

PERSPECTIVAS

SOCIAL, INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD

CLIENTE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD

Económica, Financiera y organizacional, procesos internos.

RELACIONAMIENTO CON PLAN DISTRITAL DE DESARROLLO	EE	EJES ESTRATÉGICOS	OE	DESCRIPCIÓN DEL EJE	Líneas de Investigación - Desarrollo	No. ET	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	No. IND	INDICADORES ESTRATÉGICOS	METAS ESTRATÉGICAS 2017-2020										
										2017	2018	2019	2020							
PLAN DE DESARROLLO: Bogotá Mejor para todos, 2012-2020 PILAR UNO: Igualdad de calidad de vida PROGRAMA: Atención Integral y Eficiente en Salud META PLAN: Contar con un grupo de investigación propio o en asociación con otras entidades en: a. medicina transfusional y biotecnología, categorizado por Colciencias al menos en categoría C.	EE1	EE - Investigación, Formación y Entrenamiento	OE2	Potenciar y fomentar la investigación, desarrollo e innovación en áreas de interés institucional y de impacto en la salud colectiva.	1. Terapia celular avanzada, medicina regenerativa e ingeniería tisular. 2. Medicina transfusional. 3. Medicina de laboratorio.	1	Construir, actualizar e implementar la política de I+D de Innovación y su reglamentación para el IDCBIS.	1.1	Porcentaje de investigadores que conocen y desarrollan la Política de I+D del IDCBIS.	100%	100%	100%	100%							
							2	Desarrollar capacidades internas de investigación en temas de interés institucional y de impacto en la salud colectiva, mejorando la productividad científica en el sector salud, contribuyendo con ello a la definición de mecanismos que permitan el acceso a servicios de salud de alta especialidad y complejidad.	2.1	Número de publicaciones en temas del interés institucional y de impacto en la salud colectiva, en revistas indexadas.	4	4	4	4						
								2.2	Número de proyectos de investigación aprobados en temas de interés institucional y de impacto en la salud colectiva.	1	1	1	1							
									2.3	Número de profesionales formados (en alta formación) y entrenados en las áreas de interés.	0	2	0	2						
								2.4	Número de profesionales de alta formación vinculados a los proyectos de investigación.	3	3	3	3							
							3	Vincular la investigación del IDCBIS con la docencia de pregrado y postgrado, en temas de interés institucional y de impacto en la salud colectiva.	3.1	Número de publicaciones de interés institucional asociadas al desarrollo de proyectos con programas de pregrado y postgrado.	1	1	1	1						
								4	Contribuir al incremento de la producción científica en ciencias biomédicas y al posicionamiento de las líneas y grupos de investigación a nivel internacional.	4.1	Número de espacios de divulgación científica e interacción con grupos de interés, generados.	2	2	2	2					
							4.2		Número asociaciones con los grupos de interés para el desarrollo de iniciativas de investigación.	2	2	2	2							
							PLAN DE DESARROLLO: Bogotá Mejor para todos, 2012-2020 PILAR UNO: Igualdad de calidad de vida PROGRAMA: Atención Integral y Eficiente en Salud META PLAN: Tener implementada para 2020 una línea de producción tecnológica.	EE2	EE - Producción y Prestación de Servicios	OE3	Desarrollar y consolidar la vinculación con el medio desde las distintas áreas del quehacer institucional en función de la salud colectiva.	1. Fortalecimiento y fomento de la cultura ciudadana para la donación de sangre, tejidos y células. 2. Provisión Insumos Biológicos y servicios especializados, con calidad y eficiencia. 3. Gestión de proyectos de impacto en la salud colectiva.	1	Consolidar las políticas de vinculación con el medio o entorno para la provisión de insumos biológicos y servicios especializados.	1.1	Número de políticas de vinculación con el medio desarrolladas e implementadas.	2	2	2	2
														2	Implementar un modelo de gestión de vinculación con el medio, que potencie iniciativas técnico - científicas con alto impacto en la salud colectiva.	2.1	Número de proyectos vinculados al IDCBIS para el desarrollo de iniciativas técnico científicas en pro de la salud pública.	1	1	1
3	Socializar y posicionar la imagen corporativa del Instituto.	3.1	Posicionamiento en el medio, según los sectores a los que pertenece el IDCBIS.	PD	PD	PD									PD					
	4	Potenciar programas y proyectos de vinculación con el medio en áreas de interés del IDCBIS que contribuyan a satisfacer las necesidades en insumos biológicos y servicios especializados con calidad requeridos para la prestación del servicio de salud.	4.1	Número de programas que promuevan los propósitos institucionales, en especial los de contribuir a satisfacer las necesidades en insumos biológicos y servicios especializados requeridos para la prestación del servicio de salud.	35	40								45	50					
PLAN DE DESARROLLO: Bogotá Mejor para todos, 2012-2020 PILAR UNO: Igualdad de calidad de vida PROGRAMA: Atención Integral y Eficiente en Salud META PLAN: Crear 1 Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud	EE3	EE - Gestión	OE1	Consolidar un modelo de gestión, definido desde la perspectiva económica, financiera y organizacional, para el mejoramiento del desempeño y de las capacidades institucionales, bajo un esquema de desarrollo sostenible, desde perspectivas económicas, financieras y organizacionales.	1. Gestión Administrativa 2. Desarrollo organizacional 3. Sistema integrado de gestión	1	Implementar un modelo de gestión con calidad y excelencia, que permita fortalecer y dar soporte a los desafíos del Instituto, generando además ambientes favorables para la gestión del conocimiento, en función de los objetivos institucionales, asegurando la implementación del PDI como fuente de ventaja competitiva.	1.1	Índice de satisfacción cliente externo	90%	90%	90%	90%							
								1.2	Evaluación de desempeño	100%	100%	100%	100%							
								1.3	Número de certificaciones de calidad obtenidas.	1	0	1	1							
							2	Fomentar una cultura organizacional que permita el desarrollo personal y el desempeño organizacional, orientado al cumplimiento de las políticas y logro de los propósitos del IDCBIS.	2.1	Evaluación de Clima	25%	25%	25%	25%						
											3.1	Margen operacional	-10%	(10% -20%)	(10% -20%)	(10% -20%)				
											3.2	Margen EBITDA	-18%	(-10% -20%)	(-1-10%)	(-1-10%)				
											3.3	Margen Neto	-33%	(-20% -30%)	(-15% -20%)	(-15% -20%)				
							3	Optimizar la estructura de costos y gastos del IDCBIS.	5.1	Número de convenios para la mejora institucional.	1	1	1	1						
											4	Gestionar recursos externos para proyectos de mejora Institucional	5.2	Porcentaje de Distribución de Productos Sanguíneos	N/A*	N/A*	85%	90%		
													5.3	Porcentaje de Distribución de Unidades de Sangre de Cordon Umbilical.	N/A*	N/A*	50%	60%		
5.4	Promedio de Cumplimiento en la distribución de los productos de Banco Multitejidos.	N/A*	N/A*	85%	90%															

* Indicadores creados en la vigencia 2018 con inicio de ejecución en la vigencia 2019