durante 2024.

#	Consecutivo interno	Código interno asociado	Fecha solicitud (DD/MM/AAAA)	ID Centro solicitante	Edad del receptor (años / meses)	Dx del receptor	USCU compatibles - posibilidades / grado compatibilidad
PRIMER TRIMESTRE							
1	414	HOMI0414 MSGS	19/02/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	9 AÑOS	ALL	22 2 (5/6) 20 (4/6)
2	415	HOMI0415 AJPT	20/02/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	3 AÑOS	LHH	4 (4/6)
3	416	HOMI0416 CASB	21/02/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	6 MESES	LHH	18 3 (5/6) 15 (4/6)

#	Consecutivo interno	Código interno asociado	Fecha solicitud (DD/MM/AAAA)	ID Centro solicitante	Edad del receptor (años / meses)	Dx del receptor	USCU compatibles - posibilidades / grado compatibilidad
4	417	HOMI0417 LVHA	27/02/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	7 MESES	SCID	0
5	418	HOMI0418 AJPU	27/02/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	3 AÑOS	LLA	1 (4/6)
6	419	HOMI0419 AHM	27/02/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	1 AÑO	LHH	2 (4/6)
7	420	HOMI0420 JBAN	29/02/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	2 AÑOS	ENF GRANULOMATOSA CRÓNICA	0
8	421	HOMI0421 GSCR	29/02/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	8 AÑOS	LLA PRO B 1RC	0
SEGUNDO TRIMESTRE							
9	422	HOMI0422 IQG	23/04/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	11 AÑOS	LLA	9 1 (5/6) 8 (4/6)
10	423	HOMI0423 JELO	2/05/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	6 AÑOS	LLA	8 (4/6)
11	424	HOMI0424 AVTP	20/05/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	5 AÑOS	ANEMIA APLÁSICA CONGÉNITA	0
12	425	HOMI0425 ATT	21/05/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	3 MESES	HLH	2 (4/6)
13	426	HOMI0426 IAPC	4/06/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	5 AÑOS	AML	1 (4/6)
14	427	HOMI0427 TPS	14/06/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	4 AÑOS	ALL	2 (4/6)
15	428	HOMI0428 TDPB	20/06/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	6 AÑOS	LLA B PHI RECAÍDA	10 (4/6)
TERCER TRIMESTRE							
16	429	HOMI0429 KGHG	4/07/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	1 AÑO	M	1 (4/6)

#	Consecutivo interno	Código interno asociado	Fecha solicitud (DD/MM/AAAA)	ID Centro solicitante	Edad del receptor (años / meses)	Dx del receptor	USCU compatibles - posibilidades / grado compatibilidad
17	430	HOMI0430 TBL	4/09/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	10 MESES	M	0
18	431	HOMI0431 TRC	11/09/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	6 AÑOS	M	9
							1 (5/6)
							8 (4/6)
19	432	HOMI0432 AMP	23/09/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	4 AÑOS	F	12
							1 (5/6)
							11 (4/6)
20	433	HPTU0433 IMM	25/09/2024	HOSPITAL PABLO TOBÓN URIBE	10 MESES	M	6
							(4/6)
CUARTO TRIMESTRE							
21	434	HOMI0434 AMHR	3/10/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	8 AÑOS	M	4
							(4/6)
22	435	HOMI0435 IMDC	3/10/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	5 MESES	M	0
23	436	HOMI0436 DARA	9/10/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	17 años	M	0
24	437	HOMI0437 SMMH	30/10/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	11 AÑOS	M	33
							7 (5/6)
							26 (4/6)
25	438	HOMI0438 ASCG	14/11/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	1 AÑO	M	7
							(5/6)
26	439	HOMI0439 LGAS	2/12/2024	FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	6 AÑOS	F	26
							(4/6)

Fuente: Tomado de la Operación del Registro BSCU 2024.

Seguimiento: Recibir, ejecutar y responder las solicitudes de búsqueda de compatibilidad entre pacientes y unidades de SCU del inventario del IDCBIS.

Indicador:	Reporte de resultado de búsqueda/solicitudes de búsqueda recibidas.
Meta 2024:	100%
Seguimiento anual:	atención de búsquedas = $(26/26) \times 100$ atención de búsquedas = 100%

2.2.4 Servicios especializados

2.2.4.1 Meta 16. Incrementar por lo menos un 58% los ingresos recibidos de productos y servicios especializados del banco de sangre, con respecto al promedio de ingresos del periodo 2019 a 2020 (\$11.251.084.814).

Para la vigencia 2024, se logra un cumplimiento de la meta logrando ingresos por \$20.957.698.750 en todos los servicios prestados por el Banco de Sangre, obteniendo así un incremento del 86% con respecto al promedio de ingresos del periodo 2019 a 2020 los cuales fueron \$11.251.084.814, superando así la meta incremental del 58%.

Tabla 6. Ingresos banco de sangre por áreas

AREAS PROVISIÓN	AREAS	CANTIDAD PRODUCTOS Y SERVICIOS	INGRESOS	PARTICIPACION POR INGRESOS
BANCO DE SANGRE	COMPONENTES SANGUINEOS	74.800	\$ 17.663.470.625	84,28%
	INMUNOHEMATOLOGIA	32.483	\$ 1.095.806.881	5,23%
	IRRADIACION	17.669	\$ 2.149.907.075	10,26%
	FLEBOTOMIAS	82	\$ 6.954.542	0,03%
	PRUEBAS INMUNOSEROLOGIA	246	\$ 41.559.627	0,20%
	TOTAL	\$125.280	\$20.957.698.750	100%

Fuente: Elaboración propia relacionamiento para la oferta de productos y servicios

En conclusión, podemos observar que las estrategias en el marco del buen relacionamiento, apertura de servicios con clientes nuevos y existentes, incremento de tarifas, incremento de la participación de entidades privadas, incremento en la distribución por alianzas estratégicas, participación de productos de mayor rentabilidad, satisfacción del servicio y fidelización han sido efectivas, puesto que se han cumplido las metas establecidas para

este periodo, teniendo en cuenta que esto se enmarca en su mayoría por el trabajo realizado de manera conjunta con el banco de sangre.

2.3 EJE ESTRATÉGICO GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Con relación al objetivo de fortalecer las capacidades de investigación científica, tecnológica y de innovación del Instituto, el apoyo a los procesos de formación del talento humano y de apropiación social del conocimiento, se presentan las líneas de acción estratégicas y sus principales avances:

2.3.1 Estructuración del Sistema de Gestión del Conocimiento.

2.3.1.1 Meta 18. Al 2024 obtener y mantener la certificación NTC- ISO 30401.

El Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud el día 9 de Septiembre de 2024 recibió el otorgamiento de la ISO 30401-2018 cuyo alcance es: " Gestión del conocimiento en investigación, desarrollo, innovación relacionados con medicina transfusional y trasplante, terapia e ingeniería tisular y celular avanzada, medicina regenerativa y medicina de laboratorio, entrenamiento de personal y provisión de productos y servicios especializados en sangre, tejidos y células humanas". En el mes de octubre y noviembre entrega formal de la certificación por parte del ICONTEC.

Frente a las actividades planteadas en el Plan de Gestión del Conocimiento, se cuenta con una ejecución de 133 actividades planteadas para la vigencia 2024

Frente a las actividades planteadas en el Plan Anual del Sistema, se tiene un cumplimiento del 96% lo cual muestra un cumplimiento frente a los estándares de la norma ISO 30401.

Ahora bien, frente a la implementación del sistema, el área de gestión del conocimiento dio cumplimiento a las siguientes actividades:

Café con ciencia:

1. Se realizó un espacio de socialización bajo la modalidad de café con ciencia, el jueves 26 de septiembre. En este espacio, el Dr. Raúl Gíl (Líder de la Unidad de Terapias Avanzadas) mantuvo una conversación con una investigadora de la Universidad Autónoma del Estado de México (Dra. Letizia Buendía González), en la que se discutió sobre la Ciencia del Cáncer. Esta conversación se realizó en vivo y tuvo difusión mediante streaming y mediante las redes sociales del IDCBIS.

2. Participación en el congreso internacional de comunicación estratégica inspirar para crear, crear para inspirar, con la ponencia Cocreación de un modelo de gestión del conocimiento en un instituto científico en Colombia entre investigadores, gestores, comunicadores sociales de la ciencia y la sociedad.

2.3.1.2 Meta 19. Lograr al 2025 por lo menos 30 artículos publicados o sometidos a evaluación en revistas indexadas en SCOPUS.

- 35 artículos se han publicado desde el 2021 dando así cumplimiento a esta meta.

Tabla 7. Artículos publicados por los investigadores en el 2024

ARTÍCULO	REVISTA	MES	URL
Evaluation of the dispersion properties of graphene oxide/cetyltrimethylammonium bromide for application in nanocomposite materials	RSC Advances	1	https://pubs.rsc.org/en/content/articlelanding/2024/ra/d3ra04689c
Technological search of patents for the identification of devices with potential use in Tumor-infiltrating lymphocytes (TILs) research	World Patent Information	2	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0172219023000741
Real-time quantification of proteins secreted of conditioned media from mesenchymal stromal cells (MSC) in co-culture with hematopoietic progenitor cells	Sensing and Bio-Sensing Research	2	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2214180423000600?via%3Dihub
International review of blood donation nucleic acid amplification testing	Vox Sanguinis	2	https://onlinelibrary.wiley.com/doi/epdf/10.1111/vox.13592
Next-generation treatments: Immunotherapy and advanced therapies for COVID-19	Heliyon	2	https://www.cell.com/heliyon/fulltext/S2405-84402402454-X
Early detection of optic nerve head changes using optical coherence tomography after using mesenchymal stromal cells as intravitreal therapy in rabbit models of ocular hypertension	Veterinary World	2	https://www.veterinaryworld.org/Vol.17/February-2024/29.html
An international review of the characteristics of viral nucleic acid-amplification testing (NAT) reveals a trend towards the use of smaller pool sizes and individual donation NAT	Vox Sanguinis	3	https://onlinelibrary.wiley.com/doi/epdf/10.1111/vox.13617

ARTÍCULO	REVISTA	MES	URL
Mesenchymal Stromal Cells from Human Wharton's Jelly Modulate the Intraocular Immune Response in a Glucocorticoid Hypertension Model: An Exploratory Analysis	Ophthalmic Research	3	https://karger.com/ore/article/67/1/232/896654/Mesenchymal-Stromal-Cells-from-Human-Wharton-s
Immediate Results of the Use of Split-Thickness Skin Autografts With and Without Acellular Dermal Matrix in Patients with Burns: A Comparative Study in a Colombian Population	Journal of Burn Care and Research	4	https://academic.oup.com/jbcr/article-abstract/45/2/348/7259978?redirectedFrom=fulltext&login=false
Exploring calcium-free alternatives in endochondral bone repair tested on In vivo trials - A review	REGENERATIVE THERAPY	6	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2352320424001044
Conductive extracellular matrix derived/chitosan methacrylate/ graphene oxide-pegylated hybrid hydrogel for cell expansion	Frontiers in Bioengineering and Biotechnology	6	https://www.frontiersin.org/journals/bioengineering-and-biotechnology/articles/10.3389/fbioe.2024.1398052/full
Comprehensive analysis of secretome and transcriptome stability in WJ-Mesenchymal Stromal Cells across GMP Manufacturing	Cytotherapy	8	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1465324924008284
In Silico Design of miniACE2 Decoys with In Vitro Enhanced Neutralization Activity against SARS-CoV-2, Encompassing Omicron Subvariants	International Journal of Molecular Sciences. 2024	10	https://www.mdpi.com/1422-0067/25/19/10802
Functionalization of 3D printed poly(lactic acid)/graphene oxide/ β -tricalcium phosphate (PLA/GO/TCP) scaffolds for bone tissue regeneration application	RSC Advances	12	https://pubs.rsc.org/en/content/articlelanding/2024/ra/d4ra05889e

Fuente: Elaboración propia Gestión de la Investigación

2.3.2 Gestión de la transferencia de resultados de investigación y apropiación social del conocimiento.

2.3.2.1 Meta 20. Implementar la Política de Propiedad Intelectual al 2025.

Durante la vigencia del 2024, se realizaron actividades tendientes a complementar la política de propiedad intelectual con el fin de acoger las recomendaciones realizadas por la Junta directiva asociadas a la titularidad de la propiedad intelectual y la incorporación de

las estrategias y lineamientos para que el IDCBIS pueda desarrollar y gestionar la propiedad intelectual a partir de aspectos del CONPES y de la política distrital de propiedad intelectual.

De igual forma, se adelantaron reuniones con los miembros de la CDEIS, con el fin revisar que la política de propiedad intelectual del IDCBIS se articule con los principios y directrices otorgadas por la Secretaría Jurídica Distrital, en la Política de Propiedad Intelectual del Distrito Capital, teniendo en cuenta lo precedente se realizaron los ajustes correspondientes.

2.3.2.2 Meta 21. Realizar la transferencia de al menos una tecnología generada por el IDCBIS.

Se avanza en las gestiones realizadas para generar las condiciones para llevar a cabo la transferencia tecnológica. El IDCBIS se caracteriza por el desarrollo de actividades de investigación en el marco de la CTel en Colombia, resultado de estas acciones se han obtenido productos biotecnológicos que podrían llegar a ser tratamientos terapéuticos innovadores para contrarrestar diversas enfermedades como el cáncer, diabetes entre otras. Para que estos productos puedan tener una aplicación clínica es necesario al interior de la institución realizar alianzas estratégicas con instituciones certificadas en buenas prácticas clínicas que le permitan probar que los productos/ tratamientos desarrollados funcionen en seres humanos. De acuerdo con lo anterior se han desarrollado las siguientes actividades:

Tabla 8. Actividades realizadas por tecnología

Nombre de la tecnología	Investigador	Actividad realizada
MÉTODO DE ESTIMULACIÓN DE CÉLULAS MESENQUIMALES PARA INDUCIR EXPRESIÓN DE FACTORES INMUNOMODULADORES	Gustavo Salguero	Desde el Grupo de Gestión de la Investigación se avanzó en la negociación de un convenio con la fundación Hospital San José para realizar el estudio clínico en terapias avanzadas, el cual permitirá que la tecnología aquí referenciada funcione en un entorno real y como consecuencia, tenga mayores oportunidades de transferencia. Se espera que el mismo, se suscriba en el cuarto trimestre de 2024.
MÉTODO DE DESCELULARIZACIÓN DE UN TEJIDO, MATRIZ DE TEJIDO DESCELULARIZADO Y ANDAMIO PARA SU USO EN REPARACIÓN DE TEJIDOS	Ingrid Silva	Se proyectó un convenio de cooperación a suscribir con la universidad Nacional el cual tiene por objeto "Establecer las pautas de cooperación bajo las cuales las partes llevarán a cabo el estudio de casos que permitan evaluar la eficacia y seguridad de la dermis

Nombre de la tecnología	Investigador	Actividad realizada
		celular, así como, los derechos y obligaciones de las PARTES con respecto a los RESULTADOS del mismo."

Fuente: Elaboración propia Gestión de la Investigación

Número de cursos o capacitaciones Realizadas: 1

Los Centros de Apoyo para la Tecnología e Innovación (CATI) hacen parte de un programa de la Superintendencia de Industria y Comercio que busca desarrollar y fortalecer capacidades en instituciones en el uso estratégico de la información tecnológica y de la propiedad industrial. Como contraprestación las instituciones vinculadas se comprometen a realizar divulgaciones y orientaciones en materia de propiedad industrial para los miembros de su entidad.

Desde el IDCBIS hemos vislumbrado el programa CATI como una herramienta que nos permitirá afianzar las capacidades de nuestros colaboradores en materia de propiedad intelectual, para a futuro ser capaces como instituto de realizar por nuestra cuenta y riesgo la gestión de la propiedad intelectual, ya que, a la fecha es necesario contratar los servicios de una firma especializada para que nos apoye en este tema.

Para cumplir con este objetivo desde el IDCBIS se han adelantado reuniones con el equipo de la Superintendencia de Industria y Comercio y se han seguido los pasos de la Ruta de Vinculación al programa otorgados por la SIC, a la fecha ya se realizó un plan de trabajo conjunto para lo que resta del año, una vez cumplidos los compromisos contenidos en el documento antes referido, se formalizará la relación con la SIC a través de la suscripción de un convenio de cooperación. Las actividades que se han desarrollado son las siguientes:

- Desarrollo del plan de acción del IDCBIS para el 2024
- Desarrollo del curso DL101 por parte de las colaboradoras Jenny Ríos y Adriana Lara
- Desarrollo del evento "CAPACITACIÓN EN VIGILANCIA TECNOLÓGICA"

2.3.2.3 Meta 22. Lograr la presentación y/o aprobación y su correspondiente mantenimiento (anualidad) de al menos 3 patentes al 2025

Gestión realizada frente a la meta: Durante este período se han realizado las siguientes actividades con apoyo de la firma especializada en propiedad intelectual Clarke Modet:

Tabla 9. Actividades de presentación y/o aprobación de patentes 2024 con apoyo de Clarke Modet

Invencción	Investigador	Solicitud en Colombia	Actividad
ANDAMIO DE POLI(ε-CAPROLACTONA)-COLÁGENO/TGF-B	Ingrid Zulay Silva Cote	NC2020/0008252	Se realizó reunión con las inventoras para aclarar dudas relacionadas con el requerimiento de fondo emitido por la Superintendencia de Industria y Comercio y se preparó el memorial de respuesta al requerimiento.
MÉTODO IN VITRO PARA EVALUACIÓN FUNCIONAL DE PROGENITORES HEMATOPOYÉTICOS	Ana María del Pilar Perdomo Arciniegas	NC2020/0015994	Se realizó reunión con las inventoras para aclarar dudas relacionadas con el requerimiento de fondo emitido por la Superintendencia de Industria y Comercio y se preparó el memorial de respuesta al requerimiento.

Fuente: Elaboración propia Gestión de la Investigación

De manera acumulada el Instituto ha gestionado nueve (9) solicitudes de patente, dos (2) de ellas fueron concedidas en Colombia y siete (7) se encuentran bajo examen de fondo por la autoridad competente.

Tabla 10. estado de presentación y/o aprobación de patentes 2024

Inventor	Investigador	Solicitud en Colombia	Solicitud Internacional	Estado
PROTEÍNAS SOLUBLES QUE INTERACCIONAN CON SARS COV 2 Y USOS DE LAS MISMAS	Cesar Augusto Ramirez	NC2022/0005 322	N/A	- Bajo examen de fondo en Colombia.
MÉTODOS Y DISPOSITIVO PARA IDENTIFICAR Y SELECCIONAR DONANTES CON BASE EN LA DETERMINACIÓN DE VALORES DE COMPATIBILIDAD DEL HLA Y OTRAS VARIABLES BIOLÓGICAS	Ana María del Pilar Perdomo Arciniegas	NC2022/0004 790	N/A	- Bajo examen de fondo en Colombia.
ANDAMIOS PARA LA REGENERACIÓN DE TEJIDOS Y PROCEDIMIENTO DE OBTENCIÓN MEDIANTE ELECTROHILADO DE LOS MISMOS	Ingrid Zulay Silva Cote	NC2022/0006 262	PCT/IB2023/054 908	- Bajo examen de fondo en Colombia y en trámite PCT en Estados Unidos.
MÉTODO DE DESCELULARIZACIÓN DE UN TEJIDO, MATRIZ DE TEJIDO DESCELULARIZADO Y ANDAMIO PARA SU USO EN REPARACIÓN DE TEJIDOS	Ingrid Zulay Silva Cote	NC2022/0005 963	PCT/IB2023/054 676	- Bajo examen de fondo en Colombia y en trámite PCT en Estados Unidos.
MÉTODO DE FABRICACIÓN DE UN DISPOSITIVO MÉDICO MEDIANTE IMPRESIÓN 3D Y ELECTROHILADO	Ingrid Zulay Silva Cote	NC2022/0002 677	PCT/IB2023/052 110	- Bajo examen de fondo en Colombia y en trámite PCT en Estados Unidos.
MÉTODO DE PREPARACIÓN DE UN SISTEMA DE LIBERACIÓN CONTROLADA DE ANTIBIÓTICOS Y FACTORES BIOACTIVOS CONFORMADOS POR MICROESFERAS INCLUIDAS EN UN MICROGEL	Ingrid Zulay Silva Cote	NC2022/0002 809	N/A	- Bajo examen de fondo en Colombia
MÉTODO DE ESTIMULACIÓN DE CÉLULAS MESENQUIMALES PARA INDUCIR EXPRESIÓN DE FACTORES INMUNOMODULADORES	Gustavo Salguero	NC2020/0012 570	PCT/IB2021/059 254	- Otorgada en Colombia. - Bajo examen de fondo en la Unión Europea.
MÉTODO IN VITRO PARA EVALUACIÓN FUNCIONAL DE PROGENITORES HEMATOPOYÉTICOS	Ana María del Pilar Perdomo Arciniegas	NC2020/0015 994	PCT/IB2021/061 953	- Bajo examen de fondo en Colombia
ANDAMIO DE POLI(ε-CAPROLACTONA)-COLÁGENO/TGF-β3	Ingrid Zulay Silva Cote	NC2020/0008 252	N/A	-Otorgada en Colombia

Fuente: Elaboración propia Gestión de la Investigación

2.3.3 Apoyo a la formación en investigación

2.3.3.1 Meta 23. Implementar el 100% del plan para fortalecer al 2025 la capacidad de oferta en investigación.

Se recibió un residente de reumatología para el desarrollo de su trabajo de grado de especialidad y un estudiante de medicina para práctica de la Universidad Nacional de Colombia, ambos en la Unidad de Terapias Avanzadas.

En el mes de diciembre se trabajó en el plan de formación en investigación para fortalecer el proceso de capacitaciones que viene desarrollando talento humano y hacer una ampliación del mismo frente a las modalidades implementadas por el instituto.

2.3.3.2 Meta 24. Implementar el 100% del plan para optimizar al 2025 las capacidades institucionales requeridas para la formación de estudiantes en el marco de los convenios Docencia - Servicio y convenios de práctica.

Por otra parte, dando cumplimiento al Plan de trabajo para optimizar al 2025 las capacidades institucionales requeridas para la formación de estudiantes en el marco de los convenios docencia - servicio y convenios de práctica, se han actualizado y aprobado los siguientes procedimientos durante la vigencia 2024:

Tabla 11. Documentos actualizados y aprobados en el 2024

Documento	Requerimiento
IDCBIS-GC-FT-005, Evaluación y seguimiento de practicantes IDCBIS-GC-FT-002, hoja de vida practicante IDCBIS-GC-PE-002, Pasantías, rotaciones internacionales o prácticas laborales para estudiantes y profesionales de la salud IDCBIS-GC-PE-004, procedimiento rotación de personal de la salud en el marco del convenio Docencia-Servicio	Actualización
Formato plan de trabajo para capacitación, pasantía, rotación internacional o práctica laboral	Creación

Fuente: Elaboración propia Gestión de la Investigación

Rotaciones internacionales:

Durante el 2024 se recibieron diez personas para su rotación, pasantía o práctica profesional internacional:

Tabla 12. Rotaciones, pasantías o prácticas profesional internacional 2024

Institución	País	Profesión
Hospital Nacional de Niños	Costa Rica	Licenciatura en Microbiología y Química Clínica
Red Prestacional Sabogal - EsSalud	Perú	Médico residente
Hospital Nacional Daniel A. Carrión	Perú	Médico residente
UMAE Hospital de Especialidades No. 1, CMN Bajío	México	Médico residente
UMAE Hospital de Especialidades No. 1, CMN Bajío	México	Médico residente
UMAE Hospital de Especialidades No. 1, CMN Bajío	México	Médico residente
Hospital Nacional Daniela A. Carrión	Perú	Médico residente
Instituto Venezolano de Investigaciones Científicas (IVIC)	Venezuela	Licenciada en Bioanálisis
Particular	Perú	Tecnólogo Médico
Particular	Argentina	Médico especialista

Fuente: Elaboración propia Gestión de la Investigación

Rotaciones Nacionales:

Respecto a las universidades con las cuales se tiene convenio Docencia-Servicio, se realizaron las siguientes rotaciones:

Tabla 13. Rotaciones por Universidades con convenios

Programas académicos	Universidad	Cantidad
Especialidad Hematología	Universidad Nacional de Colombia	9
Especialidad en Oncohematología Pediátrica		
Pregrado de Medicina		
Maestría en Neurociencias		
Especialidad en Patología anatómica y clínica		
Especialidad en Reumatología		
Especialidad Hematología	Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud	4
Especialización en Hematología y Banco de Sangre	Pontificia Universidad Javeriana	4
Maestría en Bioingeniería		
Pregrado Bacteriología y Laboratorio Clínico	Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca	13
Total		30

Fuente: Elaboración propia Gestión de la Investigación

Respecto a otra clase de prácticas o pasantías:

Tabla 14. Otros programas académicos de prácticas o pasantías

Programas académicos	Universidad	Cantidad
Doctorado Ciencias Biomédicas	Universidad del Rosario	1
Pregrado de Química Farmacia	Universidad del Bosque	1
Total		2

Fuente: Elaboración propia Gestión de la Investigación

2.3.4 Fortalecer la participación del IDCBIS en las redes de cooperación nacional e internacional

2.3.4.1 Meta 25. Aumentar a por lo menos 4 convenios de cooperación internacional para el desarrollo, financiación o intercambio para el fortalecimiento de capacidades de investigación al 2025.

Durante el 2024 se realizaron distintos acercamientos con organizaciones internacionales, con el fin de explorar oportunidades de colaboración para el fortalecimiento de capacidades de investigación del IDCBIS, y se proyectaron acuerdos de confidencialidad y no divulgación de información para adelantar el intercambio de información entre las partes. Ésto se hizo puntualmente con las siguientes instituciones:

- CENTRO OFTALMOLÓGICO EBENEZER y DIAGNOSTICO OCULAR DEL COUNTRY (de Colombia).
- CORPORACIÓN BANCO DE TEJIDOS REGIONAL SUR, BANTEJIDO (de Colombia).
- Sartorius Stedim Cellca GmbH (de Alemania).
- Leartiker S. Coop (de España).
- Fundação Oswaldo Cruz, a través de su Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos - Bio-Manguinhos (de Brasil)
- MERCK S.A (de España).
- CELL SERVE LLC (de Estados Unidos).
- BGH Colombia SAS, (de Colombia)
- COMERCIALIZADORA UDIBI S.A DE C.V, (de México)
- SPECIPIG S.L (de España)
- MICROBIOLOGÍA Y GENÉTICA LTDA, (de Colombia)
- Universidad del Tolima, (de Colombia)

Y se realizó el seguimiento por correo electrónico y por vía telefónica con MEDERI y la Subred Sur-Occidente para la formulación y eventual implementación del proyecto

denominado: *Desarrollo de una plataforma para la caracterización de biomarcadores en sangre periférica para la prospección de riesgo de enfermedades neurodegenerativas en Bogotá – Región Centro Oriente* y con el hospital Alma Mater de Medellín para la formulación y eventual implementación del proyecto denominado: *"Desarrollo de servicios biotecnológicos para el trasplante de células formadoras de la sangre en pacientes con enfermedades genéticas y crónicas, basado en un programa de prevención del riesgo, usando inteligencia artificial para la atención de pacientes en Bogotá."*

Y se suscribieron convenios los convenios con:

Tabla 15. Convenios suscritos 2024

Datos del cooperante		Fecha de suscripción
Nombre de la institución	País	
FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA	COLOMBIA	01/03/2024
ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE PERIODISMO Y COMUNICACIÓN DE LA CIENCIA	COLOMBIA	01/03/2024
Universidad de Málaga	España	04/03/2024
NUEVA EMPRESA SOCIAL DE ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN FRANCISCO DE ASÍS	COLOMBIA	20/03/2024
AEROVÍAS DE INTEGRACIÓN REGIONAL S. A. – AIRES S.A. Y/O LATAM AIRLINES COLOMBIA S.A. -LATAM	COLOMBIA	25/04/2024
INSTITUTO NACIONAL DE REHABILITACIÓN LUIS GUILLERMO IBARRA IBARRA	MÉXICO	17/06/2024
FUNDACIÓN CENTRO LATINOAMERICANO DE INVESTIGACIÓN Y ENTRENAMIENTO EN CIRUGÍA DE MÍNIMA INVASIÓN - CLEMI,	COLOMBIA	27/06/2024
FUNDACIÓN HOSPITAL INFANTIL UNIVERSITARIO DE SAN JOSÉ	COLOMBIA	12/07/2024
Hospital Universitario Mayor - Méderi	COLOMBIA	04/10/2024
Institut national de la santé et de la recherche médicale-INSERM	Francia	06/12/2024
DKMS Group gGmbH	Alemania	

Fuente: Elaboración propia Gestión de la Investigación

2.3.4.2 Meta 26. Lograr la formulación y el desarrollo de al menos 4 proyectos de investigación en redes o centros internacionales al 2025

Con el fin de avanzar e incentivar la formulación y el desarrollo de nuevos proyectos de investigación, desde el grupo de Gestión de la investigación se realizó la socialización a los investigadores del IDC BIS, de distintas convocatorias (nacionales e internacionales) en las que se consideró que pueden postular sus proyectos, interés en participar, resultados y otros relevantes, a saber:

Tabla 16. Convocatorias a proyectos de investigación 2024

Nombre de la convocatoria	Entidad responsable de la convocatoria	País	Fecha de socialización
Nature awards	Springer Nature	Uk USA	abril 1 2024
Financiacion Ekhagastiftelsen Foundation	Ekhagastiftelsen Foundation	Suecia	abril 8 2024
Request for Proposal for RIGHT foundation: Introductory remark	RIGHT foundation	Korea	abril 15 2024
Premio Nacional ALEJANDRO ÁNGEL ESCOBAR en Ciencias Exactas, Físicas y Naturales	FUNDACIÓN ALEJANDRO ÁNGEL ESCOBAR	Colombia	abril 1 2024
CONVOCATORIA MISIÓN SOBERANÍA SANITARIA Y BIENESTAR SOCIAL- TERRITORIOS GARANTES DE LA SALUD	MINCIENCIAS	Colombia	abril 9 2024
El Premio Roche de Periodismo en Salud es una iniciativa de la Fundación Gabo, con el apoyo de Roche América Latina y Genentech, que busca reconocer la excelencia y estimular la cobertura periodística de calidad sobre temas de salud y ciencia en América Latina, integrando miradas desde lo sanitario, económico, político, social, entre otras áreas de investigación en el periodismo.	Fundación Roche	Colombia	abril 30 2024
Global Health Research Development Awards Applicant Guidance	NIHR	Reino Unido	abril 30 2024
Interventions on Health and Healthcare Disparities on Non-Communicable and Chronic Diseases in Latin America: Improving Health Outcomes Across the Hemisphere (R01 - Clinical Trial Required)	National Institutes of Health (USA)	USA	mayo 14 2024
EXCEL de OPORTUNIDADES DE COOPERACIÓN	VARIAS	VARIOS	julio 24 2024
Single Cell Genomic Approaches to Study the Immune System - Latin America & the Caribbean	The Wellcome Trust	UK - Colombia	agosto 1 2024
Organoid Models: Basics to Applications - Latin America & the Caribbean	The Wellcome Trust	UK - Uruguay	ago-12
Interpreting Genomic Variation: Overcoming Challenges in Diverse Populations	The Wellcome Trust	UK	ago-19
Fostering discussion and debate at the cutting-edge of biomedical research	The Wellcome Trust	UK	ago-05
Leaders in Innovation Fellowships	Royal Academy of engineering	UK	ago-26
AWS Healthcare and Life Sciences	AMAZON WEB SERVICES	US	ago-06
Reunión Nacional de Comités de Ética de Investigación Clínica	Reunión Nacional de Comités de Ética de Investigación Clínica	Colombia	ago-08

Nombre de la convocatoria	Entidad responsable de la convocatoria	País	Fecha de socialización
VIII Jornadas de Investigación en cáncer	Instituto Nacional de Cancerología	Colombia	ago-22
Curso sobre Aspectos éticos y regulatorios de la investigación clínica	NHI	USA	sep-03
IV SIMPOSIO CAIMED – AVANCES EN ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LAS EXPERIENCIAS EN INVESTIGACION CLÍNICA	CAIMED	Colombia	sep-02
PhD student positions at the IMPRS for Molecules of Life in Munich, Germany – Open call 2024/2025	IMPRS-ML	Alemania	sep-11
Los desafíos de los ensayos adaptativos	PAHO	OPS	sep-17
CNSG Open Lab 2024 Extracción de ADN y ARN de calidad NGS.	Centro Nacional de Secuenciación Genómica (CNSG)- Sede de Investigación Universitaria (SIU)	Colombia	oct-01
fortalecimiento de capacidades para presentar propuestas a grants internacionales, especialmente con las convocatorias de Horizonte Europa,	ATENEA	Colombia	nov-13
Seminario virtual sobre orientación sobre las mejores prácticas en ensayos clínicos	OPS	OPS	nov-22
AATB Grant Program	American Association of Tissue Banks	Estados Unidos	nov-26
Impulso global para startups en salud y biotecnología	Hello tomorrow	Francia	4/12/2024
Becas de Periodismo Científico	MIT // Centro Knight para el Periodismo en las Américas de la Universidad de Texas	Estados Unidos	4/12/2024
Curso Virtual de Trasplante de progenitores en pacientes oncológicos pediátricos	OPS	OPS	11/12/2024

Fuente: Elaboración propia Gestión de la Investigación

2.3.4.3 Meta 27. Participar al 2025 en al menos 3 convocatorias nacionales o internacionales afines con las líneas de investigación del IDC BIS.

Durante la vigencia 2024 el IDC BIS se postuló a las siguientes convocatorias:

1. El 23 de febrero de 2024 se presentó la postulación del proyecto: "From Early Detection to Enhanced Therapy: Development of Liquid Biopsy Tests and Cell Therapies to Reduce Morbidity and Mortality in Colombian Women with the Most Lethal Cancers" propuesto por el Dr. Raúl Andrés Gil Hoyos. Este proyecto fue

presentado en el marco de la convocatoria: "Product development research for global health" de la Oficina de asuntos internacionales y desarrollo del Reino Unido (FCDO), pero no resultó beneficiado.

2. Durante el cuarto trimestre de 2024, el Instituto en cabeza del Dr. Carlos Ayala se postuló el proyecto de investigación "Optimización e implementación de tecnologías para el aprovechamiento alternativo de la planta de cannabis a nivel medicinal e industrial en una organización indígena del Cauca en cooperación con la academia y el sector productivo" en calidad de coejecutores, en alianza con la Universidad del Rosario (ejecutor), Llanos Oil SAS y Cocannabis Yuce Chachanzaa SAS a la convocatoria 956, ecosistemas de ciencia y paz para la transformación territorial del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación. El proyecto tuvo resultado elegible y se espera en la vigencia 2025 realizar los trámites respectivos para dar inicio al proyecto.
3. Por otro lado, se apoyó al Dr. Raúl Gil con los soportes y cumplimiento de requisitos para participar en la postulación del proyecto de investigación "*Evaluación de TCR reactivos contra antígenos del VPH a partir de linfocitos aislados de poblaciones celulares presentes en el microambiente tumoral de tejido de tumores de pacientes colombianas con cáncer de cérvix en estadio localmente avanzado*" que se presentará a la Convocatoria Interna para el fomento de la investigación FUCS 2024, modalidad 4. Se esperan los resultados definitivos.
4. Durante el segundo trimestre el líder de la Unidad de Terapias Avanzadas postuló, como aliado, el proyecto de investigación "Implementación de un sistema de inteligencia artificial para la integración avanzada de enfoques moleculares y ómicos para el diagnóstico, estratificación, pronóstico y definición del tratamiento personalizado en leucemia linfoblástica aguda tipo B: un estudio integral en población pediátrica y adulta en tres regiones de Colombia" a la Convocatoria 36, Asignación para la Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías. El proyecto no resultó beneficiado.
5. Por otra parte, el Instituto postuló a la Convocatoria número 955 para el registro de proyectos que accederán a los ingresos no constitutivos de renta y/o ganancia ocasional (ART. 57-2 del Estatuto Tributario). Se presentaron los proyectos de inversión financiados por la Asignación para la Inversión Regional para su calificación como proyectos de I+D+i, las propuestas postuladas resultaron beneficiadas del beneficio tributario, a excepción del proyecto BPIN 20210000500017.

6. Con la expedición del Acuerdo 927 de 2024 del Concejo de Bogotá, en su artículo 298 se mencionan las doce iniciativas susceptibles de ser financiadas con recursos del Sistema General de Regalías del Distrito Capital:

Tabla 17. *iniciativas susceptibles de ser financiadas con recursos del Sistema General de Regalías del Distrito Capital*

PROYECTO	ÁREA
Desarrollo de una terapia tisular para el tratamiento de heridas de piel a partir de membrana amniótica en pacientes con quemaduras, úlceras y abrasiones, sector salud en Bogotá D.C - Centro Oriente	Banco de Tejidos
Implementación de una plataforma biotecnológica de expansión de células asesinas naturales del sistema inmune como alternativa terapéutica contra diferentes tipos de cáncer en la sangre, sector salud en Bogotá - Centro Oriente	Unidad de Ingeniería Celular y Molecular
Creación de un modelo de apropiación social del conocimiento en salud para construir colectivamente un ecosistema de prevención de violencia y víctimas con quemaduras por ácido y otros componentes químicos en Bogotá -Región Centro Oriente.	Grupo de Comunicaciones
Implementación de una plataforma tecnológica de medicina personalizada para mitigar las complicaciones clínicas asociadas a la transfusión en recién nacidos y pacientes con cáncer en Bogotá D.C	Unidad de Inmunohematología Avanzada
Producción y aplicación de nuevos dispositivos biomédicos basados en biomateriales para el tratamiento de daños en las articulaciones de pacientes del sistema de salud pública de la ciudad de Bogotá.	Unidad e Ingeniería Tisular
Implementación de dispositivos biomédicos para la administración de antibióticos en el tratamiento eficaz de enfermedades infecciosas de la piel para pacientes de la red de salud pública de Bogotá D. C.	Unidad e Ingeniería Tisular
Implementación de estrategias de optimización para la sensibilización e inscripción de donantes adultos voluntarios de células progenitoras hematopoyéticas con fines de trasplante.	Registro Nacional de Donantes de Células Progenitoras Hematopoyéticas
Desarrollo e implementación a pequeña escala para la producción local de medicamentos biotecnológicos-biosimilares pioneros para el tratamiento de enfermedades de alto costo en Bogotá-Región	Unidad de Biotecnología Farmacéutica
Desarrollo de servicios biotecnológicos para el trasplante de células formadoras de la sangre en pacientes con enfermedades genéticas y crónicas, basado en un programa de prevención del riesgo, usando inteligencia artificial para la atención de pacientes en Bogotá.	Banco Público de Sangre de Cordón Umbilical
Desarrollo de una alternativa terapéutica basado en terapias celulares para el tratamiento de lesiones del sistema nervioso central y periférico en pacientes del sistema de salud de Bogotá – Región Centro oriente	Unidad de Terapias Avanzadas
Desarrollo de una plataforma de caracterización de biomarcadores en sangre periférica para prospección de riesgo de enfermedades neurodegenerativas en Bogotá – Región Centro Oriente	Unidad de Terapias Avanzadas
Fortalecimiento de las capacidades de producción e innovación biotecnológica, para incrementar la disponibilidad de terapias y dispositivos médicos avanzados orientados al tratamiento del cáncer en el sector Distrital de salud.	Unidad de Terapias Avanzadas

Fuente: *Elaboración propia Gestión de la Investigación*

Así las cosas, durante este año, el equipo de Gestión de la Investigación ha acompañado a cada uno de los formuladores en la estructuración de los proyectos, abordando cada uno de los apartados del DTS: árbol de problemas, árbol de objetivos, cadena de valor, población beneficiaria, análisis de participantes, alternativas de solución, ingresos y beneficios, indicadores, riesgos, entre otros. Asimismo, se ha trabajado en la estructuración

del presupuesto con sus respectivas cotizaciones con miras a su registro en el aplicativo MGA WEB del Departamento Nacional de Planeación.

Seguimiento a Proyectos de Investigación aprobados por el SGR:

Tabla 18. Seguimiento a Proyectos de Investigación aprobados por el SGR:

Proyecto	BPIN	Área/Unidad
Desarrollo de un programa de producción biofarmacéutica y medicina personalizada para el tratamiento de enfermedades crónicas y degenerativas de alto impacto en salud pública en Bogotá Región Bogotá.	2021000050015	Unidad de Terapias Avanzadas
Desarrollo de productos de terapia tisular basados en aloinjertos frescos para el tratamiento de pacientes con patologías osteocondrales en Bogotá Región Bogotá.	2021000050016	Banco de Tejidos
Implementación de una estrategia de apropiación social del conocimiento para la construcción de una cultura científica en salud orientada a la promoción de hábitos de vida saludables en Bogotá - Región Bogotá.	2021000050017	Área de Comunicaciones
Implementación de un modelo operacional para la gestión integral de donantes con grupos sanguíneos raros con propósitos clínicos y terapéuticos en Bogotá.	2023011010001	Inmunohematología avanzada

Fuente: Elaboración propia Gestión de la Investigación

Producto de la adecuada ejecución de los proyectos, el Índice de Gestión de Proyectos de Regalías - IGPR medido por el Departamento Nacional de Planeación, en la medición del indicador del tercer trimestre de 2024 (Resultados 12 diciembre 2024) el IDCBS como entidad ejecutora en gestión de proyectos obtiene un puntaje de 99,5 puntos, Rango Alto a nivel país.

2.4 EJE ESTRATÉGICO DE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL

Objetivo: Rediseñar de manera integral el Modelo de Gestión por procesos con base en modelos de generación de valor.

2.4.1 Despliegue estratégico

2.4.1.1 Meta 28. Apropiar, desplegar y hacer seguimiento del 100% del Plan Estratégico Institucional a 2025

Durante el periodo 2024 se sigue enfatizando en la apropiación del Plan Estratégico Institucional (PEI) y del Plan Anual de Gestión (PAG) al momento de la solicitud de informes de gestión del periodo, al igual que la actualización de la herramienta de seguimiento al cumplimiento de cada una de las metas enmarcadas en el PEI. Se realiza la segunda sesión

del comité de seguimiento a la gestión el día 05 de agosto de 2024 y la revisión de la ejecución de las metas, la cual se realiza en cabeza del director del Instituto, el equipo de planeación institucional y los responsables de meta.

Se solicita la entrega del Plan Anual de Gestión para el cuarto trimestre de 2024 con un reporte del 100% dando cuenta de una mayor apropiación de las iniciativas y las actividades tendientes al cumplimiento de las metas del Plan Estratégico Institucional para la vigencia 2024.

De la misma manera se trabaja en la construcción del Plan Anual de Gestión para la vigencia 2025 con todos los responsables de meta, fijando las nuevas actividades a desarrollar para dar cumplimiento al PEI Institucional.

2.4.1.2 Meta 29. Estructurar a 2022 el Plan de fortalecimiento y sostenibilidad financiera a mediano y largo plazo.

La ejecución del Plan de Sostenibilidad Financiera se desarrolló con un porcentaje del 100% al 30 de septiembre, a razón de: (i) la programación de recursos de transferencia para el cuatrienio 2024-2028 por \$42.279.000.000 y (ii) la ejecución de recursos provenientes de dos (2) Resoluciones de la SDS-FFDS al IDCBIS: N°3170 de 2023 por valor de \$713.142.242 con plazo de ejecución del 30 de abril de 2024 y N°409 por valor de \$3.335.115.000 con plazo de ejecución del 31 de mayo de 2024. En el mes de septiembre, el SDS-FFDS, mediante la Resolución 1013 de 30 de septiembre de 2024, se recibieron recursos por un valor de \$4.664.885.000. El total de Recursos recibidos por transferencia de la SDS-FFDS al cierre del tercer trimestre de 2024: \$8.713.142.242

En el cuarto trimestre no se realizó ninguna Justificación Técnica en búsqueda de una nueva transferencia de recursos en el periodo reportado.

A continuación, se relacionan la totalidad de actividades relacionadas con la ejecución del Plan de Sostenibilidad Financiera del IDCBIS, desde lo pertinente a la gestión del Grupo de Planeación Financiera y asociado a recursos de convenios, proyectos del Sistema General de Regalías y recursos de transferencia, de manera detallada y precisa con corte al 31 de diciembre de 2024:

Tabla 19. Proyectos, Contratos de Financiamiento, Convenios y Resoluciones

No. Contrato, Convenio y/o Resolución	No. Proyecto	Entidad Cooperante,	Nombre del Proyecto y/o Objeto	Estado
Convenio Especial de Cooperación N°1088-2017	BPIN 201500010005 4	FFDS	"Realizar estudios Técnicos para determinar el modelo organizativo, logístico y de infraestructura requerido para implementar y operar un registro nacional de células progenitoras hematopoyéticas"	Liquidado
Convenio Especial de Cooperación N° 0182 de 2018	BPIN 201600010003 5	FFDS	"Investigación orientada a la implementación de buenas prácticas para la aplicación clínica de terapias celulares. Modelo: TPH. Bogotá"	En liquidación
CONVENIO ESPECIAL 002	N/A	OBSERVATORIO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	Aunar esfuerzos académicos y profesionales para la realización de una batería de indicadores de apropiación social del conocimiento y herramientas de evaluación de las campañas de comunicación de la ciencia para promover hábitos de vida saludable en Bogotá Región, Bogotá dentro del proyecto Implementación de una Estrategia de Apropiación Social del Conocimiento para la Construcción de una Cultura Científica en Salud Orientada a la Promoción de Hábitos de Vida Saludables en Bogotá – Región Bogotá" - BPIN 2021000050017	En ejecución
CONVENIO-0001-2023	N/A	UNIVERSIDAD DEL ROSARIO	Aunar esfuerzos académicos y profesionales para la realización de un estudio cualitativo que permita diseñar y conceptualizar una estrategia de comunicación de la ciencia para promover hábitos de vida saludable en Bogotá Región, Bogotá dentro del proyecto Implementación de una Estrategia de Apropiación Social del Conocimiento para la Construcción de una Cultura Científica en Salud Orientada a la Promoción de Hábitos de Vida Saludables en Bogotá – Región Bogotá" - BPIN 2021000050017	En ejecución
Contrato de Financiamiento N° 607	681577758114	MINCIENCIAS	"Caracterización de la función inmuno-reguladora de las células estromales mesenquimales de cordón umbilical, como potenciales herramientas terapéuticas en inflamación y alogenicidad"	En liquidación
Contrato de Financiamiento N° 738	681580763956	MINCIENCIAS	"Evaluación de las capacidades de soporte de las células madre mesenquimales de diferentes tejidos en la expansión de células"	En liquidación

No. Contrato, Convenio y/o Resolución	No. Proyecto	Entidad Cooperante	Nombre del Proyecto y/o Objeto	Estado
			<i>progenitoras hematopoyéticas de sangre de cordón umbilical".</i>	
Contrato de Financiamiento N° 739	681580763539	MINCIENCIAS	<i>"Diseño y evaluación de sustitutos de piel generados a partir de andamios biológicos y células estromales mesenquimales de gelatina de Wharton para reparación de úlceras cutáneas crónicas".</i>	Liquidado
Resolución 515 de 2021	7904	FFDS	<i>Implementación, Bogotá nos Cuida, un Modelo de Salud para una Ciudadanía Plena</i>	En liquidación
Resolución 639 de 2022	7904	FFDS	<i>Implementación, Bogotá nos Cuida, un Modelo de Salud para una Ciudadanía Plena</i>	En liquidación
Convenio Especial de Cooperación N° 4183302	7834	FFDS-CDEIS	<i>Aunar esfuerzos administrativos, técnicos y financieros para desarrollo de actividades de socialización, apropiación de conocimiento y cooperación científica y tecnológica, nacional e internacional en salud.</i>	Liquidado
Resolución 209 de 2023	7904	FFDS	<i>Implementación, Bogotá nos Cuida, un Modelo de Salud para una Ciudadanía Plena</i>	En liquidación
Convenio PUJ-04353-22	N/A	JAVERIANA	ESTUDIO DEL POTENCIAL EFECTO PROTECTOR DE UNA PROTEÍNA DISEÑADA PARA BLOQUEAR LA INTERACCIÓN SARS-COV2 RBD/HACE2	En liquidación
Resolución 3170 de 2023	7904	FFDS	<i>Implementación, Bogotá nos Cuida, un Modelo de Salud para una Ciudadanía Plena</i>	En liquidación
Resolución 409 de 2024	7904	FFDS	<i>Implementación, Bogotá nos Cuida, un Modelo de Salud para una Ciudadanía Plena</i>	En liquidación
Resolución 1013 de 2024	8069	FFDS	<i>Fortalecimiento del ecosistema de CTel para la salud pública de Bogotá D.C.</i>	En ejecución
N/A	202100005001 5	N/A	<i>Desarrollo de un programa de producción biofarmacéutica y medicina personalizada para el tratamiento de enfermedades crónicas y degenerativas de alto impacto en salud pública en Bogotá Región Bogotá.</i>	En ejecución
N/A	202100005001 6	N/A	<i>Desarrollo de productos de terapia tisular basados en aloinjertos frescos para el tratamiento de pacientes con patologías osteocondrales en Bogotá Región Bogotá.</i>	En ejecución
N/A	202100005001 7	N/A	<i>Implementación de una estrategia de apropiación social del</i>	En ejecución

No. Contrato, Convenio y/o Resolución	No. Proyecto	Entidad Cooperante	Nombre del Proyecto y/o Objeto	Estado
			conocimiento para la construcción de una cultura científica en salud orientada a la promoción de hábitos de vida saludables en Bogotá - región Bogotá.	
N/A	202301101000 1	N/A	Implementación de un modelo operacional para la gestión integral de donantes de grupos sanguíneos raros con propósitos clínicos y terapéuticos en Bogotá	En ejecución
Convenio específico de investigación No. 03-2023	N/A	Universidad Nacional de Colombia	Ejecutar actividades del IDCBIS en el proyecto: "Utilidad de las ciencias ómicas y la bioinformática para optimizar el diseño de vacunas personalizadas para la inmunoterapia de pacientes con cáncer de mama triple negativo y el monitoreo del infiltrado inmune del tumor en respuesta a la quimioterapia neoadyuvante.	En ejecución

Fuente: Elaboración propia Gestión de la Investigación

2.4.1.3 Meta 30. Formular el Índice del Modelo de Gestión Integral del IDCBIS armonizado al MIPG al 2021 e implementarlo de manera progresiva al 2025.

Se continua con la medición del Índice del Modelo de Gestión Integral con énfasis en investigación, por parte de la Dirección y el área de Planeación Institucional, teniendo en cuenta los avances en el del sistema de gestión de conocimiento basado en el estándar ISO 30401 y los demás modelos de gestión requeridos. Lo anterior, para incluir dichos avances y así continuar su estructuración coherente a la realidad del Instituto.

2.4.2 Rediseño de la estructura organizacional

2.4.2.1 Meta 31. Formular a 2022 e implementar a 2025 el rediseño de la arquitectura organizacional, sus funciones y procesos

De acuerdo a la iniciativa de implementación y mantenimiento de sistemas de gestión, para la vigencia 2024, se realiza la auditoría externa por parte del ICONTEC para lograr la certificación en el Sistema de Gestión del Conocimiento ISO 30401 con el alcance "Gestión del conocimiento en investigación, desarrollo, innovación relacionados con medicina transfusional y trasplante, terapia e ingeniería tisular y celular avanzada, medicina regenerativa y medicina de laboratorio, entrenamiento de personal, y provisión de productos y servicios especializados en sangre, tejidos y células humanas".

Como resultado de la auditoría, el equipo auditor declara la conformidad y eficacia del sistema de gestión auditado basados en el muestreo realizado. No se presentan hallazgos de no conformidad, se emitió informe con recomendaciones. En el informe se destaca la estructuración del sistema de gestión sobre la base de elementos habilitadores fortalecidos:

-Capital humano. El nivel de competencia del personal es un generador relevante y permanente de conocimiento y de fortalecimiento institucional.

-Procesos. Se ha establecido e implementado un enfoque por procesos que sirve como plataforma para el sistema y suministra evidencia de la implementación de buenas prácticas de gestión.

-Infraestructura y tecnología. El Instituto posee una infraestructura adecuada para el desarrollo de sus actividades. Ejemplo de ello es la sala blanca y en general el equipamiento disponible resultante de la implementación y explotación de proyectos. Por otra parte, se cuenta con un plan de desarrollo de las capacidades del dominio tecnológico dentro de la arquitectura empresarial que incluye la estructuración de un PETI para complementar el fortalecimiento de controles de seguridad de información que se ha construido.

-Gobernanza. Formalmente definida como parte del modelo de gestión de conocimiento para asegurar acciones articuladas desde la planeación corporativa.

-Cultura de gestión de conocimiento. Se destaca el trabajo realizado a partir de la evaluación diagnóstica de la cultura asociada con la gestión de conocimiento que ha servido como línea base para su fortalecimiento.

* El alto nivel de competencia institucional demostrado con aspectos como los siguientes:

-Certificación CAT 2023-2027 (Certificación de calidad en transfusión, terapia celular y tisular de España) para los procesos desarrollados en el banco de sangre. Esto contribuye a demostrar la alta capacidad para el desarrollo de los procesos y la obtención de resultados.

-La ejecución de actividades únicas. Es el único banco de tejidos de piel del país. Se destaca complementariamente para esta actividad la certificación en BPM otorgada por el INVIMA.

-La clasificación de grupo de investigación A1 reconocido por Minciencias. Los proyectos en curso demuestran dinamismo en las diversas líneas de investigación que inclusive consideran la apropiación social del conocimiento como aporte para convertir el conocimiento en un bien público.

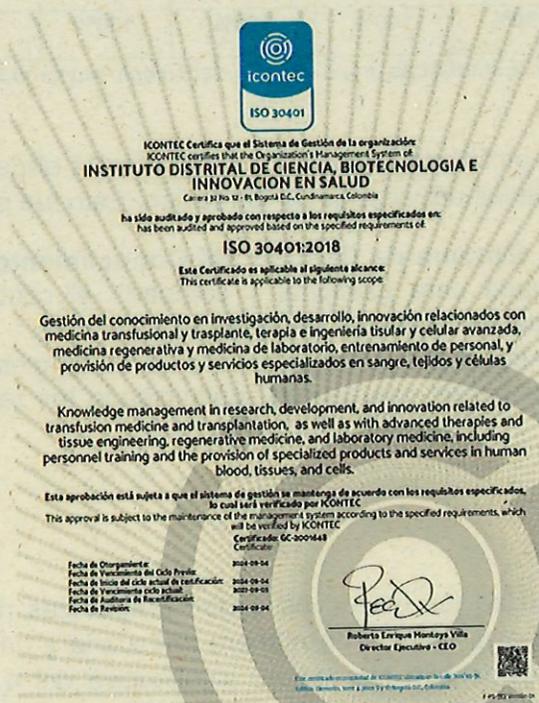
* La actividad positiva en la búsqueda permanente de recursos para apoyar la sostenibilidad económica institucional. Un ejemplo de ello son aspectos como los siguientes:

-Trabajo desarrollado con Connect sobre la potencialidad de explotación de resultados de proyectos ejecutados.

-La venta sistemática de productos y servicios bajo el portafolio definido.

- La búsqueda de proyectos que permiten la construcción y fortalecimiento de capacidad de infraestructura de investigación.
- * El esfuerzo realizado para el fortalecimiento de la capacidad de protección de la propiedad intelectual. Hay solicitudes activas de patentes y se ha desarrollado un trabajo para la identificación retrospectiva de activos intangibles de conocimiento.
- * El plan de formación de formadores para el directorio de expertos que permitirá realizar una transferencia formal y dinámica de conocimiento a los procesos.

Figura 5. Certificado ISO 30401



Fuente: Certificado enviado por ICONTEC

2.4.2.2 Meta 32. Formular al 2022 el Plan de Laboralización, implementarlo y mantenerlo de manera progresiva y sostenible en el Banco de Sangre

Contratación

El Banco de Sangre redujo sus requerimientos de personal en un 43.6%, pasando de 39 en 2023 a 22 en 2024. Este ajuste es el resultado de la optimización en el proceso de selección, compensación, gestión y la automatización de ciertos procesos operativos.

FORMACIÓN

Durante el periodo evaluado refleja un desempeño sobresaliente, con un promedio general del 100% en 2024, lo que evidencia una mejora significativa respecto al 91% registrado en 2023. Este incremento se atribuye a una gestión integral del conocimiento, estrategias participativas, y el compromiso de los distintos grupos con el Sistema de Gestión del Conocimiento (SGC).

Tabla 20. Cumplimiento programa de formación del Banco de Sangre de enero a diciembre 2024.

GRUPO	2024				PROMEDIO 2024	PROMEDIO 2023
	1er Trim	2do Trim	3cer Trim	4to Trim		
BANCO DE SANGRE	100%	100%	100%	100%	100%	91%

Fuente. Estadísticas grupo Gestión del Talento Humano 2024

El aumento del promedio global del 91% al 100% destaca la eficiencia en la planeación, ejecución y seguimiento de las actividades de formación. Esto fue posible gracias a:

- **Implementación del Sistema de Gestión del Conocimiento (ISO 30401):** Facilitó una estructura ordenada para gestionar y compartir el conocimiento institucional, asegurando la participación activa de las áreas involucradas.
- **Estrategias para fomentar la participación:** Se aplicaron metodologías orientadas a involucrar a todas las partes interesadas, optimizando los recursos tecnológicos y humanos disponibles.

Incentivos

Se ejecutaron en su totalidad los incentivos según propuestas respectivas, se aplican novedades de comisiones a la nómina de manera adecuada y en concordancia con los resultados obtenidos, se evidencia una mejora significativa del 4,23% en obtención de donantes a partir de este incentivo ejecutado. Al mismo tiempo dándole al personal más bienestar a nivel salarial de compensación por sus funciones y metas logradas.

Evaluación Del SG-SSTt 2024:

Para el año 2024, se realizó revisión por parte de la ARL Positiva al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST mediante los requerimientos establecidos en la Resolución 0312 de 2019 obteniendo como resultado del 100%, conforme a esta evaluación. Se propusieron actividades con el fin de mantener la mejora continua en la implementación del Sistema, las cuales se establecieron en el Plan de Mejoramiento para

el año 2024 en la implementación de los requisitos mínimos determinados en la Resolución 0312 del año 2019 aplicando el capítulo III.

2.4.2.3 Meta 33. Formular e implementar antes del 2025 el Plan de Fortalecimiento de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, y Gestión Documental.

Gestión de tecnologías de la información

- **Modernización de la infraestructura:** Se realizó un cambio de proveedor de alquiler de equipos de cómputo e impresión (contrato CA-2024-0791 con NECSOFT), lo que permitió la actualización del parque tecnológico a nivel de hardware.
- **Sensibilización en el uso de TI:** Se realizaron once sesiones de sensibilización sobre el uso adecuado de la tecnología, reforzando las políticas, formatos y procedimientos del área.
- **Implementación y migración de sistemas clave:** Se lograron avances importantes en la gestión de sistemas de información y aplicaciones, incluyendo la migración exitosa de e-Delphyn y BioModule a la nube, la implementación de RedCap en un servidor local, el inicio de la implementación del estándar ISBT 128 y el análisis de necesidades para un CRM del Banco de Sangre (Zoho).
- **Construcción de la Arquitectura de Referencia:** Se elaboró un documento de Arquitectura de Referencia para el IDCBIS, que proporcionará beneficios en la eficiencia, gestión de datos, seguridad de la información y colaboración.
- **Respuesta efectiva a auditorías:** Se brindó apoyo a diversas auditorías internas y externas, con un alto índice de cumplimiento en los planes de mejora derivados de auditorías internas y FURAG.
- **Transformación digital.**
- **Alto cumplimiento en algunos indicadores clave:** Se observan resultados en indicadores como el nivel de cumplimiento de casos (98,62%), el porcentaje de requerimientos implementados (100%) y el cumplimiento de ANS (100%). Esto demuestra la eficiencia del GTIC en la gestión de sus actividades principales.

Tabla 21. Indicadores de gestión GTIC

Nombre indicador	Formula Indicador	Meta o valor esperado para el año	Periodicidad	Medición promedio trimestral
Nivel de cumplimiento de casos	$(TCR/TCRG)*100$	98%	Mensual	98,62%

Nombre indicador	Formula Indicador	Meta o valor esperado para el año	Periodicidad	Medición promedio trimestral
Porcentaje de requerimientos implementados	$(RI/RAP)*100$	100%	Trimestral	100%
Cumplimiento de Acuerdo de Niveles de Servicio	$(ANSC/ANSE)*100$	95%	Mensual	100%
Sensibilización de Tecnologías de Información	$(NPS/TPC)*100$	100%	Semestral	60%
Porcentaje de implementación de controles del GAP de madurez	$(NCI/TCGAP)*100$	82%	Anual	72,14%
Satisfacción usuarios internos en servicios de TI	$(NUS/TUE)*100$	100%	Trimestral	100%
Porcentaje de implementación del Plan de Fortalecimiento de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	$(ARPFT/APPFT)*100$	100%	Anual	60%

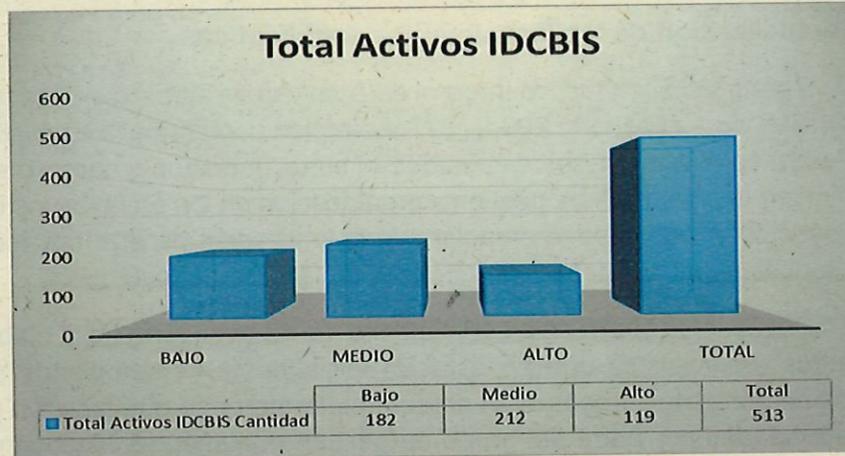
Fuente: Indicadores reportados en MiGestión Kawak

Seguridad y privacidad de la Información:

Durante la vigencia, se ha continuado fortaleciendo el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI). Se han elaborado los documentos necesarios para su implementación, tal como lo exige el Instituto y entes de control internos y externos. Sin embargo, los avances futuros dependerán de la contratación del responsable de seguridad, quien se encargará de finalizar las siguientes actividades:

- Cierre de tres indicadores del sistema de gestión de conocimiento.
- Cierre de hallazgos totales referentes a seguridad de la información.
- Aprobación de la matriz de activos, con base al último informe realizado el cual relaciona lo siguiente:

Figura 6. Activos de información IDCBIS



Fuente: Matriz de activos de información TICs

- Se realizó el diagnóstico de levantamiento de información de TI para el FURAG y para la alta consejería distrital.
- Se presentaron los resultados al comité de seguimiento a la gestión por parte de GTIC.
- Cierre y gestión de las actividades de GTIC para la ISO 30401.
- Realización de necesidades técnicas para realización de análisis de vulnerabilidades.
- Se creó la política de navegación a internet y ya están funcionando los controles implementados, los cuales han permitido tener mejor calidad en el internet.
- Se apoyó en el informe para adquisición software Acronis, incluye reuniones con la dirección de manera presencial para sustentación de la necesidad.
- Se actualizó el plan de sensibilización en el cual también se crearon encuestas con tips de seguridad, y se creó un video para inducción del sistema de gestión de seguridad de la información.
- Se creó la guía para la gestión de riesgos y el procedimiento de gestión de riesgos de seguridad de la información, los cuales están en codificación por parte de planeación.
- Se realizó el diagnóstico de MSPI y PDP para presentar a la alta consejería el cual pasó del 51% en 2023 al 78% con corte 30 de junio de 2024 para el MSPI, para el PDP datos personales, pasamos de 78% en 2023 al 81% a corte 30 de junio de 2024.

Gestión Documental

Creación y/o actualización de los Instrumentos Archivísticos.

En el año 2023, a partir del Diagnóstico Integral de Archivos se elaboró el Plan Institucional de Archivos - PINAR para el periodo 2024-2027. Este plan contempla la ejecución de ocho (8) proyectos estratégicos, para ser ejecutados a corto, mediano y largo plazo, con el objetivo de optimizar la planificación, gestión y organización de los archivos institucionales. Entre estos proyectos, se destaca la creación y/o actualización de diversos instrumentos archivísticos esenciales para el desarrollo eficiente de la gestión documental.

Asimismo, por directrices de la Dirección del Instituto, se ha avanzado en la elaboración de otros instrumentos archivísticos que no estaban inicialmente contemplados para 2024. Estos proyectos se contemplan dentro del presente informe dado que hicieron parte de la ejecución de actividades por parte del grupo de gestión documental. A continuación, se detalla el estado actual y el avance de los instrumentos archivísticos durante la vigencia 2024 y que se encuentran directamente incluidos en el PINAR.

Los resultados globales de esta iniciativa son:

Tabla 22. Resultados instrumentos Archivísticos

CREACIÓN Y/O ACTUALIZACIÓN DE INSTRUMENTOS ARCHIVISTICOS			
ACCIÓN	INSTRUMENTO	PROYECTO AL QUE PERTENECE	AVANCE
Elaboración	Tabla de retención documental (TRD) 2017-2018	Proyecto 1	91%
Elaboración	Cuadros de clasificación documental	Proyecto 1	90%
Aprobado	Programa de gestión documental - (PGD)	Proyecto 2	100%
Elaboración	Sistema de integrado de conservación - SIC	Proyecto 7	50%
Implementación	Sistema de gestión de documentos electrónicos de archivo (SGDEA)	Proyecto 5	35%
Elaboración	Banco terminológico de series y subseries documentales - BANTER	No se encontraba proyectado dentro del PINAR	30%

Fuente: Resultados Instrumentos Archivísticos

Plan de Elaboración de las Tablas de Retención Documental TRD.

El plan de elaboración de las Tablas de Retención Documental - TRD surge como base fundamental para el desarrollo de otros instrumentos archivísticos y, principalmente, como una necesidad para la organización documental de los archivos de gestión. Actualmente, se está llevando a cabo la elaboración de las Tablas de Retención Documental correspondientes al periodo 2017-2018, las cuales corresponden a la primera estructura orgánico-funcional del Instituto. En este momento, se encuentra en la fase III, que consiste

en el análisis y la construcción de las tablas, con un avance del 95%. Además, se ha avanzado un 25% en la fase IV presentación aprobación, construcción de la memoria descriptiva y solicitud de convalidación, lo que resulta en un progreso general del 91% en la elaboración de las Tablas de Retención Documental.

Tabla 23. Avances levantamiento de información TRD

PLAN DE TRD		
Fase	Avance	% total
Fase 1	100%	20%
Fase 2	100%	40%
Fase 3	95%	28,5%
Fase 4	25%	2,5%
Total		91%

Fuente: Resultados Instrumentos Archivísticos

Plan Institucional de Archivos – PINAR

El 28 de noviembre de 2023, se realizó la aprobación del Plan Institucional de Archivos - PINAR para el periodo 2024-2027 ante el comité de Seguimiento a la Gestión, representando un logro significativo a nivel institucional. En este plan se contemplaron la creación de ocho (8) proyectos con el objetivo de fortalecer los ejes estratégicos para la gestión documental. Para realizar el seguimiento al desarrollo y ejecución de los proyectos, el área utiliza una herramienta denominada "Matriz de Seguimiento a los Proyectos PINAR", que está diseñada para calcular el avance general, anual y trimestral de los mismos. Este seguimiento también está articulado con el Plan de Gestión Anual - PGA.

Para la vigencia 2024, el Grupo de Gestión Documental había planificado iniciar seis (6) de los ocho (8) proyectos establecidos en el PINAR, articulado con el Plan Anual de Gestión. Esto representó un cumplimiento del 35,5% del instrumento proyectado para desarrollarse hasta el año 2027. De este porcentaje, el grupo alcanzó el 88% de las metas previstas para el 2024.

No obstante, atendiendo las indicaciones de la Dirección del Instituto, se avanzó en el proyecto N° 7 denominado "Elaboración del Sistema Integrado de Conservación (SIC) para la preservación integral de los archivos del Instituto", el cual no estaba contemplado para su ejecución en 2024. A pesar de ello, este proyecto alcanzó un avance del 16,7%, este ajuste incrementó el cumplimiento global del PINAR al 37,6%, superando el 100% de lo programado para la vigencia actual.

Tabla 24. Avance general del Plan Institucional de Archivos

AVANCE GENERAL DEL PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS - PINAR 2024-2027		
1. Proyecto de elaboración de las tablas de retención documental (TRD).	40,7%	37,6%
2. Proyecto de elaboración e implementación del programa de gestión documental (PGD)	87,5%	
3. Proyecto de Adquisición de Bodega para garantizar los espacios físicos de custodia y almacenamiento de archivos del Instituto Distrital de Ciencia, Tecnología e Innovación en Salud (IDCBIS)	20,5%	
4. Proyecto de Organización Documental en los Archivos de gestión	38,3%	
5. Proyecto de implementación del sistema de gestión de documentos electrónicos de archivos (SGDEA)	10,7%	
6. Proyecto de fortalecimiento y seguimiento de las políticas, programas y procedimientos institucionales que contribuyen a la gestión documental	86,1%	
7. Proyecto de elaboración del sistema integrado de conservación (SIC) que permita la preservación integral de los archivos del Instituto.	16,7%	
8. Proyecto de elaboración de las tablas de control de acceso (TCA).	0,0%	

Fuente: Resultados Instrumentos Archivísticos

Tabla 25. Avance general del PINAR (proyectos 2024)

AVANCE GENERAL PROYECTOS 2024		
1. Proyecto de elaboración de las tablas de retención documental (TRD).	87%	88%
2. Proyecto de elaboración e implementación del programa de gestión documental (PGD)	100%	
3. Proyecto de Adquisición de Bodega para garantizar los espacios físicos de custodia y almacenamiento de archivos del Instituto Distrital de Ciencia, Tecnología e Innovación en Salud (IDCBIS)	100%	
4. Proyecto de Organización Documental en los Archivos de gestión	88%	
5. Proyecto de implementación del sistema de gestión de documentos electrónicos de archivos (SGDEA)	75,0%	
6. Proyecto de fortalecimiento y seguimiento de las políticas, programas y procedimientos institucionales que contribuyen a la gestión documental	80%	

Fuente: Resultados Instrumentos Archivísticos

Proyecto Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo (SGDEA)

El proyecto de implementación del Sistema de Gestión Documental Electrónica de Archivos - SGDEA continúa con un avance del 10,7% en su implementación total. Sin embargo, uno de los requisitos para avanzar con la parametrización del sistema es la convalidación de las Tablas de Retención Documental, que aún se encuentran en proceso de elaboración; debido a esta situación, no ha sido posible avanzar más en la parametrización. No obstante, se continuo con la capacitación del aplicativo Ágil Salud (SGDEA), específicamente en el módulo de radicación de comunicaciones. A corte de 2024 se realizaron 23 capacitaciones individuales a los colaboradores del Instituto que han solicitado la sensibilización sobre el uso del aplicativo. Ver tabla 37. Consolidado de capacitaciones 2024.

2.4.3 Fortalecimiento de la cultura, la gestión humana y el relacionamiento como Centro de investigación

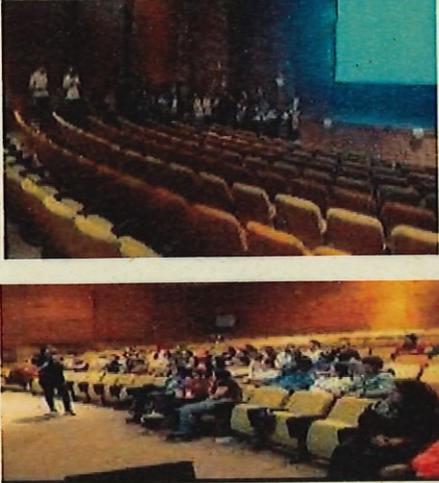
2.4.3.1 Meta 34. Definir al 2022 el Plan de Fortalecimiento de Transformación Cultural, e implementarlo de manera progresiva a partir del 2023.

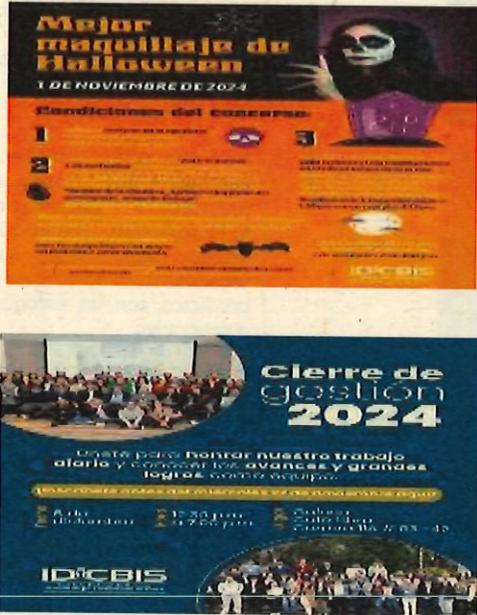
En la vigencia 2024 se generan estrategias para el fortalecimiento y la transformación cultural tales como las que se presentan en la siguiente tabla.

Tabla 26. Actividades destacadas de Bienestar, fortalecimiento organizacional y de implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo con corte a diciembre 2024

Soporte visual de las actividades	Actividad
	<p>Conmemoración 7 años IDCBIS.</p> <p>En este evento, se enfatizó la importancia de la innovación y valor institucional que generan todos los colaboradores al generar nuevo conocimiento y realizando actividades con excelencia y calidad enfocadas a la salud poblacional.</p>
	<p>Conmemoración Día Internacional de la Mujer.</p> <p>En este evento, se fortaleció el reconocimiento de los derechos de las mujeres.</p>
	<p>Vida libre de violencias.</p> <p>Se han realizaron capacitaciones centradas a potenciar y seguir fomentado la equidad de género dentro del instituto.</p>

Soporte visual de las actividades	Actividad
	<p>Talleres centrados al manejo de emociones y comunicación asertiva.</p> <p>Se realizaron unos talleres virtuales centrados a fortalecer la comunicación asertiva.</p>
	<p>Pausas mentales - Taller de Mindfulness – Pausas Dinámicas Relajación.</p> <p>Se realizaron actividades y talleres de Pausas Activas mentales y de Mindfulness de forma virtual con el fin de promover la salud y la prevención de la enfermedad en el instituto.</p> <p>En estas jornadas se contó con un equipo de profesionales en psicología, especialistas en seguridad y salud en el trabajo que dictaron estos talleres generando estos espacios de pausas activas y promoción de la salud.</p>

Soporte visual de las actividades	Actividad
	<p>Día de amor y amistad.</p> <p>Se realiza esta actividad con el fin de fortalecer los valores de la amistad y el trabajo en equipo entre los colaboradores, adicional se tuvo una capacitación donde se fortaleció el manejo de emociones en el marco de la gestión del cambio.</p>
	<p>Gestión del cambio y transformación organizacional</p> <p>Se realizó una jornada de sensibilización del nuevo enfoque estratégico que se quiere desplegar desde la Dirección, de igual forma se hizo un ejercicio de gamificación con el fin de fortalecer el colaborativo, la comunicación asertiva.</p> <p>Adicional como complemento a este proceso de transformación se realizaron capacitaciones de fortalecimiento habilidades blandas vitales para esta transformación organizacional como lo es la Gestión de conflictos con un enfoque de trabajo colaborativo.</p>

Soporte visual de las actividades	Actividad
	<p>Semana de la salud y promoción de hábitos saludables</p> <p>Se realizaron campañas centradas a promover la salud de los colaboradores y los hábitos saludables con el fin de potenciar el autocuidado y prevención de enfermedades.</p>
	<p>Día de los niños – Cierre de Gestión – Novenas Diciembre.</p> <p>Se realiza la ejecución de las últimas actividades de bienestar durante el año contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los colaboradores y a potenciar la productividad en ellos.</p>

Soporte visual de las actividades	Actividad
	

Fuente: Estadísticas Grupo Gestión del Talento Humano 2024.

Caracterización y optimización de procesos: Derivada del Sistema de Gestión del Conocimiento, permitió identificar brechas en competencias y ajustar la plantilla de personal acorde a las necesidades institucionales.

Estrategias de retención: Se enfocaron en programas de formación, reconocimiento al desempeño y mejora de las condiciones laborales, lo que contribuyó a mantener una rotación saludable.

Flexibilidad en la contratación: Se emplearon contratos de orden de prestación de servicios para el cumplimiento de actividades específicas para proyectos, lo que permitió el cumplimiento de las demandas operativas.

2.4.3.2 Meta 35. Definir e implementar la Política de Relacionamiento como centro de investigación.

En conjunto con el grupo administrativo, durante la vigencia 2024 se hizo el seguimiento a la política de relacionamiento propuesta en 2023 destacando las siguientes actividades:

1. El equipo de gestión de la investigación ha venido realizando el acompañamiento a los 12 proyectos formulados ante la Secretaría Distrital de Planeación, lo cual ha permitido avanzar en la estructuración de los mismos en metodología General Ajustada MGA para proyectos SGR.
2. El equipo de gestión de la investigación en conjunto con apropiación social ha venido participando de eventos y congresos donde ha venido presentando el modelo de gestión del conocimiento en investigación, lo que ha permitido realizar alianzas

con diferentes grupos y gestores de investigación, además de la generación de artículos y capítulos de libro.

3. El equipo de gestión de la investigación durante este período, llevó a cabo una intervención en el archivo físico relacionada con 80 de los convenios y en banco de proyectos. Se revisaron las carpetas de 10 estudiantes correspondientes a convocatoria de regalías, además de gestionar 8 carpetas de los BPIN 015, 016, 017 Y 001, se crearon expedientes para 6 propuestas de las 12 fichas del Sistema General de Regalías (SGR). En cuanto a la propiedad intelectual, este aspecto queda pendiente, ya que actualmente se está completando el expediente titulado "Crear lo no es suficiente".

Para los estudiantes de pasantías, se consultó con el área de gestión documental, que proporcionó información sobre cómo gestionar las series documentales. Es importante definir una serie documental para los estudiantes independientes, tanto nacionales como internacionales.

En cuanto a la organización del material, se realizaron tareas de foliado, creación de hojas de control y asignación de códigos, siguiendo lo establecido por el área de gestión documental. Hasta el momento, el repositorio digital para los proyectos del SGR está actualizado, ya que se han cargado los expedientes contractuales, contrapartidas, informes de supervisión, así como las planillas de ejecución y almacenamiento del informe SIRECI.

Por otro lado, los expedientes para el plan de mejora aún están pendientes de recibir la documentación solicitada a las áreas correspondientes, que debe ser enviada al área de gestión de la investigación. En la plataforma Drive, se creó una carpeta para los soportes de capacitación, asegurando que estén alineados con la matriz de capacitaciones de talento humano. También se logró que el aplicativo Ágil Salud esté al día en la gestión de los radicados del área; actualmente, quedan pendientes por gestionar solo 3 radicados.

El equipo de gestión de investigación ha venido socializando en diferentes eventos y congresos el trabajo conjunto con el área de apropiación social en cuanto al modelo de gestión del conocimiento de modo que los resultados de investigación del instituto lleguen a la sociedad. Igualmente se resaltan los espacios de café con ciencia los cuales esperamos mantener en el año 2025.

El instituto ha venido fortaleciendo sus procesos de vigilancia tecnológica y de búsqueda de patentes a través de la formación de gestores de PI con la SIC.

Igualmente se han generado espacios de socialización con gestores SIC donde se han dictado capacitaciones no solo a investigadores internos sino también externos en el marco del programa CATI.

2.4.3.3 Meta 36. Establecer y fortalecer el Plan de identidad corporativa.

Desde el área de Comunicaciones y Relaciones Institucionales del Instituto, realizamos acciones de comunicación con el fin de darlo a conocer y ser referentes en salud y ciencia a nivel distrital y nacional. Por eso, realizamos las siguientes actividades donde se evidencian estos resultados:

Tabla 27. Resultados obtenidos derivados de las actividades de comunicaciones

ACTIVIDADES	RESULTADOS OBTENIDOS
<p>Divulgación por medio de redes sociales para consolidar a partir de la apropiación social del conocimiento y concebir una cultura de la donación de sangre, células y tejidos por medio de las cuentas institucionales del IDCBIS en Twitter, Instagram, Youtube y Facebook promoviendo la donación voluntaria y habitual, así como el posicionamiento del Instituto como centro de investigación.</p>	<p>Facebook: - Personas alcanzadas: 1.128.127 - Crecimiento en número de seguidores a 31 de diciembre de 2024: 103.</p> <p>Twitter: - Crecimiento en número de seguidores a 31 de diciembre de 2024: 64.</p> <p>Instagram: - Crecimiento en número de seguidores a 31 de diciembre de 2024: 303.</p> <p><i>Datos a 31 de diciembre</i> - Visualizaciones: 216.515 - Cuentas alcanzadas: 83.773 - Vistas al perfil: 9.854</p>
<p>Posicionamiento de la página web institucional www.idcbis.org.co y la página de Dar Células https://idcbis.org.co/darcelulas/</p>	<p>Datos a 31 de diciembre de 2024 que tuvimos en la página web www.idcbis.org.co las siguientes cifras:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Visitas a la página: 47.803 usuarios. - Duración media: 3:154 minutos - La sección más vista después del home es el Banco Distrital de Sangre con un 62,04% de todo el tráfico de la web y presenta uno de los porcentajes de duración más altos con 2:37 minutos promedio por visita. <p>Datos a 31 de diciembre de 2024 tuvimos en la página web https://idcbis.darcelulas.com.co/ las siguientes cifras:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Visitas a la página: 29.515 usuarios. - Duración media: 9:51 minutos - La sección más vista después del home es el preinscríbete con un 8,41% de todo el tráfico de la web y presenta una duración promedio de 2:21 minutos por visita.

ACTIVIDADES	RESULTADOS OBTENIDOS
	<p>Para tener en cuenta: esta es la suma de los datos de todo el 2024.</p>
<p>Gestión de diseño de piezas necesarias para el fortalecimiento de la cultura de donación de sangre, tejidos y células.</p>	<p>Se diseñó un total de 2.253 piezas distribuidas de la siguiente manera:</p> <p><u>Piezas digitales:</u> 1.930 <u>Piezas para impresión:</u> 235 <u>Animaciones:</u> 73</p>
<p>Organización de eventos académicos y científicos.</p>	<p>Conmemoración del día mundial del donante de sangre. Sesión de Café con Ciencia - Medicamentos genéricos Lanzamiento de ACITAC- Alianza para el estudio clínico de CAR-T cells. Sesión de rendición de cuentas primer trimestre 2024. https://www.youtube.com/watch?v=3LarLLSpHO8 Día internacional de la enfermería Día nacional de bacteriología</p> <ul style="list-style-type: none"> - Presentación de resultados de estudio sobre prácticas de datos y representaciones de salud y bienestar en redes sociales entre jóvenes de Bogotá región. BPIN 017 - Homenaje Dr Bernardo Camacho - Segunda rendición de cuentas IDC BIS - Encuentro de investigadores - Café con Ciencia. El cáncer de la Ciencia - Videocast Darne Bienestar - Participación en el Encuentro Nacional de Vicerectorías y Unidades de Gestión de CTel <p>Eventos académicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Certificación ISO 30401, certificación otorgada por el ICONTEC, en gestión del conocimiento. • Alianza IDC BIS clínica del Country, Primer centro de colecta en el país, a través del programa Dar Células. • Precongreso ACOBASMET, Servicios de bancos de sangre, terapias avanzadas y medicina transfusional en Latinoamérica. • 13 congreso de colombiano y 19 congreso iberoamericano de bancos de sangre, medicina transfusional y terapia celular. • Congreso ALABAT, asociación latinoamericana de bancos de tejidos 2024. • 39th Annual Meeting of the society of immunotherapy of cancer en Huston, TX, Presentación modalidad poster en avances de investigación en el área de UTA. • Primer encuentro nacional de productores locales de tecnologías, Biológicas para la salud: Sinergias y colaboración. <p>Eventos científicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Simposio Internacional, terapias personalizadas en cáncer, fundación CTIC Luis Carlos Sarmiento Angulo. • Café científico DAAD y el Sprach- temática: Alternativas al uso de animales en experimentación.

ACTIVIDADES	RESULTADOS OBTENIDOS
	<ul style="list-style-type: none"> • V simposio internacional y IX anual del programa de donación y trasplantes de la sub Red Norte. • Seminario Multipropósito de Avances en Ciencia y Tecnología para retos de la ciudad en salud 2024. • Visita del director General de laboratorios AICA, conocieron los procesos de investigación llevados a cabo en el IDCBIS. <p>Rendiciones de cuentas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rendición de cuentas avances tercer trimestre. • Dialogo de control social, a los proyectos del IDCBIS financiados por el sistema general de regalías.
<p>Producción de videos institucionales relacionados con la donación de sangre y células con el objetivo de fomentar la cultura y educación en temas de donación.</p>	<p>Se realizó la grabación y edición de los siguientes videos de todas las áreas transversales del IDCBIS:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Video Reel Neurociencias Dr Carlos Ayala • 12 Videos BDS empresariales • Café conciencia Dr Carlos Ayala • 8 videos de sinergia de hábitos de vida saludable • Fotografías de innovatur • Café conciencia Dra Ximena Bonilla • Fotografías de proyecto Bpin 035-054 • Stream rendición de cuentas • Videos Capacitación Dr Cesar • Stream observatorio de ciencia y tecnología • Fotografías jornada masiva BDS • Video T.I. Seguridad, Ingeniero Jaime • Grabación vía stream Capacitación 1 de residentes inmunohematología • Fotografías y grabación de vídeo Junta directiva IDCBIS • Stream para el Dr Camacho evento México • Stream para el Dr Camacho evento Guatemala • Stream Darmbienestar con el BDS • Grabación vía stream Capacitación 2 de residentes inmunohematología • Video Darmbienestar comercial 1 • Stream Webinar "técnicas del sueño" • Rendición de cuentas Bpin017 Universidad el Rosario • Video AST fundación Jerónimo soy muy feliz para el Proyecto Bpin017 • Rendición de cuentas IDCBIS • Capacitación de relacionamiento para las subredes • Video Cápsula 1 Darmbienestar • Fotografías para innovatoures • Video reel Neurociencias • Stream universidad nacional técnicas de estudio • Video café conciencia • 2 videos capacitación UTA. • 2 grabaciones de capacitación talento humano. • 4 grabaciones para ser transmitidas en YouTube - Paula Gaviria. • 1 video de Dar Células • 1 video certificación ICONTEC ISO 30401. • 1 video Banco de Sangre – Clínica Palermo.

ACTIVIDADES	RESULTADOS OBTENIDOS
	<ul style="list-style-type: none"> • 1 video Banco de Sangre – Cuarta jornada latinoamericana. • 1 video Banco de Tejidos – Alicia Chaparro. • 1 video jornada de donación de sangre masiva. • 1 video de invitación a la jornada de donación de sangre masiva. • 1 video del Congreso de la Asociación Latinoamericana de Bancos de Tejidos.
<p>Gestión de comunicados de prensa</p>	<p>Comunicados de Prensa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Día mundial del donante de sangre • Avances que se llevan a cabo para tratar el cáncer resaltando la investigación que se realiza en la Unidad de Terapias • Avanzadas en el desarrollo de células CAR-T • Qué tan efectivos son los medicamentos genéricos. • Dona Vida • IDC BIS 7 años de patrimonio científico • 11 avances en innovación y desarrollo del sector Distrital de Salud • Entrega 85 del Banco de Cordón Umbilical • IDC BIS investiga tratamiento para la recuperación de pacientes con afecciones en la córnea • Dar me Bienestar • Unidad 86 del Banco de Cordón Umbilical • Donación de sangre para niños con cáncer. <p>Socialización de temas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Donación de órganos • IDC BIS 7 años • Patrimonio científico IDC BIS para el Distrito Capital • Fenotipos raros. • La importancia de donar Sangre • Banco de Cordón Umbilical de sangre, pionero en Colombia • Banco de tejidos • Investigación y proyectos IDC BIS • Innovación en el IDC BIS • IDC BIS prepara ensayos con CART-T Cell • Día mundial del donante de sangre • Qué tan efectivos son los medicamentos genéricos. • Salud mental en la población joven estudio. • Legado Dr. Bernardo Camacho. • Resultados de investigación cualitativa BPIN 017 • Entrevista Revista Credencial al Dr Gustavo Salguero • Nota de prensa Programa Dar Células. • Nota de Prensa XXIX Jornada Distrital de Donación de Sangre <p>FreePress</p>

ACTIVIDADES	RESULTADOS OBTENIDOS
	<ul style="list-style-type: none"> • Nota Canal Capital: "El Banco de Tejidos de Bogotá fue seleccionado como referente latinoamericano por sus técnicas y avances científicos implementados para recuperar el tejido de víctimas de quemaduras." • Nota Canal Capital: "El Banco de Tejidos de Bogotá se encarga de la selección de donantes, rescate, procesamiento y demás procesos de tejidos humanos con fines de implante." • Nota Noticias Caracol: Lanza centro de recolecta de células madre en Bogotá." • Nota Consultor Salud: "IDCBIS y Clínica del Country inauguran el primer centro de colecta de células madre de donantes no relacionados en Colombia". • Nota bogota.gov.co: "IDCBIS y Clínica del Country hacen historia en gestión de donantes y colecta". • Nota Infobae: "Jornada de donaciones de sangre en Bogotá: este fin de semana podrá salvar vidas". • Nota RCN Radio: "Inauguran centro especializado en donación de células madre de donantes no familiares para trasplantes". • Nota Cambio: El innovador trasplante que se realizó en Colombia y que ayudará a salvar miles de vidas" • Nota bogota.gov.co: "Bogotá presente en el IX Congreso de Tejidos ALABAT 2024." • Nota Noticias Caracol: "Primera alianza en Colombia permite donación de células madre: ¿cómo se benefician pacientes?". • Nota El Espectador: "Donar sangre salva vidas: este fin de semana habrá nueva jornada en Bogotá". • Nota de Noticias de la Ciencia y la Tecnología: "Diseñan péptidos contra las nuevas variantes del virus de la COVID-19". • Nota bogota.gov.co: "Bogotá protagonista en Reunión Anual de la Sociedad de Inmunoterapia del Cáncer" • Nota El Espectador: "Bogotá se vuelve protagonista en innovación e investigación de donación de tejidos".

Fuente: Elaboración propia grupo de comunicaciones

Impactos generados, incluido el impacto social de la población beneficiada con los productos y servicios.

Los impactos derivados del trabajo realizado en el área de Comunicaciones y Relaciones Institucionales han logrado alinearse con la estrategia y los lineamientos establecidos por la misión del IDCBIS. Esto ha permitido posicionar al Instituto en redes sociales y medios de comunicación como una de las entidades que impulsa el avance científico, tecnológico e innovador, generando conocimiento y promoviendo la apropiación de las actividades de la entidad para la comunidad.

3 GESTIÓN CONTRACTUAL

3.1 Contratación de Bienes, Obras y Servicios

Para el periodo de enero a diciembre de 2024 el informe cuantitativo se centra en la fase contractual:

Etapa Contractual

De acuerdo al Manual de Contratación del Instituto, para el periodo comprendido entre los meses de octubre y diciembre de 2024, se llevaron a cabo los siguientes procesos de contratación previo trámite precontractual, según las modalidades existentes:

De acuerdo a las necesidades institucionales durante la vigencia del año 2024 en total se celebraron 866 contratos de los cuales su mayor porcentaje (77,36 %) fueron por modalidad de contratación directa por prestación de servicios con persona natural

Tabla 28. Contratos según modalidad contractual corte Enero - diciembre 2024

TIPO DE MODALIDAD PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2024	CANTIDAD	I trim	II trim	III trim	IV trim
Contratación Directa prestación de servicios personas naturales	670	187	291	36	156
Contratación Directa bienes y servicios	196	17	79	26	74
Selección simplificada	0	0	0	0	0
Invitación abierta	0	0	0	0	0
Licitación Internacional	0	0	0	0	0
Total de Contratos por modalidad	866	204	370	62	230

Fuente: Elaboración propia – Base Compras y Contratación.

Respecto a los tipos de contratos celebrados entre octubre y diciembre del año 2024, la distribución que existe según el tipo de contrato es la siguiente, evidenciando que el 67,8% corresponde a Contrato de prestación de servicios profesionales celebrado con persona natural, seguido por las órdenes de compra correspondiente al 23,04% sobre el total de contratos celebrados en el IV trimestre del año 2024:

Tabla 29. Tipos de Contratos Celebrados corte Enero - Diciembre 2024

CONTRATOS / ÓRDENES REALIZADOS PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2024	CANT	I trim	II trim	III trim	IV trim
No. Contrato de prestación de servicios profesionales (CPS) P. NATURALES	668	187	291	36	154
No de órdenes de compras (OC)	85	2	24	6	53
No. de contrato de suministros (CS):	63	9	33	14	7
No. Contrato de prestación de servicios profesionales (CPS) P. JURIDICA	22	3	12	3	4
No. de contrato de compra venta (CV):	20	1	6	2	11
No. de órdenes de servicios (OS)	7	2	4	1	0
No. de contrato de arrendamiento (CA):	1	0	0	0	1
No. de contrato de consultoría (CC):	0	0	0	0	0
No. de contrato de interventoría (CI):	0	0	0	0	0
No. Contratos de obra (CO)	0	0	0	0	0
No. Contratos de comodato (CCM)	0	0	0	0	0
TOTAL DE CONTRATOS / ÓRDENES REALIZADOS	866	204	370	62	230

Fuente: Elaboración propia-Base de datos contractual 2024

Durante la vigencia del año 2024 se tramitaron en total 1263 modificaciones contractuales, de las cuales el mayor porcentaje corresponde a Adición y prórroga con el 54.55%, seguido de Terminaciones anticipadas con 17.41%

Tabla 30. Modificaciones a Contratos /Ordenes Enero - diciembre 2024

MODIFICACIONES CONTRACTUALES REALIZADOS PERIODO Enero - Diciembre 2024	CANTIDAD	I trim	II trim	III trim	IV trim
Adición y Prórroga	689	250	85	289	65
Terminación anticipada	220	5	111	13	91
Cambio de supervisor	97	12	0	76	9
Acta liberación de recursos	86	11	24	28	23
Prórroga	80	40	11	13	16
Modificación Cláusula	49	18	10	9	12
Adición	13	2	2	2	7
Liberación unilateral	9	1	1	4	3
Suspensión	7	1	1	2	3
Reanudación	6	0	2	2	2
Cesión	5	0	3	1	1
Inclusión actividades	2	0	1	1	0
Terminación unilateral	0	0	0	0	0
Anulación	0	0	0	0	0
TOTAL	1263	340	251	440	232

Fuente: Elaboración propia-Base de datos contractual 2024

Etapa Post-Contractual

El grupo de gestión contractual en el periodo comprendido entre los meses de enero a diciembre de 2024, realizo liquidación de los siguientes contratos:

Tabla 31. Liquidaciones realizadas Enero – Diciembre 2024

LIQUIDACIONES REALIZADAS PERIODO ENERO – DICIEMBRE 2024	CANTIDAD	1 trim	2 trim	3 trim	4 trim
Liquidación unilateral	9	1	1	4	3
Liquidación de común acuerdo	86	11	24	28	23
TOTAL DE LIQUIDACIONES	95	12	25	32	26

Fuente: Elaboración propia-Base de datos contractual 2024

CONTRATOS SUSCRITOS EN 2024 SEGÚN FUENTE DE FINANCIACION

Para el año 2024 el Instituto suscribió 866 contratos de acuerdo a la fuente de financiación de la siguiente manera:

Contratos suscritos con Recursos Públicos

Tabla 32. Contratos suscritos con recursos públicos Enero – diciembre 2024.

CONTRATOS SUSCRITOS CON RECURSOS PÚBLICOS PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2024	CANTIDAD	1 trim	2 trim	3 trim	4 trim
Contratos por Prestación de Servicios	336	31	149	14	142
Contratos para Bienes y Servicios	143	4	54	17	68
TOTAL DE CONTRATOS	479	35	203	31	210

Fuente: Elaboración propia-Base de datos contractual 2024

Contratos suscritos con Recursos Propios

Tabla 33. Contratos suscritos con recursos propios Enero – diciembre 2024.

CONTRATOS SUSCRITOS CON RECURSOS PROPIOS PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2024	CANTIDAD	1 trim	2 trim	3 trim	4 trim
Contratos por Prestación de Servicios	332	156	142	22	12
Contratos para Bienes y Servicios	55	13	25	9	8
TOTAL DE CONTRATOS	387	169	167	31	20

Fuente: Elaboración propia-Base de datos contractual 2024

COMPARATIVO INFORME CUANTITATIVO VIGENCIAS 2023 Y 2024

Realizado el informe de gestión del grupo de compras y contratación de la vigencia 2024, se realiza comparativo frente a la vigencia 2023, evidenciando un aumento en las necesidades contractuales del instituto, con una variación del 22,6 % en el año 2024 con relación al año anterior (n=160) resaltando que los contratos de prestación de servicios con persona natural fueron los que en mayor porcentaje con un 77,13% sobre el total de la vigencia 2024 seguido por las órdenes de compra con el 9,81% presentando una disminución entre vigencias del 39%.

Tabla 34. Comparativo de contratos año 2023 Vs 2024

CONTRATOS / ÓRDENES REALIZADOS	PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2023	PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2024
No de órdenes de compras (OC)	139	85
No. de órdenes de servicios (OS)	6	7
No. de contrato de suministros (CS):	67	63
No. de contrato de consultoría (CC):	0	0
No. de contrato de arrendamiento (CA):	1	1
No. de contrato de compra venta (CV):	13	20
No. de contrato de interventoría (CI):	0	0
No. Contrato de prestación de servicios profesionales (CPS) P. NATURALES	457	668
No. Contrato de prestación de servicios profesionales (CPS) P. JURIDICA	23	22
No. Contratos de obra (CO)	0	0
No. Contratos de comodato (CCM)	0	0
TOTAL DE CONTRATOS / ÓRDENES REALIZADOS	706	866

Fuente: Elaboración propia-Base de datos contractual 2024

Tabla 35. Comparativo modificaciones de contratos año 2023 Vs 2024

MODIFICACIONES CONTRACTUALES REALIZADAS	PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2023	PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2024
Cesión	2	5
Suspensión	4	7
Adición	38	13
Reanudación	2	6
Prórroga	92	80
Terminación anticipada	46	220
Adición y Prórroga	440	689
Cambio de supervisor	23	97
Inclusión actividades	8	2
Modificación Cláusula	25	49
Liberación unilateral	7	9
Acta liberación de recursos	16	86
Terminación unilateral	0	0
Anulación	0	0
TOTAL MODIFICACIONES CONTRACTUALES REALIZADAS	703	1263

Fuente: Elaboración propia-Base de datos contractual 2024

Tabla 36. Comparativo contratos suscritos año 2023 Vs 2024

CONTRATOS SUSCRITOS CON RECURSOS PÚBLICOS	PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2023	PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2024	CONTRATOS SUSCRITOS CON RECURSOS PROPIOS	PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2023	PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2024
Contratos por Prestación de Servicios	291	336	Contratos por Prestación de Servicios	167	332
Contratos para Bienes y Servicios	202	143	Contratos para Bienes y Servicios	46	55
TOTAL DE CONTRATOS	493	479	TOTAL DE CONTRATOS	213	387

Fuente: Elaboración propia-Base de datos contractual 2024

4 GESTIÓN FINANCIERA

4.1 Gestión presupuestal

El presupuesto inicial de ingresos y gastos fue aprobado mediante circular Nro. 024 del 29 de diciembre de 2023, para el Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud para la vigencia 2024, se liquidó por un valor total de **\$43.334.942.242**.

Durante el mes de marzo de 2023, se realizaron las modificaciones al presupuesto de ingresos como se describe a continuación: modificación al disponible correspondiente a los trasladados de los saldos de las cuentas de los convenios que a la fecha no se habían liquidado, las cuentas por Cobrar confirmadas al cierre de cartera a 31 de diciembre de 2023, al valor definitivo de los recursos de transferencia para la vigencia 2024 y el convenio celebrado con la universidad nacional. Para la modificación del gasto, se distribuyó en los siguientes rubros: Factores Salariales, Servicios Personales Indirectos, Materiales Y Reactivos, Servicios, Mantenimiento Reparaciones Y Adecuaciones Y Cuentas Por Pagar.

Mediante circular Nro. 005 del 22 de marzo de 2024, se modifica el presupuesto de ingresos y gastos para la vigencia comprendida entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de diciembre del 2024, teniendo una disminución de **\$4.668.753.017**, dejando como resultado un presupuesto de **\$38.666.189.225**

De acuerdo al contrato de Fiducia Mercantil No. 661 de 2018 suscrito entre el Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación -Colciencias, fusionado en el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y Fiduciaria La Previsora S.A., se adicionaron al presupuesto **\$16.903.048**, para dar ejecución del Contrato de Financiamiento. Lo anterior aprobada mediante circular Nro. 006 del 05 de abril de 2024 y obteniendo un presupuesto por valor de **\$38.683.092.273**.

Para el mes de septiembre, mediante la circular 017 de 2024, se modifica el presupuesto de ingresos y gastos aumentando el valor en **\$4.664.885.000**, lo anterior por recursos asignados a la transferencia 1013 de 2024 por parte del FFDS al IDCBIS.

Durante el transcurso de la vigencia, el presupuesto de ingresos y gastos, ha tenido diferentes modificaciones, por lo tanto, el presupuesto definitivo para el IDCBIS en la vigencia 2024 es de **\$43.347.977.273**.

4.2 Ejecución de Ingresos

Tabla 37. Ejecución Ingresos vigencia 2024

RUBRO	PPTO DEFINITIVO
DISPONIBILIDAD INICIAL	4.854.428.094
PORVISIÓN DE BIENES, SERVICIOS Y PRODUCTOS	23.549.200.014
CXC PORVISIÓN DE BIENES, SERVICIOS Y PRODUCTOS	5.700.406.923
CONVENIOS	530.800.000
TRANSFERENCIAS VIGENCIA	8.713.142.242
OTROS INGRESOS	-
TOTAL	43.347.977.273

Fuente: Elaboración propia, 2024.

Como resultado a la gestión de cobro que realiza el Instituto, y en aras de obtener ingresos que garanticen el correcto funcionamiento, el desarrollo de las metas propuestas y el equilibrio presupuestal, del presupuesto de ingresos a 31 de diciembre de 2024, por valor de \$43.347 millones, se recaudado la suma de \$34.748 millones, equivalente al 80,2%, lo cual han permitido cubrir los compromisos adquiridos por el IDCBIS.

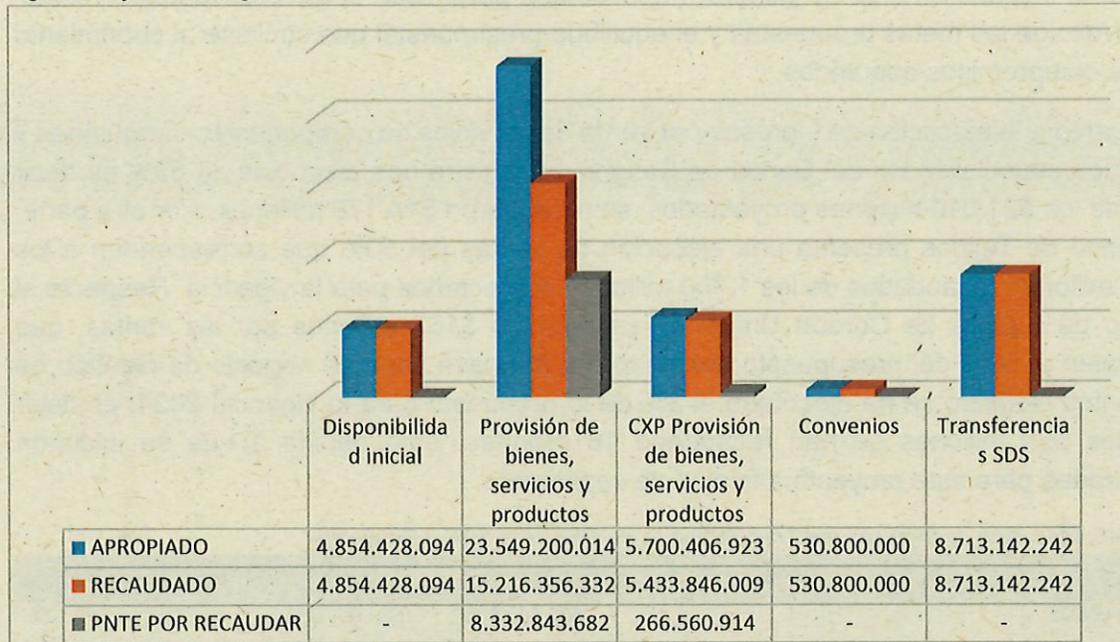
Tabla 38. Ejecución Ingresos a 31 de diciembre de 2024

PRESUPUESTO DE INGRESOS			
FUENTE	APROPIADO	RECAUDADO	PNTE POR RECAUDAR
DISPONIBILIDAD INICIAL	4.854.428.094	4.854.428.094	-
PROVISIÓN DE BIENES, SERVICIOS Y PRODUCTOS	23.549.200.014	15.216.356.332	8.332.843.682
CUENTAS POR COBRAR PROVISIÓN DE BIENES, SERVICIOS Y PRODUCTOS	5.700.406.923	5.433.846.009	266.560.914
CONVENIOS	530.800.000	530.800.000	-
TRANSFERENCIAS SDS	8.713.142.242	8.713.142.242	-
TOTAL	43.347.977.273	34.748.572.677	8.599.404.596

Fuente: Elaboración propia, 2024.

A 31 de diciembre de 2024 se observa una ejecución de ingresos acumulada del 80,2% de acuerdo al presupuesto total de ingreso. El desagregado de la ejecución es la siguiente: la disponibilidad inicial, provisión de bienes, servicios y productos y CXC provisión de bienes, servicios y productos tiene una ejecución del 71%, mientras que los convenios y transferencias del FFDS, a la fecha se observa una ejecución del 100% y 46% respectivamente. (ver Gráfico 1).

Figura 7. Ejecución Ingresos a 31 de diciembre de 2024



Fuente: Elaboración propia, 2024.

Respecto a los ingresos por venta de servicios, estos corresponden a las actividades de provisión de componentes sanguíneos y servicios especializados como la irradiación de componentes, flebotomías y pruebas moleculares del Banco de Sangre. Así mismo, la provisión de componentes anatómicos como los injertos de piel, membrana amniótica, tejido corneal y escleras del Banco de Multi-Tejidos. Igualmente, se encuentran las unidades de cordón umbilical provisionadas por el BSCU y la gestión de donante de CPH como se observa en la siguiente tabla.

Tabla 39. Ejecución de ingresos de ventas de servicios a 31 de diciembre de 2024

RUBRO	PPTO INICIAL	RECAUDO	% EJECUCION
BANCO DE SANGRE	21.010.431.174	14.179.643.074	67%
BANCO DE MULTITEJIDOS	1.700.000.000	852.612.233	50%
BANCO DE SANGRE CORDON UMBILICAL	288.768.840	167.437.502	58%
GESTION DONANTES REGISTRO	550.000.000	16.663.523	3%
CXC VIGENCIA 2023	5.700.406.923	5.433.846.009	95%
TOTAL	29.249.606.937	20.650.202.341	71%

Fuente: Elaboración propia, 2024.

Para el cuarto trimestre de la vigencia 2024, se ha ejecutado el 95% de las cuentas por cobrar a 31 de diciembre de 2023, lo cual se debe a la gestión de cobro de cartera que

realiza el Instituto en aras de generar ingresos que garanticen el correcto funcionamiento, desarrollo de las metas propuestas y el equilibrio presupuestal que conlleve al cubrimiento de los compromisos adquiridos.

En cuanto a la ejecución de ingresos por venta de servicios de componentes sanguíneos y servicios especializados del Banco de Sangre, se registra una ejecución de 67% es decir que, de los \$21.010 millones proyectados, se recaudaron \$14.179 millones. Por otra parte, el Banco de Tejidos presenta una ejecución de ventas del 50% que corresponden a los \$852 millones recaudados de los 1.700 millones proyectados para la vigencia. Respecto al Banco de Sangre de Cordón Umbilical, se recaudó \$167 millones por las ventas, que equivalen al 58% del presupuesto asignado. En la nueva línea de negocio de Gestión de Donantes Registro se ha ejecutado el 3% de lo propuesto para la vigencia 2024, es decir que los 550 millones se han recaudado 16 millones, esto debido a que se iniciaron actividades para este proyecto a finales de septiembre.

Tabla 40. Ejecución de Ingresos por Transferencias de Recursos SDS y Convenios

RUBRO	PPTO INICIAL	INGRESOS	% EJECUCION
CONVENIOS	530.800.000	530.800.000	100%
TRANSFERENCIAS VIGENCIA	8.713.142.242	8.713.142.242	100%
TOTAL	9.243.942.242	9.24.942.242	100%

Fuente: Elaboración propia, 2024.

Para la vigencia 2024, se presupuestó tener ingresos por \$9.243 millones correspondientes a las transferencias y convenios celebrados, al 31 de diciembre de 2024 se han recaudado el 100% de estos ingresos.

4.3 Ejecución de Gastos

A 31 de diciembre de 2024 se han comprometido el 93% del total de presupuesto de gastos apropiados para la vigencia 2024.

Tabla 41. Ejecución Gastos vigencia 2024

PRESUPUESTO DE GASTOS			
RUBRO	PPTO INICIAL	COMPROMETIDO	% EJECUCION
TALENTO HUMANO	14.050.296.320	13.673.633.564	97%
MATERIALES Y REACTIVOS	14.753.690.395	13.258.416.272	90%
SERVICIOS	6.109.959.039	5.542.478.495	91%
MANTENIMIENTO, REPARACIONES ADECUACIONES	Y 743.946.432	549.667.908	74%

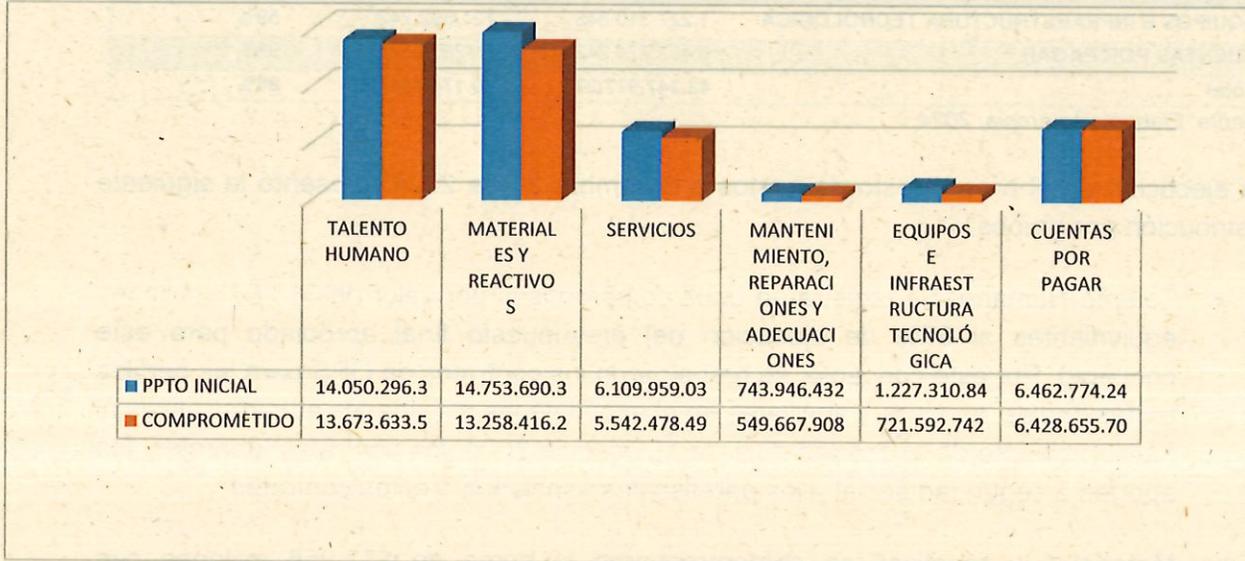
PRESUPUESTO DE GASTOS			
EQUIPOS E INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA	1.227.310.845	721.592.742	59%
CUENTAS POR PAGAR	6.462.774.242	6.428.655.704	99%
Total	43.347.977.273	40.174.444.685	93%

Fuente: Elaboración propia, 2024.

La ejecución en el presupuesto de gastos a diciembre 31 de 2024, presentó la siguiente distribución por grupos:

- Talento Humano: Se registraron unos compromisos por valor de \$13.673 millones equivalentes al 97% de ejecución del presupuesto final apropiado para este concepto. Por este concepto, se respaldaron los contratos de OPS para los perfiles profesionales, técnicos y auxiliares en el apoyo de las actividades administrativas al funcionamiento de la entidad durante la vigencia 2024, los contratos laborales, los aportes a seguridad social y los parafiscales asociados a estos contratos.
- Materiales y reactivos se comprometieron la suma de \$13.258 millones con ejecución del 90% sobre el presupuesto final apropiado en la vigencia 2024, dentro de este grupo encontramos los rubros de Combustibles lubricantes y llantas, Insumos y reactivos, Material médico quirúrgico, Papelería e insumos de oficina, Suministro de alimentos.
- Servicios: Este grupo de rubros presentaron una ejecución de \$5.542 millones correspondientes al 91% de la apropiación parcial durante la vigencia 2024.
- Mantenimiento Reparaciones Y Adecuaciones: se presentaron compromisos por valor de \$549 millones equivalente al 74% de ejecución del total presupuestado.
- Los subrubros de Equipos e Infraestructura Tecnológica, se ejecutaron en un valor de \$721 millones, correspondientes al 59% del valor de apropiación final para la vigencia 2024, estos rubros garantizaron el respaldo a los contratos de órdenes de prestación de servicios y adquisición de licencias de para el desarrollo de las actividades del instituto para la vigencia 2024.
- Con relación a las cuentas por pagar, se han comprometido el 99%, teniendo la cobertura total de las facturas pendientes de pago a 31 de diciembre de 2023.

Figura 8. Ejecución de presupuesto por clase de gasto



Fuente: Elaboración propia, 2024.

Tabla 42. Ejecución Pagos Presupuestales por clase de Rubro

PRESUPUESTO DE GASTOS			
RUBRO 2024	COMPROMETIDO	GIRO	% EJECUCION
TALENTO HUMANO	13.673.633.564	13.446.466.897	98%
MATERIALES Y REACTIVOS	13.258.416.272	9.516.866.668	72%
SERVICIOS	5.542.478.495	3.088.844.268	56%
MANTENIMIENTO, REPARACIONES Y ADECUACIONES	549.667.908	436.437.189	79%
EQUIPOS E INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA	721.592.742	464.483.281	64%
CUENTAS POR PAGAR	6.428.655.704	6.387.577.238	99%
Total	40.174.444.685	33.340.675.541	83%

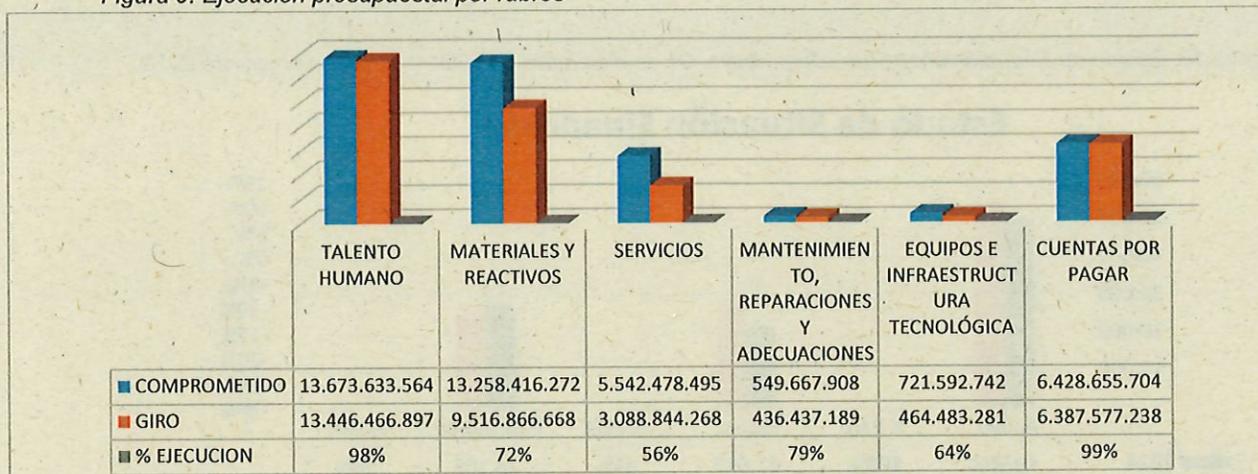
Fuente: Elaboración propia, 2024.

Por otra parte, al analizar la ejecución presupuestal, los pagos realizados para el rubro Talento Humano ascienden al 98% del total comprometido, mientras que del rubro de Materiales y Reactivos se ha girado el 72%, seguido de Servicios con el 56%, el rubro de Mantenimiento, Reparaciones y Adecuaciones el 79% y Equipos e Infraestructura Tecnológica el 64%.

Las cuentas por pagar que se constituyeron a diciembre 31 de 2023 ascendieron a \$6.428 millones, las cuales se incorporaron y ajustaron en esta vigencia al 100%, el monto girado

a diciembre 31 de 2024, fue de \$6.387 millones, generando un saldo por pagar parcial de \$41 millones.

Figura 9. Ejecución presupuestal por rubros



Fuente: Elaboración propia, 2024.

Durante la vigencia 2024, los compromisos adquiridos por el instituto, fueron de \$40.174 millones, en el año 2023 los compromisos ascendieron a \$40.871, por lo tanto, en comparación entre una vigencia y la otra, se ha registrado un 2% menos, lo cual se puede entender que los gastos del IDC BIS no han aumentado y dentro de las estrategias de contención del gasto han sido efectivas.

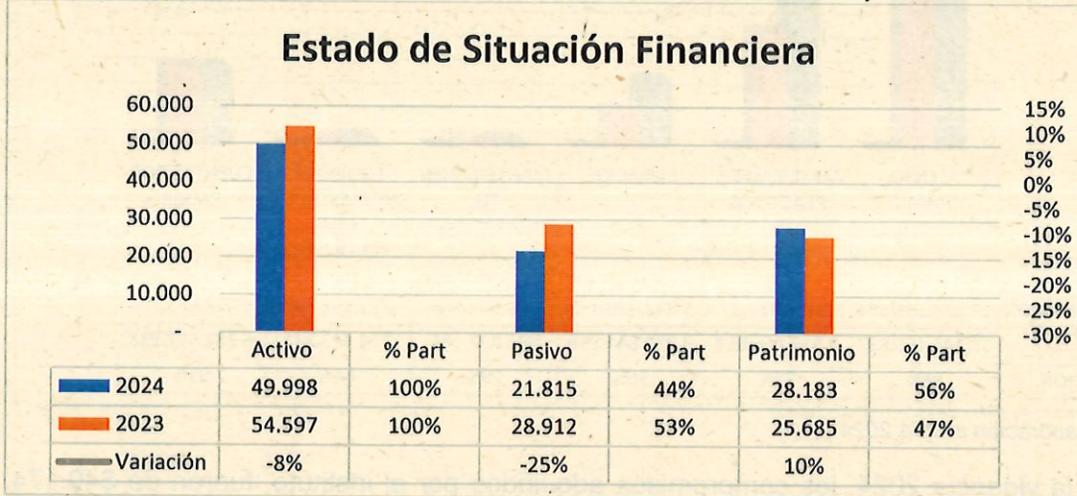
4.4 Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2024, el total de activos disminuyó a \$49.998 millones de pesos, con una disminución frente al 31 de diciembre de 2023 del 8.4%, periodo en el cual el total de activos era de \$54.597 millones de pesos. Los rubros que presentan una variación importante de un periodo a otro son, efectivo y equivalentes del efectivo con una disminución del 64%, cuentas por cobrar en prestaciones de servicios de salud con un incremento del 25% y un incremento del 58% en el inventario.

El total del pasivo a diciembre de 2024 es de \$21.815 millones de pesos, equivale al 44% frente al total de activos y presenta una disminución con relación a diciembre de 2023 del 25%. Los rubros que presentan una variación importante de un periodo a otro corresponden a otros pasivos diferidos con una disminución del 32%.

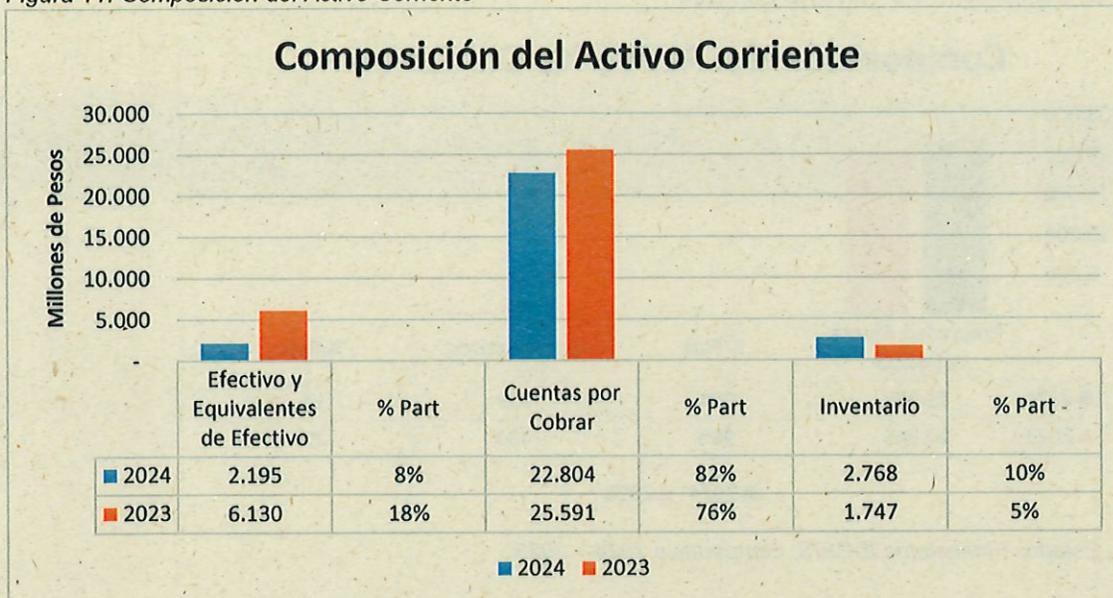
El patrimonio del IDC BIS a diciembre de 2024 es de \$28.183 millones de pesos y corresponde al 56% del total de los activos del instituto y presenta un aumento del 10% con relación a diciembre de 2023.

Figura 10. Estado de Situación financiera comparativo: 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023



Fuente. Estados Financieros IDC BIS, comparativo 2024 –2023

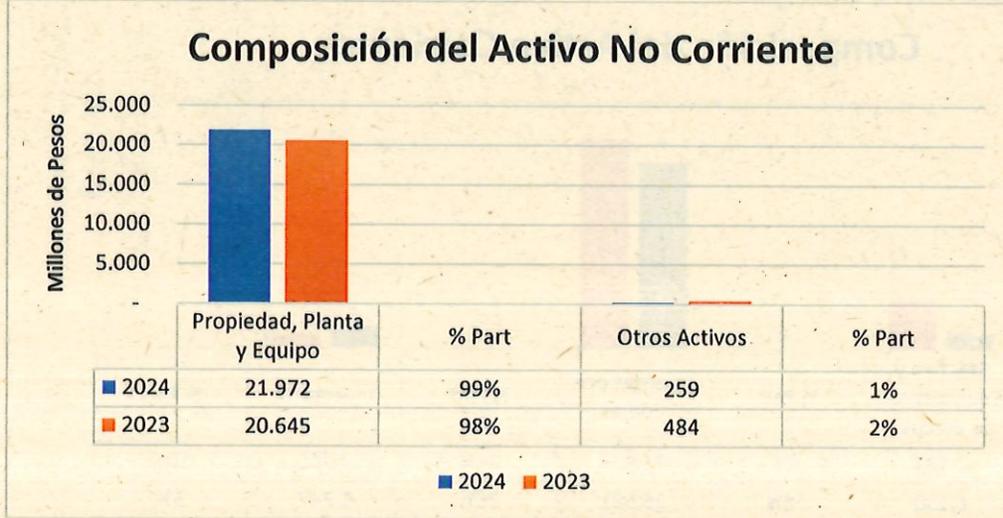
Figura 11. Composición del Activo Corriente



Fuente. Estados Financieros IDCBIS, comparativo 2024 – 2023

El activo corriente comprende: **A)** el Efectivo y equivalentes al efectivo el cual equivale a \$2.195 millones de pesos y representa el 8% del total del activo corriente, el rubro más representativo es el efectivo de uso restringido con un saldo de \$1.411 millones de pesos y corresponde a los dineros que han sido recibidos por convenios y transferencias. **B)** Las cuentas por cobrar con una participación del 82% en el activo corriente, presentando una disminución del 11% respecto a diciembre del año 2023 originado por el reconocimiento de proyectos de regalías BPIN 50015, BPIN 50016, BPIN 50017, BPIN01 y Resolución 1013 de 2024 por \$ 13.921 millones y **C)** El inventario de almacén equivale al 10% del total del activo corriente.

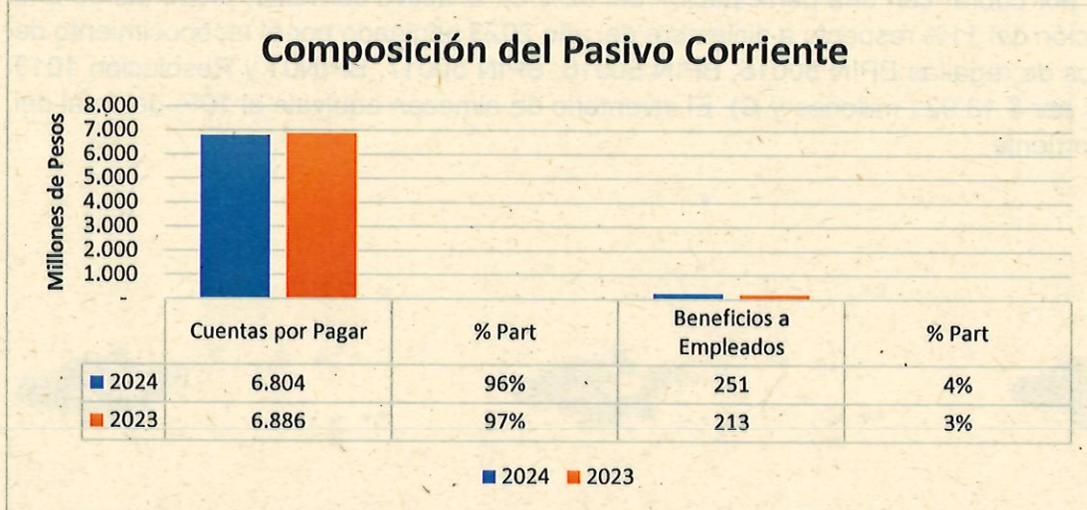
Figura 12. Composición del Activo No Corriente



Fuente. Estados Financieros IDCBIS, comparativo 2024 – 2023

El activo no corriente se encuentra constituido por propiedad, planta y equipo, la cual asciende a \$21.972 millones de pesos, equivalente al 99% del total del activo no corriente y el rubro más importante de este grupo corresponde a equipo médico científico por \$21.385 millones de pesos, adicional se encuentran otros activos por \$259 millones de pesos equivalentes al 0.52%.

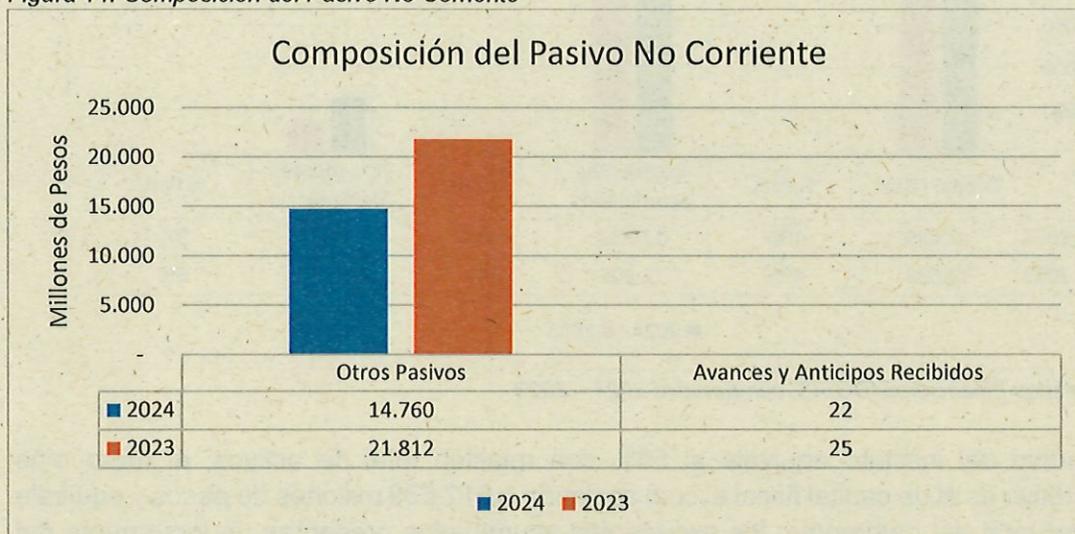
Figura 13. Composición del Pasivo Corriente



Fuente. Estados Financieros IDCBIS, comparativo 2024 – 2023

El pasivo corriente a diciembre de 2024 equivale al 14%, frente al total del activo y presenta una disminución del 1% con relación a diciembre de 2023, lo constituyen las cuentas por pagar con \$6.804 millones de pesos, con una participación en el total del pasivo corriente del 96% las cuales incorporan proveedores, acreedores varios e impuestos, tasas y contribuciones. Adicional, incluye beneficios a empleados con \$251 millones de pesos y una participación en el pasivo corriente de 4%.

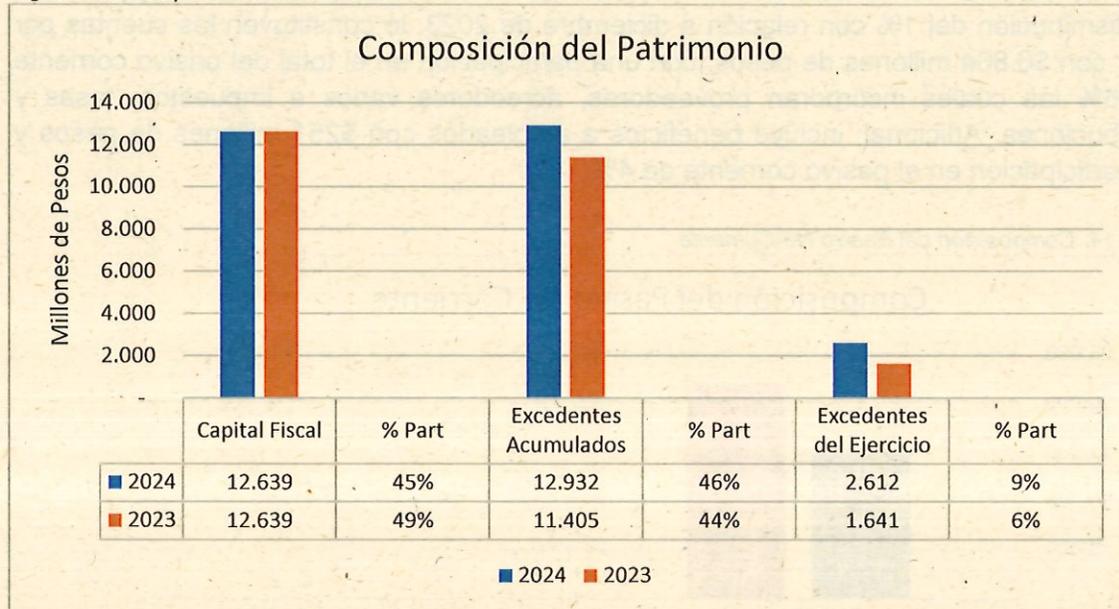
Figura 14. Composición del Pasivo No Corriente



Fuente. Estados Financieros IDCBIS, comparativo 2024 – 2023

El pasivo no corriente a diciembre de 2024 equivale al 30% del total del activo, presentan una disminución del 32% con relación a diciembre de 2023 que asciende a \$14.760 millones de pesos; lo constituyen otros pasivos diferidos por \$ 14.739 los cuales corresponden a los recursos recibidos y reconocidos por concepto de convenios, transferencias y sistema general de regalías para ejecución de proyectos de investigación; este rubro se va amortizando en la medida que se van ejecutando los proyectos. Adicional se encuentran los pasivos por avances y anticipos recibidos de los clientes, que ascienden a \$22 millones de pesos.

Figura 15. Composición del Patrimonio

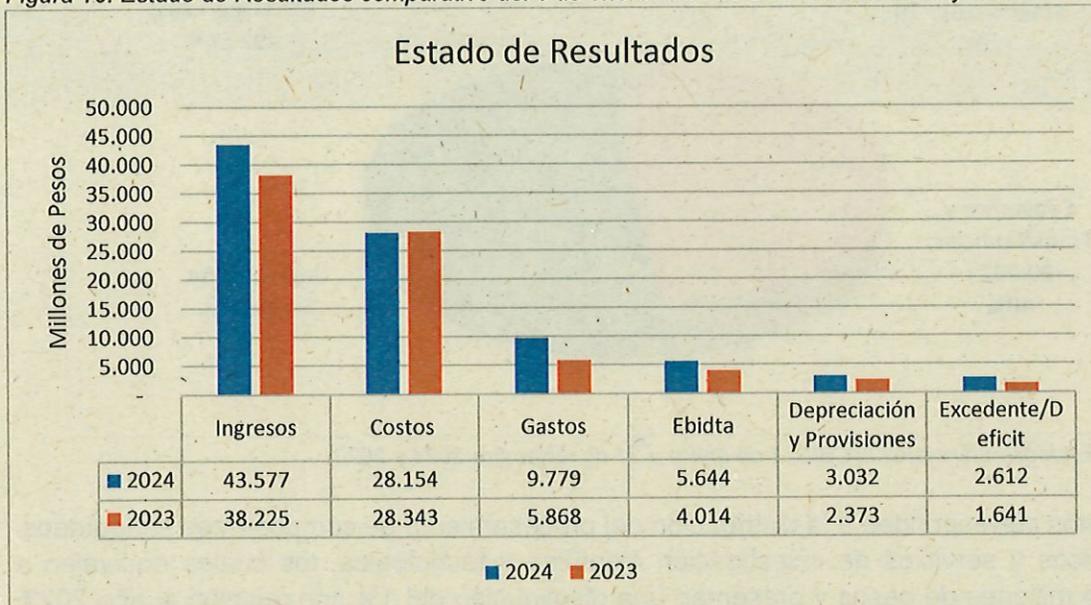


Fuente. Estados Financieros IDCBIS, comparativo 2024 – 2023

El patrimonio del instituto equivale al 56% con relación total de activos, el rubro más representativo es el de capital fiscal el cual asciende a \$12.639 millones de pesos y equivale al 45% del total del patrimonio; los excedentes acumulados presentan un incremento del 13%, equivalen al 46% y ascienden a \$12.932 millones de pesos; el excedente del periodo es de \$2.612 millones de pesos, equivale al 9% y presenta un incremento del 46% con relación al año anterior.

4.5 Estado de Resultados

Figura 16. Estado de Resultados comparativo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023



Fuente. Estados Financieros IDCBIS, 1 de enero a 31 de diciembre 2024 y 2023

El excedente neto del ejercicio entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024, fue de \$2.612 millones de pesos, presentando un aumento de \$971 millones con relación a la vigencia anterior, cuyo valor fue \$1.641 millones de pesos de excedente.

El total de ingresos asciende a \$43.577 millones de pesos y presenta un aumento del 14% con relación al año 2023, el rubro más representativo corresponde a Servicios de Salud por \$ 22.474 por concepto de la distribución del procesamiento de componentes sanguíneos, banco de tejidos y cordón umbilical y \$21.077 millones por recursos recibidos por transferencias, convenio y sistema general de regalías para proyectos de investigación. Ver *Gráfico Ingresos*.

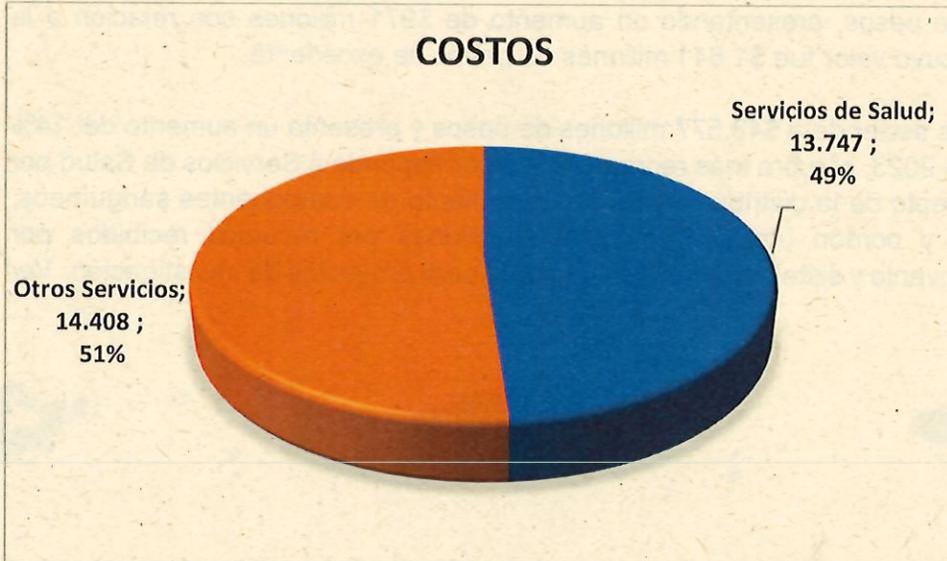
Figura 17. Ingresos



Fuente. Estados Financieros IDC BIS, 1 de enero a 31 de diciembre 2024 y 2023

Los costos corresponden a la distribución del procesamiento de componentes sanguíneos, anatómicos y servicios de investigación científica y tecnológica, los cuales equivalen a \$28.154 millones de pesos y presentan una disminución del 1% con relación al año 2023. Ver Gráfico Costos

Figura 18. Costos



Fuente. Estados Financieros IDC BIS, 1 de enero a 31 de diciembre 2024 y 2023

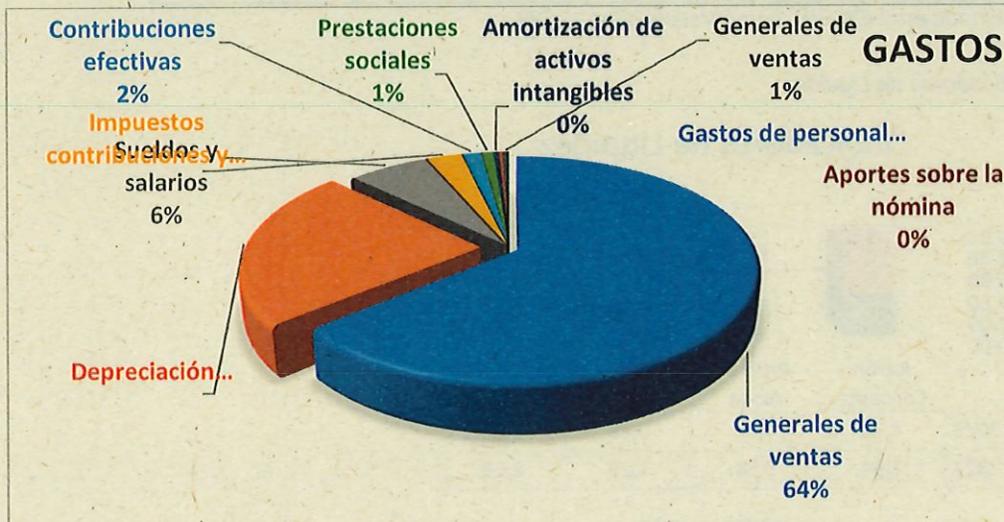
Los gastos totales ascienden a \$12.808 millones de pesos, presentan un aumento del 55% frente a la vigencia anterior y comprenden beneficios a empleados, prestación de servicios contratistas, impuestos, tasas, contribuciones, transporte, servicio de aseo, cafetería, gastos financieros, diferencia en cambio, comisiones bancarias, depreciaciones y provisiones, entre otros. Ver *Tabla Gastos de operación y financieros*

Tabla 43. Gastos de operación y financieros

Concepto	Valor	Participación
Generales de ventas	\$ 8.191	64,06%
Depreciación de propiedades planta y equipo	\$ 2.965	23,18%
Sueldos y salarios	\$ 811	6,34%
Impuestos contribuciones y tasas	\$ 359	2,81%
Contribuciones efectivas	\$ 194	1,51%
Prestaciones sociales	\$ 117	0,91%
Amortización de activos intangibles	\$ 47	0,36%
Aportes sobre la nómina	\$ 39	0,31%
Generales de ventas	\$ 65	0,51%
Gastos de personal diversos	\$ -	0,00%

Fuente. Estados Financieros IDCBIS, 1 de enero a 31 de diciembre 2024 y 2023

Figura 19. Gastos



Fuente. Estados Financieros IDCBIS, 1 de enero a 31 de diciembre 2024 y 2023

4.6 Indicadores de liquidez

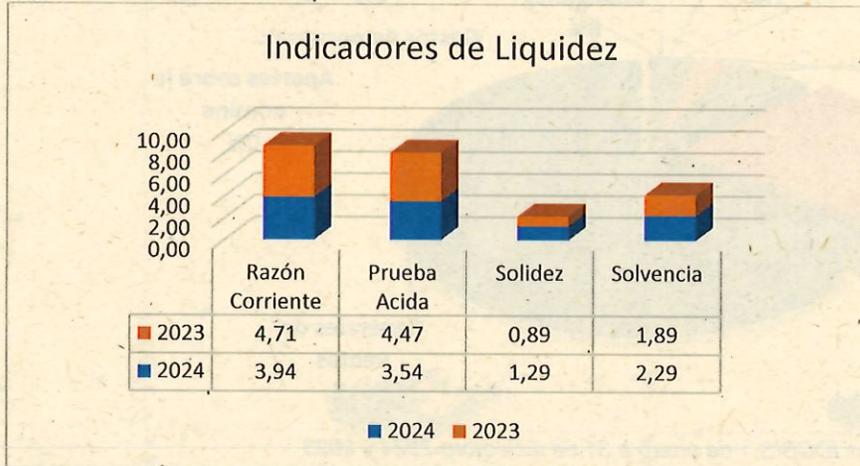
Los indicadores financieros de liquidez reflejan la capacidad que tiene el Instituto para cubrir sus obligaciones en el corto plazo, para lo cual se realiza un comparativo al 31 de diciembre de 2024 vs 31 de diciembre de 2023 respectivamente. Las obligaciones adquiridas en el marco de la ejecución y desarrollo de las actividades de investigación se encuentran respaldadas por los desembolsos realizados bajo la firma de los convenios de cooperación, así como las resoluciones por transferencias de recursos expedidas por la secretaría Distrital de Salud y giros del Sistema General de Regalías. No obstante, las obligaciones generadas en la operación y funcionamiento se encuentran supeditadas al flujo de efectivo y a la recuperación de cartera, generada por la distribución de componentes sanguíneos, productos del banco de tejidos y cordón umbilical.

Tabla 44. Indicadores

Indicadores de Liquidez			
Indicador	2024	2023	Variación
Capital de Trabajo Neto	20.713	26.369	-21%
Indicador Razón Corriente	3,94	4,71	-17%
Indicador de Prueba Ácida	3,54	4,47	-21%
Indicador de solidez	1,29	0,89	45%
Indicador de solvencia	2,29	1,89	21%

Fuente. Estados Financieros IDCBIS, comparativo 2024 - 2023

Figura 20. Indicadores de Liquidez.



Fuente. Estados Financieros IDCBIS, comparativo 2024 - 2023

Figura 21. Capital Neto de Trabajo



Fuente. Estados Financieros IDC BIS, comparativo 2024 – 2023

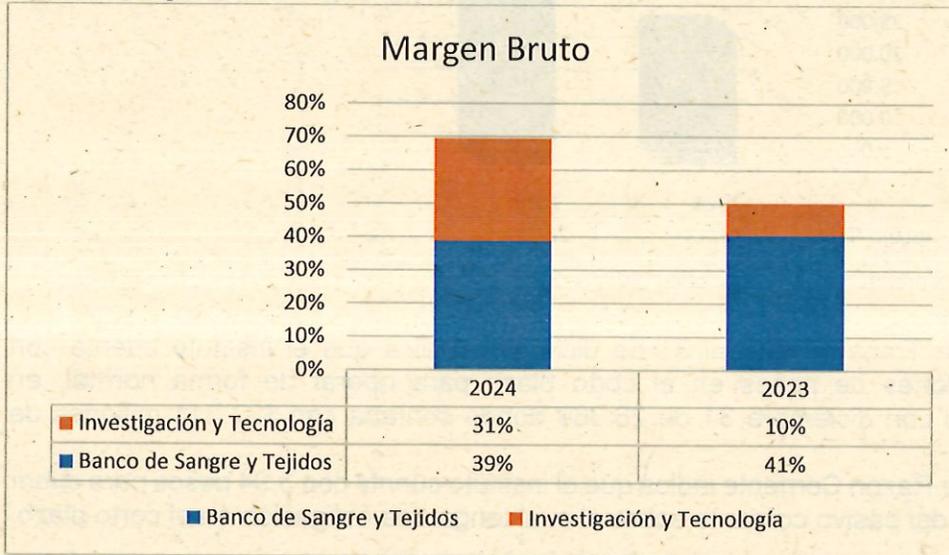
- El Capital de Trabajo Neto, al 31 de diciembre indica que el instituto cuenta con \$20.713 millones de pesos en el corto plazo para operar de forma normal, en comparación con diciembre 31 de 26.369 donde contaba con \$27.311 millones de pesos.
- El indicador Razón Corriente indica que el instituto cuenta con 3,94 pesos para cubrir cada peso del pasivo corriente sobre el cual tenga una obligación en el corto plazo.
- El indicador de Prueba Ácida indica la capacidad que tiene el instituto para generar flujos de efectivo en el corto plazo por cada pasivo corriente. Al 30 de diciembre de 2024 es de 3,54 y de 4,47 para el 31 de diciembre de 2023.
- El indicador de solidez refleja la cantidad de activos con los que cuenta el instituto para cubrir cada uno de sus pasivos, al 31 de diciembre de 2024, es de 1,29, comparado con el 31 de diciembre de 2023 donde fue del 0,89 lo que indica su nivel de sostenibilidad en el tiempo, alineado con el principio de negocio en marcha, el cual hace referencia a la continuidad en el desarrollo del objeto social, de acuerdo con la misionalidad y visión de la entidad.
- El indicador de solvencia el cual se calcula para medir la capacidad que tiene el instituto para hacer frente a sus obligaciones y los compromisos adquiridos con terceros, tomando el total del patrimonio con relación al total del activo, al 31 de diciembre de 2024 es del 2.29 y para el 31 de diciembre de 2023 del 1,89.

4.7 Indicadores de Rendimiento

Los indicadores de rendimiento hacen referencia a la capacidad que tiene el instituto para generar excedentes a través de su operación y por cada una de las unidades de obtención de recursos, con relación al total de ingresos; en este caso se analiza el margen bruto, el cual, al 31 de diciembre de 2024 para el banco de sangre y de tejidos generó un equivalente

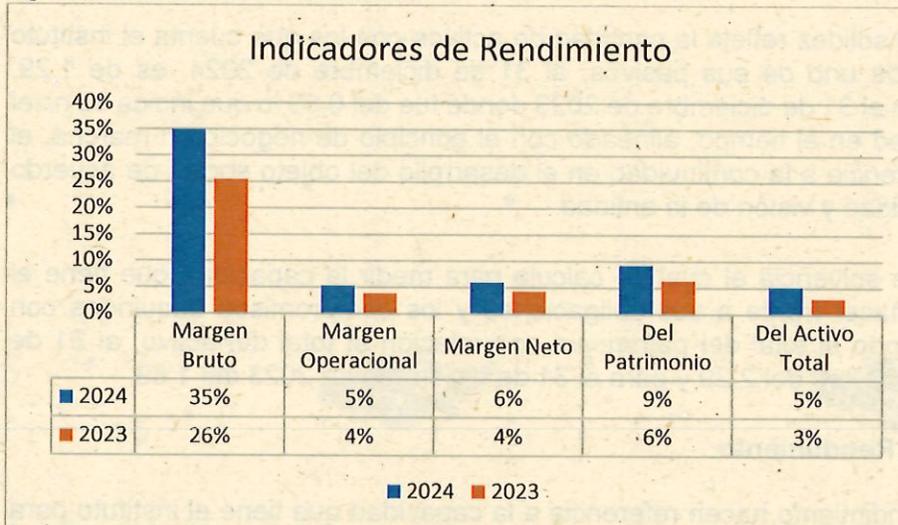
al 39% de excedente con relación a los ingresos obtenidos por la venta de servicios. Con relación a temas de investigación el excedente generado fue equivalente al 32% respecto del total de ingresos por este concepto.

Figura 22. Margen Bruto



Fuente. Estados Financieros IDC BIS, 1 de enero a 31 de diciembre 2024 y 2023

Figura 23. Indicadores de Rendimiento



Fuente. Estados Financieros IDC BIS, 1 de enero a 31 de diciembre 2024 y 2023

- Margen bruto, el cual nos indica que, al 31 de diciembre de 2024, los excedentes equivalen al 35% del total de ingresos ordinarios obtenidos.
- El excedente operacional corresponde al 6%, del total de ingresos ordinarios obtenidos durante el periodo.
- El margen neto, indica que el déficit neto del ejercicio equivale al 6% del total de ingresos ordinarios obtenidos durante el periodo con corte al 31 de diciembre de 2024
- El rendimiento del patrimonio, indica que, con corte al 31 de diciembre de 2024, donde el patrimonio total del instituto es \$28.183 millones de pesos, el excedente del ejercicio generó una rentabilidad positiva sobre su operación equivalente al 9%.
- El rendimiento del activo total, el cual asciende a \$49.998 millones, se mide al compararlo con el excedente neto del ejercicio, el cual fue de \$2.612 millones, generando una rentabilidad positiva equivalente al 5% frente al total del activo.

4.8 Índice de rotación de cartera

El índice de rotación de cartera, permite evidenciar el tiempo que tardan en recaudarse los valores facturados respecto de lo acordado contractualmente. A pesar de lo difícil que resulte el recaudo frente a las variables que se presentan en el sector salud, uno de los objetivos claros del instituto es minimizar la rotación de cartera y, por ende, que se logre el recaudo en el menor tiempo posible.

En la siguiente tabla podremos apreciar detalladamente, los días promedio desglosados; entidades privadas y cada una de las subredes, las cuales no se puede promediar, dado la variabilidad entre una y la otra, no arrojaría un dato justo; asimismo, podemos observar su comportamiento, en cada corte comparado 2024 – 2023.

Tabla 45. Índice de rotación de cartera

TIPO DE ENTIDAD	DIAS 2023	DIAS 2024
PRIVADOS	57	69
SUBRED CENTRO ORIENTE ESE	178	217
SUBRED NORTE ESE	160	202
SUBRED SUR ESE	104	100
SUBRED SUR OCCIDENTENTE ESE	132	95

Fuente. Auxiliar 2024 - SIIGO

4.9. Indicadores de endeudamiento

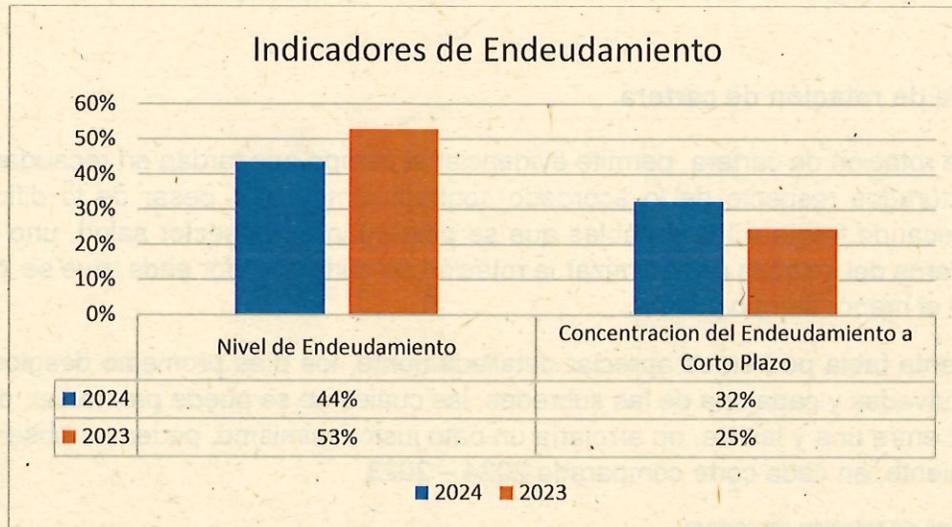
Los indicadores de endeudamiento indican la capacidad que tiene en el corto plazo el instituto para cubrir sus obligaciones con terceros, con relación a sus activos, excedentes generados y frente a otros pasivos.

Tabla 46. Indicadores de endeudamiento

Indicadores de endeudamiento			
Indicador	2024	2023	Variación
Endeudamiento	44%	53%	-18%
Endeudamiento a corto plazo	32%	25%	32%

Fuente. Estados Financieros IDC BIS, comparativo 2024 – 2023

Figura 24. Indicadores de endeudamiento



Fuente. Estados Financieros IDC BIS, comparativo 2024 – 2023

El nivel de endeudamiento indica que, al 31 de diciembre de 2024, el instituto con relación al total de activos, sus obligaciones con terceros son equivalentes al 44%, es decir que cuenta con respaldo financiero para cubrir los pasivos con terceros.

5 OTROS ASPECTOS

- **Libre circulación de las facturas:**

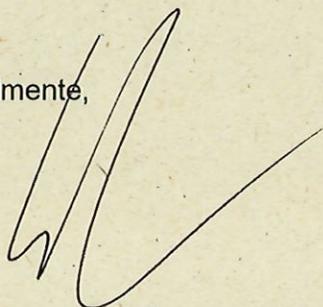
La administración del Instituto Distrital de Ciencia Biotecnología e Innovación en Salud IDCBIS, deja constancia que no existe impedimento para la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

- **Estado de cumplimiento de las normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor:**

En cumplimiento del numeral 4 del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, **modificado por el artículo 1** de la Ley 603 de 2000, se informa que el Instituto Distrital de Ciencia Biotecnología e Innovación en Salud IDCBIS, ha aplicado, íntegramente, las normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

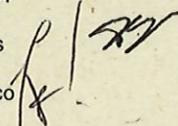
Se expide el presente informe el 13 de febrero de 2025

Cordialmente,



GUSTAVO ANDRÉS SALGUERO LÓPEZ MD, Ph.D, MBA.
Director - Representante Legal
Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud-IDCBIS

Elaboró: Carlos Eduardo Rincón, Hernán Darío Salcedo – Planeación Institucional, con los datos consolidados en los Informe de gestión de líderes y responsables, periodo enero a diciembre de 2024 

Revisó: Diana Camelo - Líder administrativo y de proyectos estratégicos
Álvaro Guerrero - Financiero
Jeimi Martínez Osorio – Responsable de seguimiento estratégico 

Aprobó. Dr. Gustavo Andrés Salguero - Director

