



GOBIERNO ABIERTO
DE BOGOTÁ



RENDICIÓN
DE CUENTAS 2021

SECTOR SALUD

INFORME

DE GESTIÓN 2021

IDCBIS

Instituto Distrital de Ciencia,
Biotecnología e Innovación en Salud



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

BOGOTÁ

INTRODUCCIÓN

El Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud-IDCBIS es una entidad descentralizada por servicios indirectos del orden distrital, constituida como una entidad sin ánimo de lucro de ciencia y tecnología regida por el Derecho Privado, con personería jurídica, autonomía administrativa y vinculada al Sector Salud del Distrito Capital.

El Instituto se crea con el fin de promover el desarrollo de diferentes actividades científicas, tecnológicas y de estimular el crecimiento de estructuras proyectadas a la producción de ciencia, tecnología, innovación e investigación en el sector salud en Bogotá y de fortalecer el funcionamiento del sector salud en el Distrito, por lo que fue considerado como un proyecto estratégico para la ciudad en el año 2016.

El objeto social del IDCBIS es la realización de actividades de investigación, desarrollo e innovación afines con la medicina transfusional, terapia e ingeniería tisular y celular avanzada, medicina regenerativa, medicina de laboratorio y centro de formación del talento humano.

Desde su puesta en funcionamiento, sus actividades se enmarcan en altos estándares de calidad de investigación científica en biotecnología y en la producción y prestación de servicios en la provisión de insumos biológicos y servicios especializados.

El IDCBIS, además de ser un centro de investigación y formación de investigadores, cuenta con el más moderno, seguro y avanzado Banco de Sangre del país al ser pionero en la incorporación de tecnologías únicas para el procesamiento de la sangre como las pruebas moleculares (NAT), único equipo de irradiación de sangre y tejidos, la mayor logística para la colecta de sangre, laboratorio de inmunohematología molecular para resolución de casos.

De otra parte, cuenta con el único Banco público de multitejidos del país que satisface las necesidades de piel y membrana amniótica y dermis acelular para la unidad de Quemados del Hospital Simón Bolívar y está considerado el mejor banco de piel de Latinoamérica. Actualmente se procesa también córneas y se inicia con tejido osteomuscular: hueso, cartílago, tendones y ligamentos.

Igualmente cuenta con el único Banco Público de Sangre de Cordón Umbilical-BSCU que en los cuatro últimos años ha entregado 60 unidades de sangre cordón umbilical-USCU para realizar trasplantes a 60 niños de los Hospitales Fundación de La Misericordia, Hospital Pablo Tobón Uribe de Medellín y Centro Médico Imbanaco de Cali. Tiene disponibles 1.308 unidades de sangre de cordón para realizar trasplantes de médula ósea hoy llamado trasplante de células progenitoras

hematopoyéticas-CPH. Es el cuarto país en Latinoamérica que cuenta con un banco público de cordón umbilical después de Brasil, México y Argentina.

La producción científica de publicaciones del IDCBIS en estos cuatro últimos años ha sido muy significativa al alcanzar 25 publicaciones científicas fruto de las investigaciones y publicadas en revistas internacionales indexadas de alto impacto, así como la participación en varios eventos académicos y científicos nacionales e internacionales, con ponencias, posters y conferencias.

Frente a la pandemia causada por el SARS-CoV-2, el IDCBIS demostró sus altas capacidades científicas dedicadas a la investigación biomédica, las cuales puso al servicio de la ciudad y de la comunidad científica con la evaluación de tecnologías para el diagnóstico serológico, el apoyo como laboratorio colaborador y el desarrollo de alternativas de tratamiento para mitigar los efectos de la infección mediante el diseño y ejecución del “Estudio PC-COVID-19: Plasma de Convalecencia para Pacientes con COVID-19”.

A su vez, el IDCBIS gracias a su conocimiento científico y en investigación, y capacidades para gestionar en ambientes volátiles, inciertos, complejos y ambiguos, denominados ambientes VICA, tal como el acaecido con el advenimiento de la pandemia en el año 2020, respondió rápidamente y se adaptó al cambio, con el desarrollo de estrategias innovadoras que le han permitido mantener sin interrupción y cumpliendo los atributos de calidad y altos estándares, con la provisión de insumos biológicos y servicios especializados, mantener la reserva de sangre, tejidos y células, y contar con disponibilidad de las cantidades de hemocomponentes, que han asegurado su provisión, en especial a la Red Integrada de Servicios de Salud (RISS).

○

● RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS DE SALUD DEL PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL Y PROYECTOS, METAS Y ESTRATEGIAS DEL PLAN TERRITORIAL DEL SECTOR SALUD

○ COMPONENTE DE GESTIÓN.

El IDCBIS presenta alineación específica con el Plan de Desarrollo Distrital (PDD) “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI”, en relación al propósito “Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política”, mediante dos proyectos de inversión del Plan Territorial en Salud (PTS), que se lideran desde la Secretaría Distrital de Salud, los cuales son el proyecto 7827 denominado *“Implementación Bogotá nos cuida, un modelo de salud para una ciudadanía plena. Bogotá”*, y el proyecto 7904 denominado *“Implementación y fortalecimiento de la Red Distrital de Servicios de Salud”*, periodo 2020 a 2023.

Ambos proyectos están incluidos en el programa general “Mejora de la gestión de instituciones de salud”. La meta comprometida para el IDCBIS es *“Implementar un plan de consolidación del Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en salud-IDCBIS, para fortalecerlo como un centro de referencia nacional e internacional en investigación biomédica, medicina regenerativa y terapias avanzadas a 2024”*.

La actualización del direccionamiento estratégico del Instituto se realizó durante el año 2020 y 2021, con un alcance a 2025. Los principales elementos definidos fueron los siguientes:



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD



MISIÓN

Somos un instituto de ciencia, tecnología e innovación en salud, con énfasis en investigación médica y biotecnológica, que genera conocimiento y desarrollo científico, sobre la base del fortalecimiento de las capacidades del talento humano, infraestructura, cultura de la calidad y compromiso social, para la gestión de conocimiento y la provisión de productos e insumos biológicos humanos al servicio de la población



VISIÓN

En el 2030, seremos un instituto de excelencia en ciencia, tecnología e innovación, de referencia nacional e internacional en salud poblacional, con una cultura organizacional, basada en un sistema de gestión del conocimiento y un talento comprometido para el bienestar y desarrollo de la comunidad.



Carrera 32 No. 12 - 81
Conmutador: 3649620
www.idcbis.org.co
NIT: 901034790-5

Código Postal: 111611

IDCBIS
Instituto Distrital de Ciencia,
Biotecnología e Innovación en Salud





ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

Propósito superior



Generamos valor público,
impactando la salud poblacional con
ciencia, tecnología e innovación.



IDCBIS
Instituto Distrital de Ciencia,
Biotecnología e Innovación en Salud



MARCO ESTRATÉGICO
EJES ESTRATÉGICOS A 2025



Figura 1. Elementos principales del direccionamiento estratégico, IDCBIS, julio 2021

Eje 1 Investigación en salud poblacional. Su objetivo estratégico es desarrollar procesos de investigación e innovación en salud poblacional para la transferencia

de conocimiento y su posible aplicación en atención individual y colectiva. Sus líneas de acción son: Terapias avanzadas y medicina regenerativa, Banco de sangre y medicina transfusional; y Nuevas líneas, proyectos y grupos de investigación. En total se establecieron diez (10) metas.

Eje 2 Provisión de productos y servicios. Su objetivo estratégico es satisfacer con seguridad, transparencia, equidad, oportunidad, suficiencia y calidad las demandas de los usuarios del IDCBIS en productos, servicios e insumos biológicos. Sus líneas de acción son: Componentes sanguíneos, Tejidos, Células progenitoras hematopoyéticas, y servicios especializados. En total se establecieron siete (7) metas.

Eje 3 Gestión del Conocimiento. Su objetivo estratégico es fortalecer las capacidades de investigación científica, tecnológica y de innovación del Instituto, el apoyo a los procesos de formación del talento humano y de apropiación social del conocimiento. Sus líneas de acción son: Estructuración del Sistema de Gestión del Conocimiento; Gestión de la transferencia de resultados de investigación y apropiación social del conocimiento; Apoyo a la formación en investigación; Capacitación y formación y; Fortalecer la participación del IDCBIS en las redes de cooperación nacional e internacional. En total se establecieron trece (13) metas.

Eje 4 Fortalecimiento Organizacional. Su objetivo estratégico es rediseñar de manera integral el Modelo de Gestión por procesos con base en modelos de generación de valor. Sus líneas de acción son: Despliegue estratégico; Rediseño de la estructura organizacional; Fortalecimiento de la cultura, la gestión humana y el relacionamiento como Centro de investigación. En total se establecieron nueve (9) metas.



Figura 2. Pilares del direccionamiento estratégico del IDCBIS, febrero 2021



Líneas de Investigación IDCBIS 2021 a 2025

1. Investigación y desarrollo en Terapias Avanzadas y su aplicación clínica
2. Investigación y desarrollo de productos biotecnológicos y de servicios en ingeniería de tejidos, medicina tisular y regenerativa
3. Investigación en Células Progenitoras Hematopoyéticas, su aplicación clínica y registro de donantes de CPH
4. Investigación y desarrollo de productos biotecnológicos y de servicios en medicina transfusional e inmunohematología avanzada
5. Investigación para la Apropiación Social de la Ciencia y la cultura científica
6. Investigación para el fortalecimiento organizacional, la innovación y competitividad del IDCBIS, como actor de SNCTel

CONTEXTO DEL IDCBIS

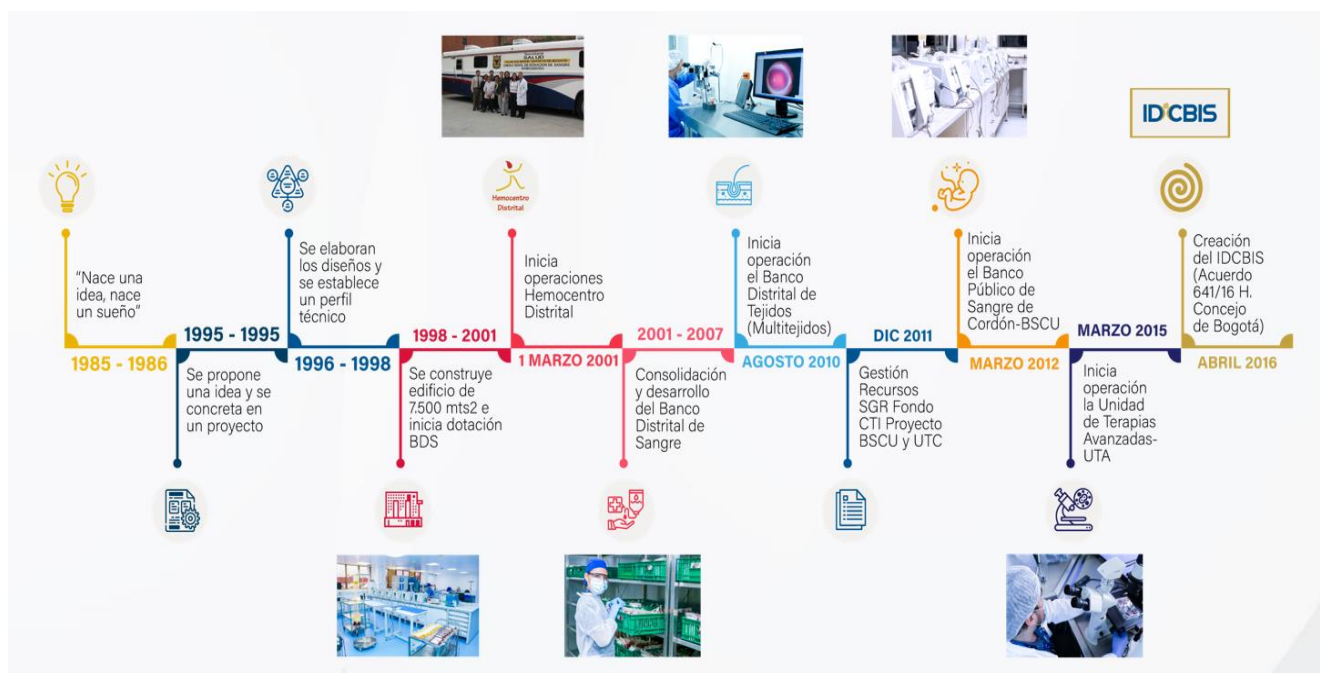




Figura 3. Contexto histórico y principales hitos en la consolidación del IDCBIS, equipo de comunicaciones y relaciones institucionales del IDCBIS, octubre 2021

Las actividades del IDCBIS se encuentran enmarcadas en altos estándares de calidad de investigación científica en biotecnología y en la producción y prestación de servicios y la provisión de insumos biológicos y servicios especializados, los cuales generan impactos en la salud colectiva de la Ciudad de Bogotá y a nivel nacional. Se favorece en especial a la población más vulnerable, usuaria de los servicios de la red de Hospitales Públicos, quienes reciben los insumos biológicos del IDCBIS.

Una de sus fortalezas sin lugar a dudas es el **Capital Humano**, el cual está conformado por profesionales especializados en las áreas donde se desempeñan, que además cuentan con un enfoque social y tienen claridad de la importancia de la institución en la población bogotana.

Otra de sus grandes fortalezas es su **infraestructura científico-tecnológica**, en especial en áreas de investigación y terapias avanzadas y la tecnología de punta de todos sus laboratorios, entre ellos se destaca la construcción y puesta en marcha de la Sala Blanca, la cual incorpora tecnología de última generación, con un enorme aporte a los procesos investigativos y la manipulación de productos de terapia avanzada y trasplante de progenitores hematopoyéticos.

A continuación, se presentan los logros más destacados, que dan cuenta de las fortalezas del Instituto en el periodo enero a septiembre de 2021.

- Reconocimiento como Centro de Investigación por un periodo de cinco (5) años por parte del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (Resolución 1763 de 2021).
- Tres (3) publicaciones en revistas indexadas por parte del grupo de investigación GIMTTyC del IDCBIS, con las cuales se logran un total de 25 publicaciones desde su creación en el 2017.
- Se radicó una patente al Tratado de Cooperación en materia de Patentes (PCT) fase Internacional. Se avanza en el trámite de presentación de otra patente a PCT, antes de finalizar el año 2021.
- Distribución de 13 unidades de sangre de cordón umbilical colectadas y procesadas en el Banco Público de Sangre de Cordón Umbilical IDCBIS para trasplante a pacientes pediátricos con enfermedades graves de la sangre. lo que se traduce en 60 unidades de sangre de cordón umbilical distribuidas para trasplante de progenitores hematopoyéticos en el periodo enero 2017- septiembre 2021. Además, se distribuyó la primera unidad de SCU para el Centro Médico Imbanaco de la ciudad de Cali. Se recibió la primera solicitud de búsqueda de compatibilidad para la Clínica General del Norte de Barranquilla.
- La excelente gestión realizada por el Banco Distrital de Tejidos para afrontar las necesidades de tejidos de la Ciudad durante la Pandemia, donde se contó con 32 córneas, 76.630 cm² de piel y 37.500 cm² de membrana amniótica para el beneficio de pacientes quemados, pacientes con requerimiento de trasplante de córnea y para reconstrucción de superficies oculares. Se adelanta el perfeccionamiento de un producto de tejido osteoarticular, del cual ya se cuenta con la presentación y empaque.
- Se implementó y se validó, una metodología que permitió la obtención de láminas de dermis acelular glicerolizada, a partir de piel de donantes cadavéricos, este nuevo producto desarrollado en el BDT, se denominó DERMAGLIC y cuenta con la certificación del INVIMA para su procesamiento, almacenamiento y distribución. Se adelantó el proceso de solicitud de registro de marca ante la SIC y está prevista su difusión a la comunidad médica en el mes de octubre.
- La innovadora gestión realizada por el Banco Distrital de Sangre, donde se consiguió mantener la disponibilidad de hemocomponentes para atender las necesidades de la ciudad durante la pandemia, con estrategias disruptivas de donación de sangre. Lo anterior permitió la distribución de 52.762 componentes

sanguíneos prioritariamente a los hospitales públicos de Bogotá y prestar servicios en medicina transfusional a 51 hospitales y clínicas de la ciudad. Lo que representa un 109.3% en la distribución de componentes sanguíneos, de acuerdo con los hemocomponentes transfundidos en las instituciones.

- Se obtuvo el Premio a la mejor iniciativa en promoción de la donación de la Sociedad Española de Transfusión (SETS), resultado de la postulación de la “Estrategia de comunicación para la promoción y captación de donantes de sangre en el contexto de la pandemia por COVID-19, a la convocatoria 2021.
- Se concretan 2.803 donantes inscritos al Proyecto Registro Nacional de Donantes de CPH, a los que se les tomó la prueba para tipificación HLA, se sembraron 4.505 filtros (1 muestra y 1 contramuestra por donante), se obtuvieron 585 muestras para tipificación por hisopado resultado de la estrategia del programa Dar Células en Medellín, Cali y Barranquilla.
- Continuar con la formación de 1 estudiante de maestría y 1 estudiante de doctorado bajo convocatoria de maestrías y doctorados del Registro Nacional de Donantes de Células Progenitoras Hematopoyéticas.
- Continuar con la formación de 4 estudiantes de maestría bajo convocatoria de maestrías del Apoyo financiero en el proyecto *“Investigación orientada a la implementación de buenas prácticas para la aplicación clínica de terapias celulares. Modelo: TPH. Bogotá”* y la ejecución de sus proyectos de investigación en las diferentes unidades.
- Consolidación del grupo de producción/calidad de la UTA y el inicio de la producción de un producto de terapia celular siguiendo normas de buenas prácticas de fabricación (BPM) para el desarrollo de productos basados en células madre mesenquimales, con potencial aplicación en condiciones inflamatorias crónicas ortopédicas.
- Se consolida la infraestructura de las áreas de investigación, producción y gestión de calidad de la Unidad de Terapias Avanzadas y se fortalecen las capacidades de investigación básica y aplicada, así como los procesos de producción y control de calidad

- Implementación de los segundos ensayos preclínicos con constructos de ingeniería tisular para la regeneración de piel. Con estos resultados se validarán potenciales tecnologías para uso en regeneración cutánea.
- Se realizaron los segundos ensayos preclínicos con constructos de ingeniería tisular para la regeneración de hueso. Con estos resultados se validarán potenciales tecnologías para su uso en reparación ósea.
- Financiación de cuatro (4) investigadores posdoctorales por la convocatoria 891 (Fortalecimiento de vocaciones y formación en CTel para la reactivación económica en el marco de la postpandemia 2020) de MinCiencias, por el mecanismo 2 (vinculación de profesionales con título de doctorado a través de estancias postdoctorales).
- Obtención de reconocimiento y financiación al proyecto titulado “Estudio del potencial efecto protector de una proteína diseñada para bloquear la interacción SARS-CoV2 RBD/hACE2” por la convocatoria del FFDS-CDEIS y la agencia ATENEA "Generación De Conocimiento Para Mitigar Los Efectos Del COVID-19".
- Obtención de reconocimiento y financiación a un investigador postdoctoral por el Programa “Trampolín ECOS-NORD 2021” para realizar estancia corta en el Instituto Curie, de París.
- El IDCBIS, ganó la postulación de dos (2) colaboradoras del IDCBIS a la Convocatoria “*Iniciativa nacional para el fortalecimiento de actores del SNCTI en propiedad intelectual*” organizada por Minciencias, la Superintendencia de Industria y Comercio y Tecnova.
- Avances en la consolidación de redes de cooperación efectivas y operativas entre grupos de investigación clínica, las cuales son fundamentales para las fases de aplicación clínica de terapias avanzadas en Colombia. Específicamente, se avanza en protocolos de investigación clínica para la aplicación de Terapias Celulares con grupos de ortopedia (U Nacional) y oncohematología (Fundación HOMI)
- Fortalecimiento en las competencias para la presentación de proyectos de investigación de las diferentes Líneas de Investigación del IDCBIS, lo que permite

diversificar las fuentes de financiación para la ejecución de proyectos de investigación.

- Cuatro (4) proyectos postulados a la asignación de competitividad regional los cuales se encuentran en cumplimiento de requisitos para alcanzar su viabilidad.
- Reactivación de las pasantías o prácticas formativas para extranjeros, se recibió visita de referenciación de cuatro (4) profesionales de Panamá.
- Se contribuyó con el proceso de formación de 21 estudiantes de pregrado y posgrado, en el marco de los Convenios Docencia-Servicio y practicas formativas.
- La capacidad de respuesta de los equipos de investigación del IDCBIS, para asumir los retos que impuso la pandemia causada por el COVID 19, con la cual se apoyó de manera contundente los esfuerzos de la ciudad para colaborar en cuanto a procesamiento de pruebas, como en la asociación y trabajo mancomunado con la comunidad científica nacional e internacional para dar soluciones de tratamiento como el Plasma Convaleciente.

● IMPACTOS GENERADOS

Todas las actividades realizadas por el IDCBIS están encaminadas a generar impactos en la salud colectiva y en la investigación y desarrollo de conocimiento aplicados a la salud para el incremento de la productividad científica en el sector salud, que contribuyen a la definición de mecanismos que permitan el acceso a desarrollos tecnológicos, nuevos servicios y alternativas terapéuticas en salud de alta especialidad y complejidad.

A continuación, se relacionan los principales impactos generados por las actividades desarrolladas por el IDCBIS.

1. El Banco Distrital de Sangre ha contribuido con el desarrollo de las políticas de salud del Distrito capital, ya que, por ser el centro de referencia y formación de talento humano, genera nuevos espacios de conocimiento tanto en la comunidad científica como en la población para entender más allá los beneficios de la donación y generar cultura de la donación altruista.
2. La calidad superior de los hemocomponentes del Banco Distrital de Sangre de IDCBIS hace que los bogotanos y residentes en nuestra ciudad tengan una mayor seguridad al recibir una transfusión como apoyo terapéutico en las instituciones hospitalarias donde se encuentren. Así mismo, al contar con el único irradiador especializado de la ciudad hace que los pacientes que requieren condiciones especiales por su patología, reduzcan la posibilidad de complicaciones adicionales, haciendo más efectiva la transfusión.
3. El IDCBIS ha innovado en las estrategias de promoción de la donación, haciendo uso del Marketing científico y de estrategias de comunicación diferenciadas para llegar a la conciencia de las personas mediante un mensaje claro, el cual genere en el ciudadano una cultura de donante frecuente. Se ha percibido en la población un déficit de conocimiento sobre la donación de sangre, tejidos y células y su importancia, además de su valor altruista; lo cual asume el IDCBIS como compromiso social al promover cambios culturales y una nueva mentalidad en los jóvenes y la comunidad en general para que se convierten en pioneros que multipliquen y fortalezcan la cultura de la donación de sangre, tejidos y células, y la apropiación social de la ciencia en las líneas de las terapias avanzadas, medicina regenerativa, ingeniería tisular y medicina transfusional.

Entre sus campañas de comunicación se destacan:

- **IDCBIS** como marca reforzando el lema “*Pasión por la Ciencia y la Vida*”
- Estrategia de comunicación para la promoción y captación de donantes de sangre en el contexto de la pandemia por COVID-19.

- **DarCélulas.** Campaña de comunicación de la ciencia para la atracción y fidelización de donantes de células formadoras de la sangre.
- **Fenotipos únicos.** Nueva campaña conceptualizada para el registro de fenotipos raros.

4. El Banco Distrital de Sangre IDCBIS, mediante la línea de investigación en medicina y seguridad transfusional, que comprende investigaciones en medicina transfusional y proyectos de la unidad avanzada de inmunohematología. Desarrolla estudios moleculares y genéticos asociados a antígenos eritrocitarios, plaquetarios en donantes de sangre y pacientes del Distrito, cuyo propósito es estructurar un programa para la identificación de donantes de sangre con fenotipos eritrocitarios raros y así impactar positivamente en la terapia transfusional de pacientes complejos.

5. El Banco Distrital de Tejidos del IDCBIS es el primer Banco multipropósito de carácter público de Bogotá. Dentro de sus propósitos está ofrecer alternativas de tratamiento y agilizar la recuperación de los pacientes (con afectaciones por quemaduras, alteraciones de la córnea, cáncer de huesos, reemplazos osteoarticulares entre otros) que requieran tejidos humanos como Piel, Membrana amniótica, Córneas, Escleras, Huesos y tendones. Por medio de infraestructura, equipos de última tecnología y talento humano altamente calificado realiza actividades de promoción a la donación, obtención, procesamiento, preservación, almacenamiento y distribución de diferentes tejidos, así como actualización de profesionales, para ofrecer tejidos que cumplan con los más altos estándares de calidad, de manera que su utilización en los pacientes sea segura y equitativa, ofreciendo así una nueva oportunidad de vida de alta calidad.

6. La operación del Banco de Sangre de Cordón Umbilical, ha generado una nueva oportunidad de vida especialmente para los niños colombianos al incrementar su oportunidad y más alto grado de compatibilidad genética al obtenerse de la misma población de donde proceden los pacientes pediátricos. Anterior a esta oportunidad, las unidades de cordón umbilical para trasplante se tenían que solicitar e importar de las instituciones del exterior cuyo costo oscilaba alrededor de 30 mil dólares impactando al sistema social de salud. Actualmente, con la apertura del BSCU se disminuyen dichos costos al ofrecer unidades por un valor aproximado de 6 mil dólares, aumentando las posibilidades de compatibilidad y elevando el número de trasplantes para el país.



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
SECRETARÍA DE SALUD

7. El programa TraSarte, repercute positivamente en los resultados en pacientes candidatos a trasplante desde el diagnóstico de las diferentes entidades clínicas tratables, a través de un protocolo de abordaje psicosocial integral y su relación directa con el procesamiento de unidades de sangre de cordón umbilical, el diagnóstico y pronóstico a nivel celular y molecular, además de los procedimientos de Trasplante de Células Progenitoras-TPH. El grupo trabaja con orientación de estrategias desde el arte y la cultura como enfoque pedagógico y participativo en salud para los niños, niñas, adolescentes que son pacientes de TPH, sus familiares y el equipo de salud. El trabajo de enlace y desarrollos en la investigación psicosocial, son especialmente importantes para la garantía de la calidad de vida del niño y su familia.

8. Con la ejecución del Proyecto Registro Nacional de Donantes de CPH, se ha logrado la inscripción de 2.803 donantes (1280 de ellos tipificados en alta resolución) y se cuenta con más de 11.709 personas interesadas en el programa de donación de células progenitoras hematopoyéticas. Este logro no tiene antecedentes en el país y significa una oportunidad futura para muchos pacientes con enfermedades hematológicas severas que no cuentan con un donante 100% compatible dentro de su familia.

● **RETOS GERENCIALES EN LA GESTIÓN DEL IDCBIS**

Como patrimonio científico de la ciudad Capital, la meta propuesta es consolidar al IDCBIS como un centro de excelencia en investigación biomédica en Colombia y referente internacional, que sea colaborador de la Organización Mundial de la salud (OMS) y la Organización Panamericana de la Salud (OPS).

Para lograr esta meta, la cual está alineada con el Plan de Plan de Desarrollo “Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”, específicamente en los propósitos 5 y 1: “Construir Bogotá - Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente” y “Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política”, es importante promover la gestión eficiente y eficaz de todas sus capacidades, para lo cual se deben tener en cuenta en el mediano y largo plazo las siguientes consideraciones:

- El desarrollo de la ciencia y la investigación científica, en particular en el campo de la ciencia de la vida y la salud humana, requieren de la inversión del Estado, para cumplir su propósito de generar nuevo conocimiento en especial aplicado (investigación aplicada o traslacional) y derivarlo en tecnologías e innovaciones para resolver grandes desafíos y problemas de gran impacto para tanto para la salud individual y colectiva de una comunidad o sociedad. Por lo tanto, se debe establecer un modelo de apalancamiento financiero para el IDCBIS, que permita garantizar su funcionamiento y operación en el corto, mediano y largo plazo
- Crear, consolidar y fortalecer el sistema de Gestión de Conocimiento del Instituto
- Establecer los mecanismos que permitan la pronta vinculación del personal del IDCBIS mediante contratos laborales de tal forma que se pueda generar la estabilidad requerida en el personal del Instituto, de acuerdo con los conceptos de gestión del conocimiento y garantizar la memoria institucional y la sostenibilidad científica, investigativa y operativa del IDCBIS.
- Fortalecer el establecimiento de redes de cooperación funcionales entre centros y grupos de investigación clínica en Bogotá y el país para la aplicación de productos de terapias avanzadas desarrollados en los grupos de investigación del IDCBIS.
- Llevar a cabo ensayos y validaciones preclínicas de los prototipos de ingeniería tisular desarrollados en el área de la UTA, para su posterior traslación a la clínica, una vez estos prototipos demuestren seguridad y eficacia en modelos animales.

Para ello se requiere trabajar en conjunto con centros de investigación en biomodelos en la ciudad y llevar a cabo los respectivos ensayos.

- Fortalecer los procesos de desarrollo de sistemas de calidad farmacéutico para la producción, preservación, formulación y liberación de productos de terapia celular, en concordancia con la regulación nacional e internacional vigente, con el fin de ofrecer el más alto grado de seguridad de los componentes terapéuticos que se distribuirán y aplicarán en el marco de ensayos clínicos. Con ellos se permitirá la traslación a la clínica de los medicamentos de terapias avanzadas desarrollados en la UTA.
- Mantener a mediano plazo los procesos de generación del conocimiento y desarrollo tecnológico de las líneas de investigación a través de la retención del equipo de investigadores (PhD y MSc) altamente entrenados y cualificados para continuar con los procesos de producción científica en los próximos años en líneas de investigación en Terapias avanzadas.
- Asegurar la continuidad de los procesos de I&D, teniendo presente la retención del talento humano ya calificado y entrenado, la provisión de insumos, materiales, servicios tecnológicos y procesos de movilidad nacional e internacional para establecer redes de cooperación y divulgación de trabajos de investigación. Con ello se espera incrementar la productividad en términos de generación de patentes, transferencia de tecnología, producción científica y formación de nuevo talento humano en posgrado.
- Continuar con la consolidación de los procesos de producción/calidad de unidades funcionales del IDCBIS bajo buenas prácticas de manufactura y con ello se deben fortalecer las líneas de investigación clínica en terapias avanzadas aplicadas enfermedades autoinmunes, Ortopédicas y cáncer, las cuales son el foco de investigación traslacional y clínica en los próximos 5 años.
- Fortalecer la infraestructura y equipamiento biomédico necesario para la mejorar la competitividad y eficiencia de los procesos de producción científica y desarrollo tecnológico del instituto.