



Rendición de cuentas **Trimestral 2024**

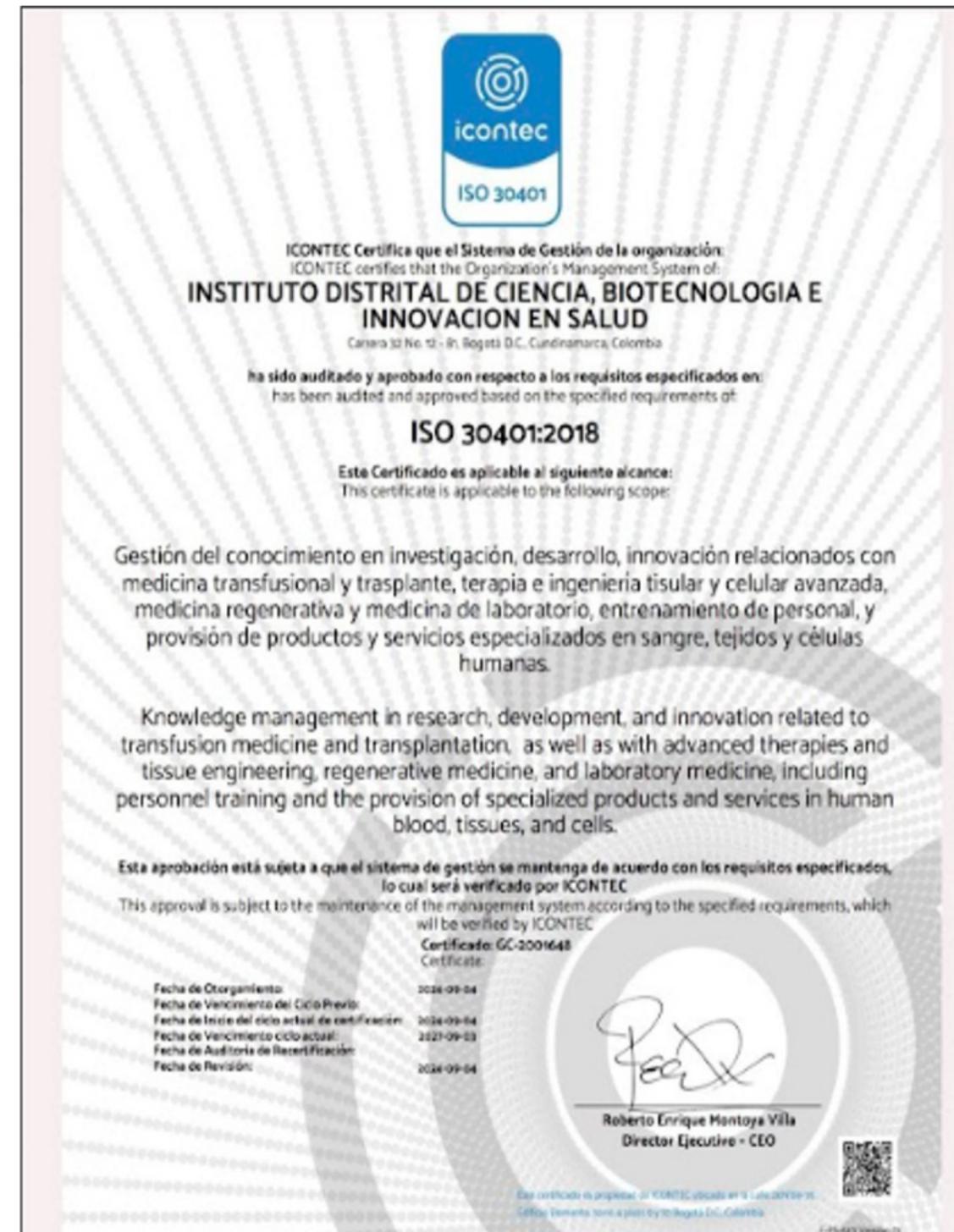
ID[©]CBIS



Certificación ISO 30401

Grupo de Planeación Institucional.

Carlos Eduardo Rincón
Martha Yorleny Leguizamón



Sistema de Gestión del Conocimiento

SISTEMA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

El sistema de gestión del conocimiento brinda un marco estructurado para que se gestione eficazmente el mismo, esto nos ayuda a optimizar la toma de decisiones, la transformación cultural, la obtención de resultados y fomenta una cultura del aprendizaje continuo en el instituto.



El IDCBIS ha implementado un

SISTEMA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

con base en la norma ISO30401

Diseño e implementación del Modelo de Gestión del Conocimiento



- **El Sistema de Gestión del Conocimiento dentro del marco estratégico del IDCBIS.**

- **2 Metas declaradas en el Plan Estratégico Institucional en el eje de Gestión del Conocimiento.**

Implementar el 100% del sistema de Gestión del conocimiento del IDCBIS

Al 2024 obtener y mantener la certificación NTC-ISO 3040

Equipo permanente de Gestión del Conocimiento:
Director, Equipo de planeación Institucional, Equipo de Gestión del Talento humano, Equipo de Gestión de la investigación, Responsable del seguimiento estratégico.



Modelo de Gestión del Conocimiento del IDCBIS

GOBERNANZA

Política y objetivos de gestión del conocimiento, Roles, responsabilidades y autoridades, Riesgos y oportunidades del Sistema, revisión por la Dirección, auditorías y mejora continua



Capacitación en el Sistema de **Gestión del Conocimiento** para **Líderes y Responsables**



IDCBIS
@IDCBIS

Nuestros líderes y colaboradores/as culminaron capacitación para implementar el sistema de gestión de conocimiento bajo la norma NTC ISO 30401 :2019

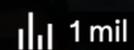
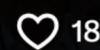
Aprendimos cómo tener un modelo organizacional para identificar, sistematizar y proteger el conocimiento generado en el [#IDCBIS](#)

2:15 p. m. · 28 jul. 2023 · **1.210**
Reproducciones



Postea tu

Responder



Diseño e implementación del Modelo de Gestión del Conocimiento

LOGROS

- Reorganización interna del instituto, caracterización e implementación de enfoque por procesos.
- Fomento de la cultura de aprendizaje continuo e innovación que valore el conocimiento compartido.
- Identificación y mapeo del conocimiento crítico del IDCBIS.
- Implementación de Herramientas para gestionar el conocimiento.
- Gobernanza formalmente definida como parte del modelo de gestión de conocimiento para asegurar acciones articuladas desde la planeación corporativa.
- Contar con un plan de formación de formadores para el directorio de expertos que permite realizar una transferencia formal y dinámica de conocimiento a los procesos.



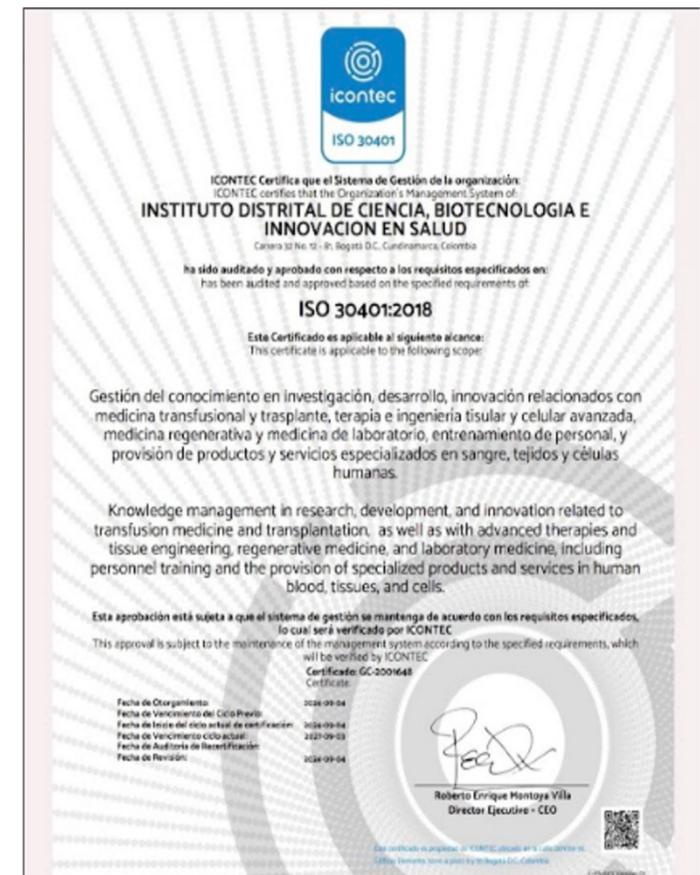
Diseño e implementación del Modelo de Gestión del Conocimiento

DIFICULTADES

- Enfoque integral que incluya la gestión del cambio, la formación continua y la creación de una cultura organizacional que valore el conocimiento compartido.
- Desafíos tecnológicos como herramientas de apoyo para gestionar y generar conocimiento.
- Compromiso de todas las partes aportantes al sistema y seguimiento a las estrategias definidas para mantenimiento y mejora del sistema.
- Asignación de recursos para tecnología, formación, y mantenimiento del sistema.



Resultados de la implementación del Modelo de Gestión del Conocimiento



GRACIAS

RAUL / FALTA DIAP



“Desarrollo de productos de terapia tisular basados en aloinjertos frescos para el tratamiento de patologías osteocondrales en Bogotá Región Bogotá”

BPIN 2021000050016

IDCBIS

Estructura de Seguimiento al Proyecto

Dr. Gustavo A. Salguero López
Gestor y Director IDCBIS

Astrid Malagón Rodríguez
Líder Banco Distrital de Tejidos
Gerente del Proyecto

Astrid Malagón Rodríguez
Líder Banco Distrital de Tejidos
Gerente del Proyecto

**Apoyo a la
Supervisión**

María Alejandra Clavijo
Manejo del Gesproy

Santiago Ramírez Patiño
Apoyo SPGR

Yency Carrera Torres
Apoyo ejecución y técnica

Jenny Ríos Serrano
Líder Gestión de la
Investigación

Camilo Jiménez
Profesional Gestión de
la Investigación

Oscar Fabián Páez
Apoyo a proyectos Gestión
de la Investigación

Banco Distrital de Tejidos IDC BIS

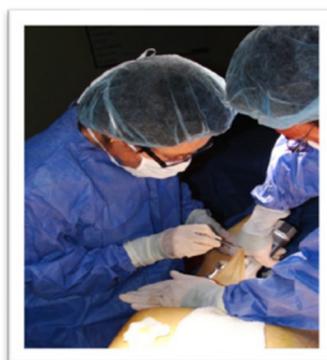
El Banco Distrital de Tejidos (BDT) es un Banco multitejidos realiza:

Selección de donantes, Rescate

Procesamiento, Preservación, Almacenamiento

Distribución de tejidos humanos con fines de implante

Trayectoria de 14 años



Grupo Rescate BDT en Extracción de tejidos en Donante Cadavérico IDC BIS



Procesamiento tejido osteomuscular-IDCBIS



Preservación Cornea- IDC BIS

Banco de tejidos Referente para América Latina



Certificado de Buenas prácticas para Banco de tejidos Resolución 5108/2005



Córneas y Escleras



Piel y Dermis Acelular



Membrana Amniótica



Huesos y Tendones

Grupo Rescate: Personal altamente calificado
24 horas / 7 días

IPS Públicas y privadas

Medicina Legal

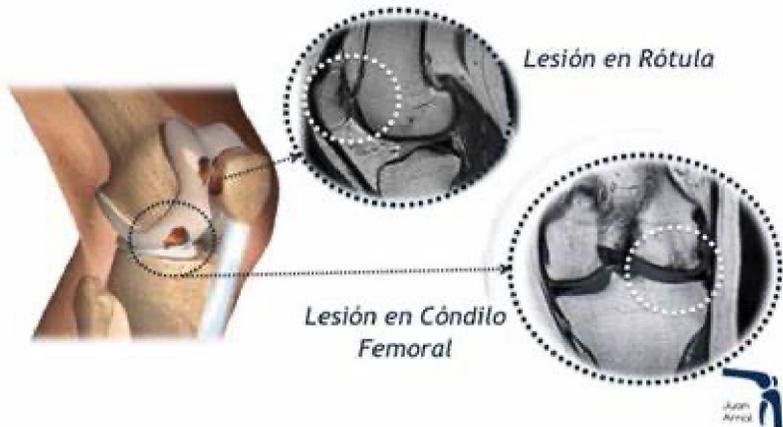
Donantes

Criterios de selección

Normatividad Resol. 5108/2005

Donante cadavérico Huesos y Tendones

Generalidades del Proyecto de Inversión



Patologías Osteocondrales = Lesión cartílago articular = Artrosis

Causas: Degenerativas, traumáticas, infecciosas, autoinmunes

OPCIONES DE TRATAMIENTO



Médico



Artroplastia
Reemplazo por prótesis



Artrodesis
Intervención cx de fijación

OBJETIVO DEL PROYECTO: Desarrollar productos de terapia tisular basados en aloinjertos frescos para el tratamiento de pacientes con patologías osteocondrales en Bogotá Región Bogotá

Prevalencia de 303.1 millones de casos y una incidencia de 14.9 millones de casos

En Colombia hay casos entre 1.000.000 y 1.300.000, Bogotá fue la ciudad con mayor prevalencia a nivel nacional con de 17.98% (Londoño, et al. 2018)

Alta discapacidad en adultos y jóvenes

No modifican la historia natural de la enfermedad

Requieren múltiples intervenciones y cambios en estilo de vida

Alta discapacidad y secuelas funcionales

Alto costo en insumos y carga para el sistema de salud

Objetivos

Generar un protocolo de manufacturación de productos de terapia tisular basados en aloinjertos frescos para el tratamiento de patologías osteocondrales, siguiendo las directrices establecidas en las Buenas prácticas de Bancos de tejidos.

Fortalecer las capacidades técnicas, tecnológicas y el recurso humano para la generación de estrategias biotecnológicas aplicadas al desarrollo de nuevos métodos de preservación tisular orientados al tratamiento de patologías osteocondrales.



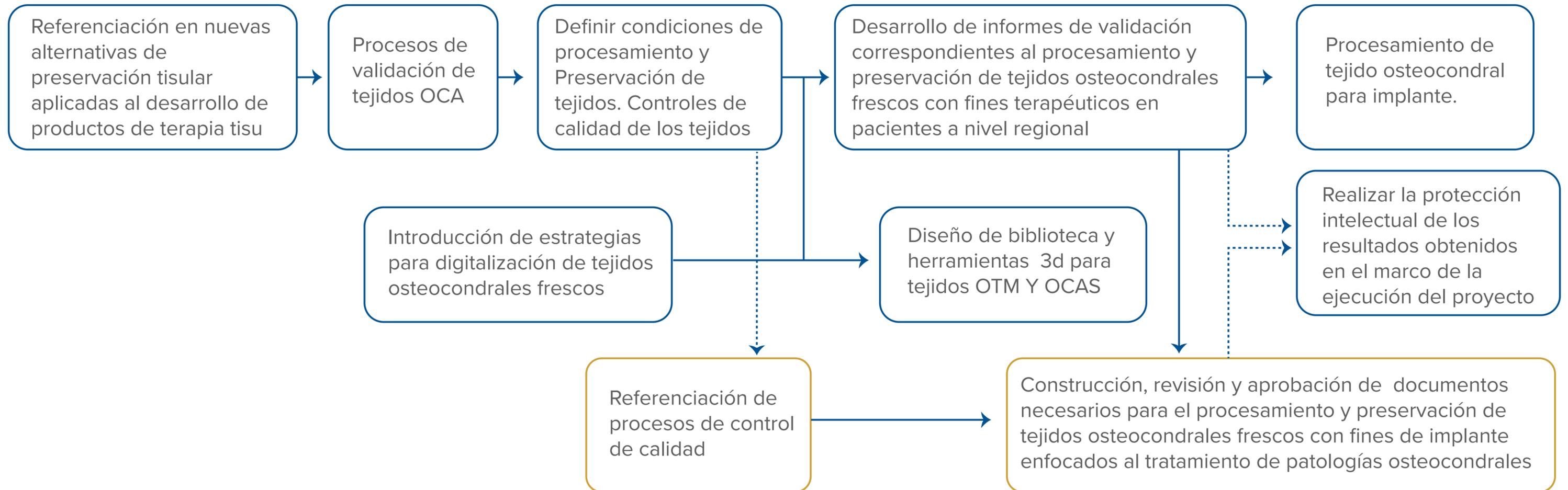
Banco Distrital de Tejidos IDCBIS- Sala OTM

Generalidades del Proyecto de Inversión

Resumen del proyecto

Etapa 1:

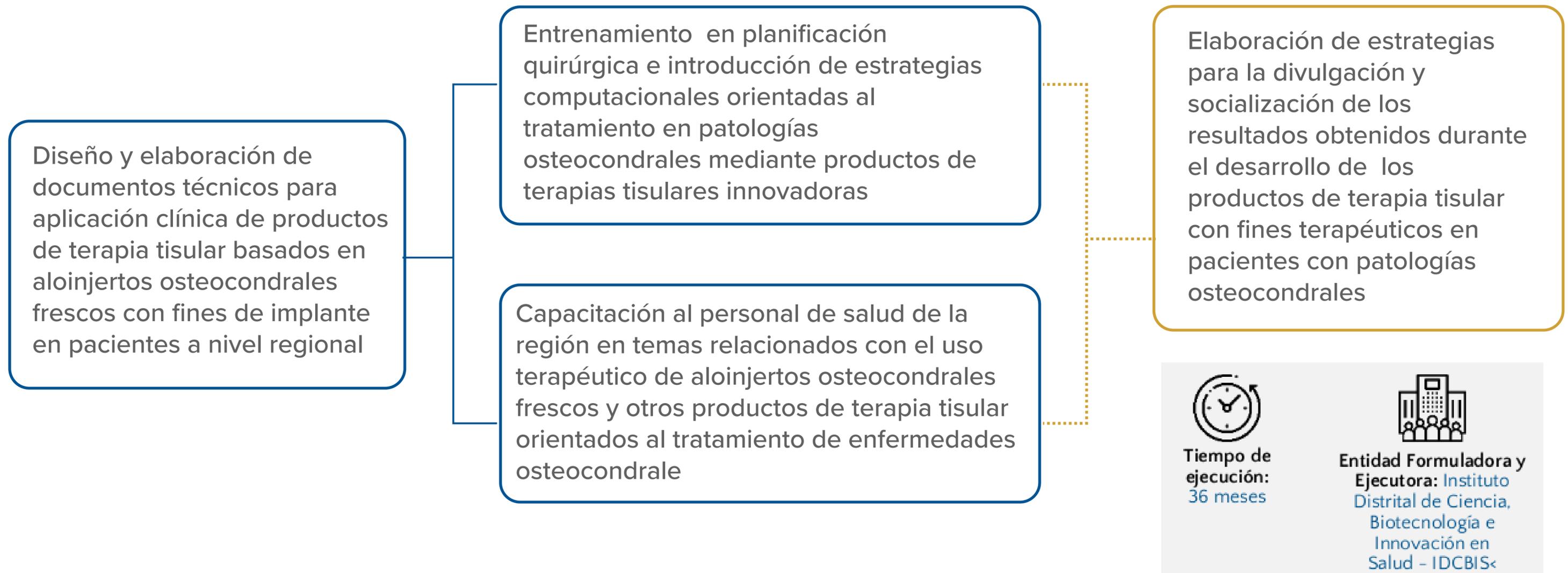
Desarrollo de terapia tisular y protección intelectual



Generalidades del Proyecto de Inversión

Resumen del proyecto

Etapa 2: Socialización y entrenamiento



Generalidades del Proyecto de Inversión



Objetivo	Localización
Desarrollar productos de terapia tisular basados en aloinjertos frescos para el tratamiento de pacientes con patologías osteocondrales en Bogotá Región, Bogotá.	Bogotá D.C.

Alcance	Población beneficiada de forma directa	
	No.	Descripción
Desarrollar 1 terapia tisular de aloinjertos frescos y 1 guía para el tratamiento de pacientes con enfermedades osteocondrales en el Banco de Tejidos del IDCBIS - Bogotá.	1.020.000 Personas	La población objetivo del presente proyecto corresponderá a individuos entre 18 y 49 años con casos de osteoartritis a nivel nacional.

Hitos del proyecto

CLASE	HITO	FECHA PROGRAMADA	FECHA EJECUTADA
Aprobación	Publicación del Acuerdo 10 de Aprobación	24/02/2023	24/02/2023
Aprobación	Fecha de migración del proyecto a GESPROY	08/03/2023	08/03/2023
Aprobación	Asignación Presupuestal SPGR	29/03/2023	29/03/2023
Contratación	Primer proceso precontractual	16/06/2023	16/06/2023
Contratación	Primer contrato suscrito	16/06/2023	16/06/2023
Contratación	Fecha de la primera acta de inicio	16/06/2023	16/06/2023
Eventos de participación ciudadana	Audiencias de Rendición de Cuentas	08/2024	08/2024

Resumen presupuestal

DATOS DEL PROYECTO	
Estado del proyecto	Contratado en Ejecución
Valor total del proyecto (SGR)	\$ 4.560.191.859
Fecha de inicio de ejecución	16/06/2023
Fecha de terminación del proyecto	31/05/2026
Fecha de cierre del proyecto	30/11/2026

Información de los contratos

Tipo	Cantidad	Valor SGR	Valor pagado	Saldo
Prestación de Servicios	27	\$ 1.169.381.224	\$ 666.999.094	\$ 502.382.130
Suministro	14	\$ 216.080.214	\$ 116.636.077	\$ 99.444.137
Compraventa	8	\$ 397.570.908	\$ 296.181.718	\$ 101.389.190
Total	36	\$ 1.300.897.130	\$ 1.108.477.364	\$ 192.419.766

VALOR PAGADO SGR A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024 POR: \$ 1.108.477.364

GRACIAS



Implementación de una estrategia de Apropiación Social del Conocimiento para la construcción de una cultura científica en salud, orientada a la promoción de hábitos de vida saludables en Bogotá - Región Bogotá

BPIN 2021000050017



GENERALIDADES DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

OBJETIVO

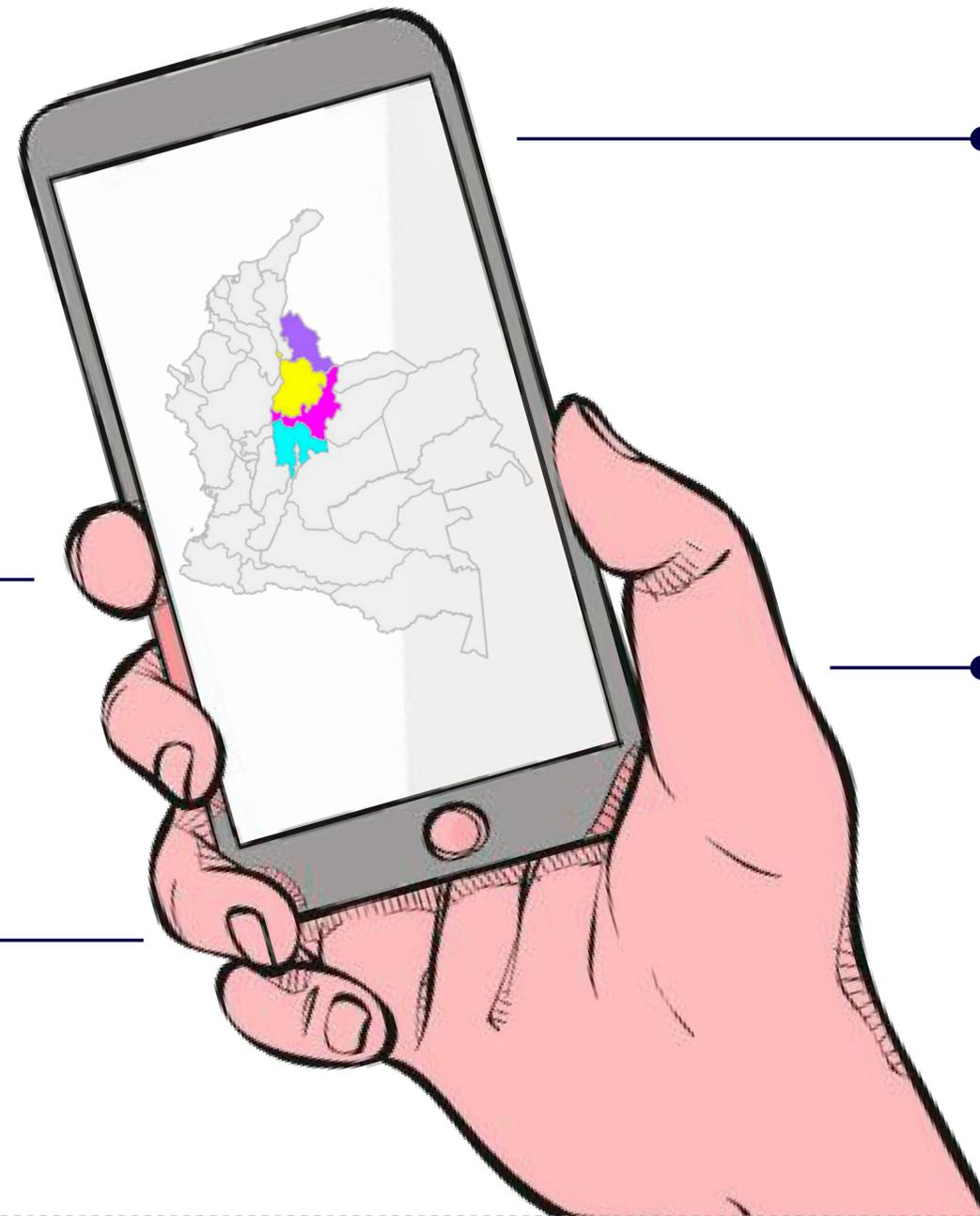
Diseñar y ejecutar una estrategia de apropiación social del conocimiento en la población de Bogotá, Región Bogotá con relación a hábitos saludables y autocuidado.

ALCANCE

Población objetivo de **1,672,949 habitantes** entre hombres y mujeres de **18 a 25 años**.

LOCALIZACIÓN

Bogotá - Bogotá Región



POBLACIÓN EN INTERVENCIÓN

6.478
personas

DESCRIPCIÓN DE LA POBLACIÓN

Bogotá:	10.592
Tunja	266
Bucaramanga	774
Cúcuta	923
Cundinamarca	3923

AVANCE FINANCIERO – RESUMEN PRESUPUESTAL

Datos del proyecto

ESTADO DEL PROYECTO
EN EJECUCIÓN

16/06/2023

28/06/2026

29/12/2026

Inicio

Final

Cierre

% Avance financiero
(GESPROY – SGR)

42,36%

% Avance físico
(GESPROY – SGR)

47,34%

\$ 2.868.735.531

VALOR
TOTAL DEL
PROYECTO
(SGR)

VALOR
PAGADO
(SGR)

\$ 1.058.425.827

\$ 198.630.000

VALOR
COMPROMETIDO
APOYO
SUPERVISIÓN

VALOR
COMPROMETIDO
TOTAL

VALOR
PAGADO
CONTRAPARTIDA

\$ 156.873.150

\$ 1.707.598.975

AVANCE FÍSICO (ACTIVIDADES Y PRODUCTOS MGA)

Objetivo Específico MGA

Producto MGA

Descripción del Avance Físico ejecutado

Crear campañas de comunicación bidireccional que contrarresten la desinformación y noticias falsas sobre hábitos de vida saludables y autocuidado en población joven entre 18 y 25 años y donantes habituales de sangre, así como de células formadoras de la sangre de Bogotá, Región Bogotá.

Producto 1: Documentos Metodológicos

Medido a través de: Número de Documentos
Cantidad: 1

Al 30 de Junio del 2024 se han realizado pruebas de la campaña de comunicación teniendo en cuenta los insights y resultados específicos de investigación además, de trabajo colaborativo entre el equipo experto en hábitos de vida saludable. La Universidad del Rosario como cooperante ya dió entrega del estudio HABITA, resultado de un estudio cualitativo donde se reconocen los principales imaginarios sociales de los jóvenes sobre los hábitos de vida saludable.

Divulgar y hacer difusión de resultados de estudios cualitativos sobre hábitos de vida saludable y su aplicación en campañas que promuevan los hábitos de vida saludable en Bogotá, Región Bogotá.

Producto 2. Servicio de promoción de la salud y prevención de riesgos asociados a condiciones no transmisibles
Número de campañas **Cantidad: 5**

Al 30 de Junio del 2024, desde el IDCBIS se ha conformado un equipo de comunicaciones para ejecutar las campañas propuestas por la Universidad del Rosario, así mismo el IDCBIS ha experimentado con el público en medios digitales consolidando el programa **DARMEBIENESTAR**

Generar diagnósticos, herramientas y metodologías de sistematización y diseño de indicadores para el seguimiento y monitoreo de procesos y prácticas con relación a hábitos de vida saludable y autocuidado.

Producto 3: Documentos de Investigación
Medido a través de: Número de documentos **Cantidad: 1**

Al 30 de Junio del 2024 por parte del cooperante OCyT, se ha realizado la priorización de los indicadores que se usarán para el monitoreo de procesos de la campaña y la evaluación en términos de la apropiación social del conocimiento.

CONFORMACIÓN DE EQUIPO SGR - OBJETIVO 2



PABLO SÁNCHEZ

Gerente del Proyecto



PAULA REY

Prof. Especializado
en Salud Pública



DANIEL RIAÑO

Community Manager



OSCAR ALBA

Productor
Audiovisual



FERNEY CALDERON

Webmaster



CAROLINA PÁEZ

Coach Hábitos de vida
saludable



SERGIO SÁNCHEZ

Sociólogo



JENNIFER DÍAZ

Diseñadora Gráfica



SERGIO LOZANO

Diseñador Multimedia

Cooperantes





Apropiación Social del Conocimiento



Alimentación equilibrada



Evitar sustancias de riesgo



Actividad física regular



Relaciones sociales



Sueño reparador



Donación



Manejo del estrés

En el programa Dar me Bienestar creamos una comunidad en la cual generamos un diálogo acerca de hábitos saludables, experimentando

La ciencia del amor propio

Sé parte de esta comunidad de conocimiento de **manera gratuita**



Quienes Somos



Blog

¿Por qué deberías hacer parte de la **comunidad DarmeBienestar?**

Recibirás a tu correo electrónico **consejos actualizados** y basados en ciencia para mejorar tus hábitos y tu bienestar

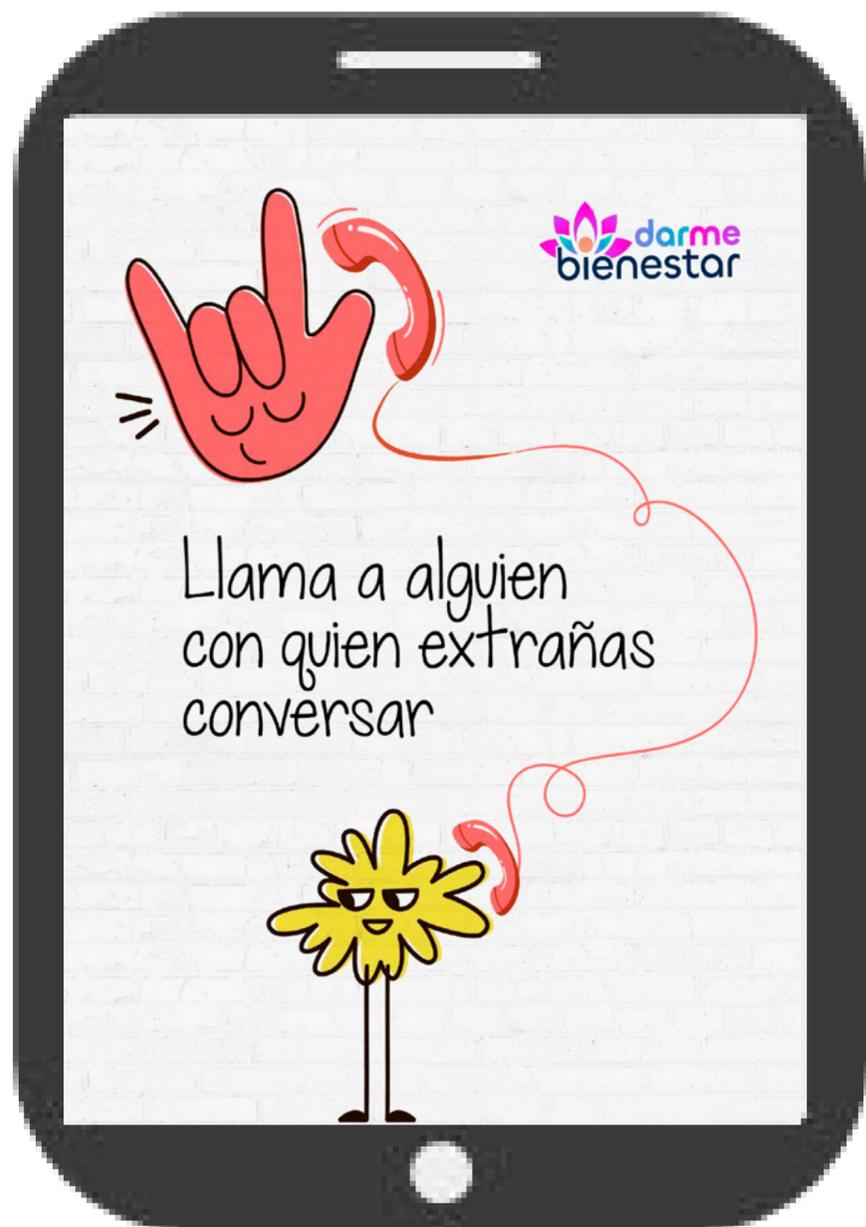
Tendrás acceso a **eventos exclusivos** para la comunidad, donde podrás conectar con personas que priorizan su bienestar y el amor propio

Tendrás acceso a webinars con **nuestros expertos**

Este programa es y se mantendrá **gratuito**

Inscríbete aquí

<https://habitosdevidasaludable.org>



Darme Bienestar

Es un programa en el cual hablaremos de hábitos saludables, desde diferentes pilares que hacen posible nuestro bienestar. El momento de pensar en tu salud es ahora y nosotros te acompañaremos en el proceso. Haz parte de la comunidad DarmeBienestar y recibe información con base científica para mejorar tus hábitos y resolver tus dudas.

Únete a nuestra **comunidad**



Conozco a alguien con
 ansiedad o depresión?
¿Cómo ayudo?

18 de julio | 10 a.m.
 Canal IDCBIS

Yesid Franco
 Psicólogo
 Banco Distrital de Sangre

Aprende con ejemplos sencillos cómo identificar la ansiedad o la depresión y conoce qué puedes hacer

Inscríbete al programa gratuito **DarmeBienestar** y recibe tu invitación vía correo electrónico

Entidades aliadas: IDCBIS, SGR, BOGOTÁ, Universidad del Rosario, OCYT

idcbis

darme bienestar

Yesid Franco -Psicólogo

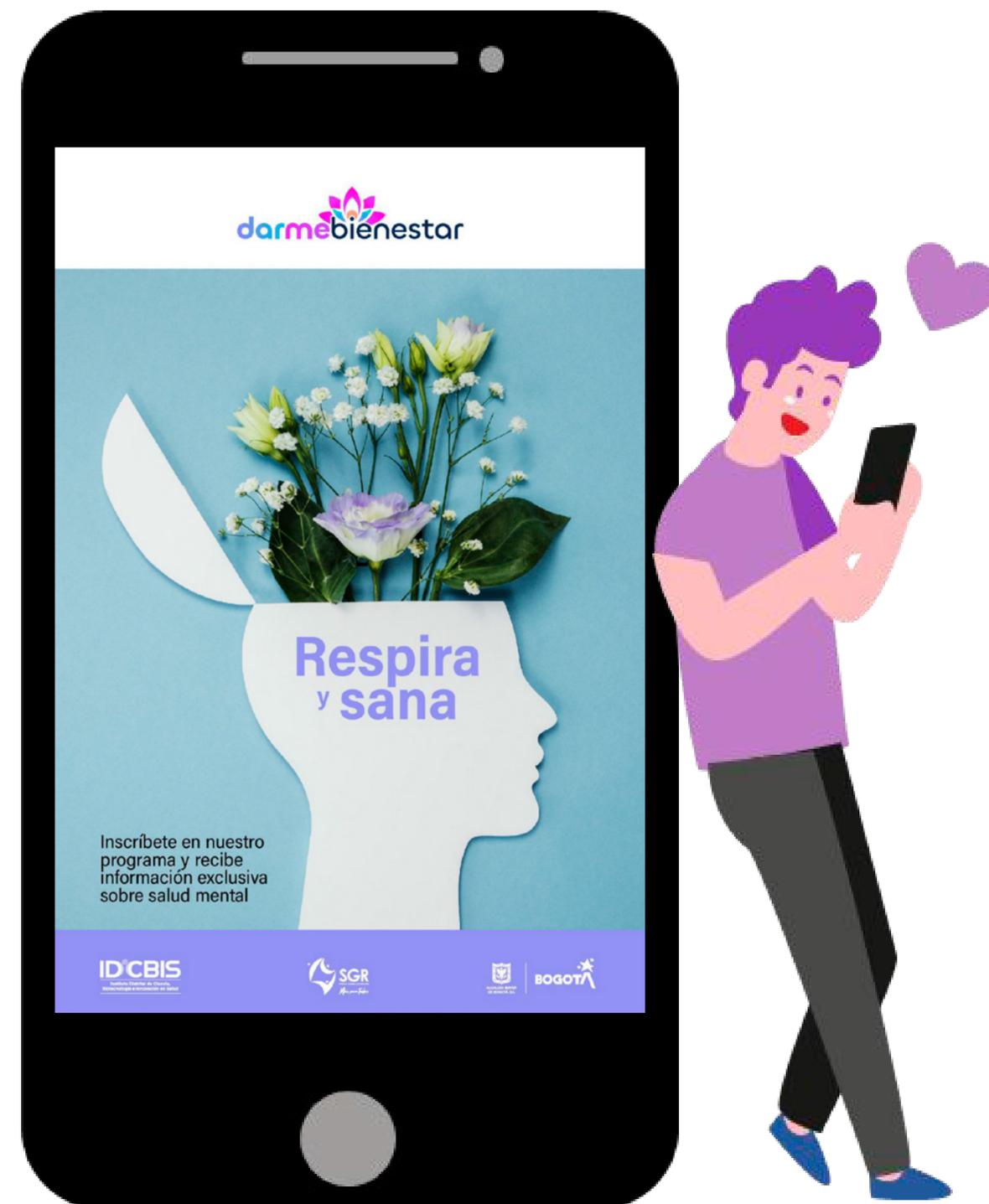
Inscritos

1729
JÓVENES

entre 18 y
25 años

296

fuera del rango
de edad



GRACIAS

PAULA FALTA DIAP

ANGELA - FALTA DIAP

SITUACION FINANCIERA

SEPTIEMBRE 30 DE 2024

• EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS

• VENTA DE SERVICIOS

• GASTOS

• EJECUCION REGALIAS

• CUENTAS POR PAGAR

• CUENTAS POR COBRAR

• SITUACION FINANCIERA

• ESTADO DE RESULTADOS

• INDICADORES DE LIQUIDEZ

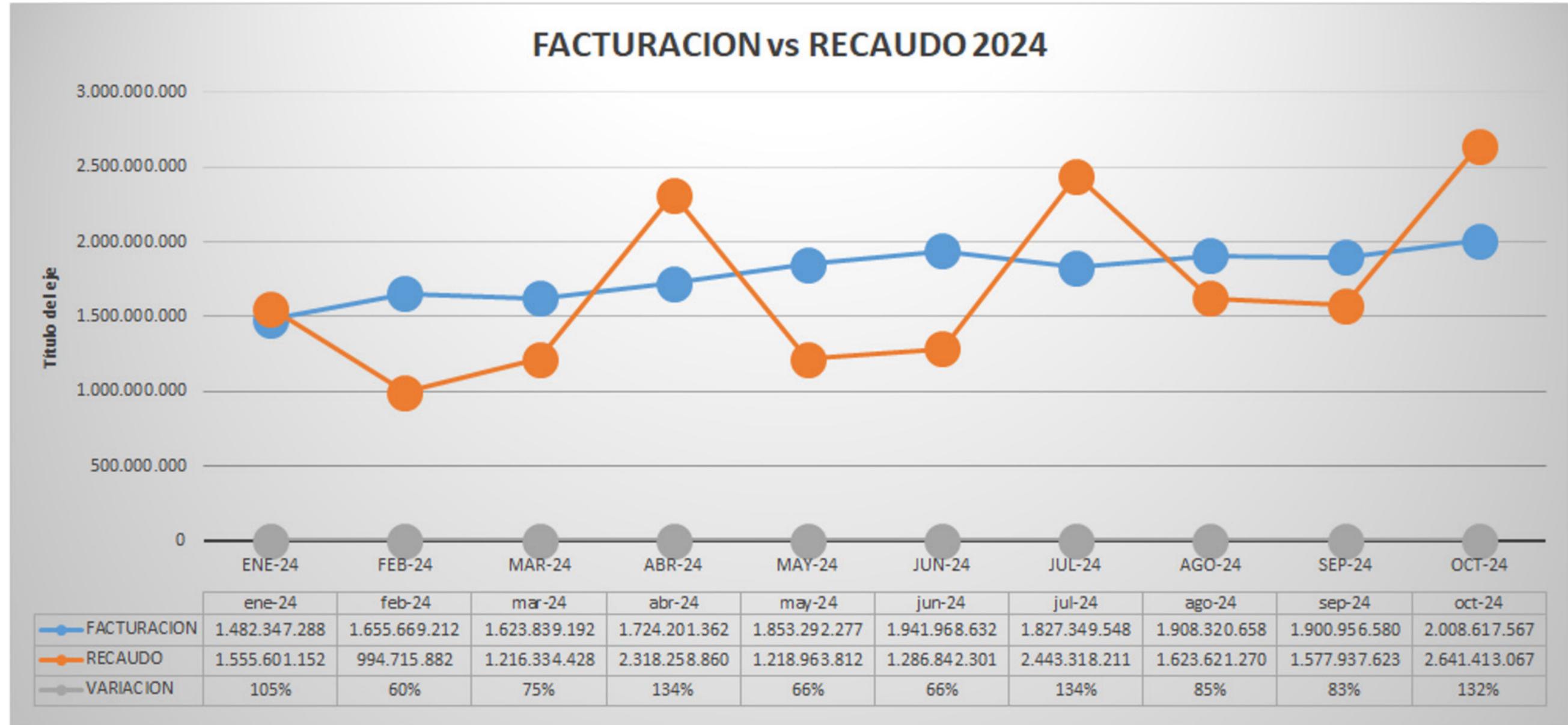
EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS

INSTITUTO DISTRITAL DE CIENCIA, BIOTECNOLOGIA E INNOVACIÓN EN SALUD IDCBIS - EJECUCION PPTAL DE INGRESOS				
RUBRO	APROPIADO	RECAUDO	%	PNTE POR RECAUDAR
DISPONIBILIDAD INICIAL	4.854.428.094	4.854.428.094	100%	-
PROVISIÓN DE BIENES, SERVICIOS Y PRODUCTOS	23.549.200.014	8.972.411.630	38%	9.313.606.475
CXC PORVISIÓN DE BIENES, SERVICIOS Y PRODUCTOS	5.700.406.923	5.263.181.909	92%	437.225.014
CONVENIOS	530.800.000	530.800.000	100%	-
TRANSFERENCIAS VIGENCIA	8.713.142.242	4.048.257.242	46%	4.664.885.000
TOTAL	43.347.977.273	23.669.078.875	55%	14.415.716.489

VENTA DE SERVICIOS

INSTITUO DISTRITAL DE CIENCIA, BIOTECNOLOGIA E INNOVACIÓN EN SALUD IDCBIS - VENTA DE SERVICIOS				
RUBRO	PPTO INICIAL	RECAUDO	%	PNTE POR RECAUDAR
BANCO DE SANGRE	21.010.431.174	8.526.901.619	41%	12.483.529.555
BANCO DE MULTITEJIDOS	1.700.000.000	326.716.819	19%	1.373.283.181
BANCO DE SANGRE CORDON UMBILICAL	288.768.840	118.793.192	41%	169.975.648
GESTION DONANTES REGISTRO	550.000.000	-	0%	550000000
CXC VIGENCIA 2023	5.700.406.923	5.263.181.909	92%	437.225.014
TOTAL	29.249.606.937	14.235.593.539	49%	15.014.013.398

FACTURACION VS RECAUDO



GASTOS - COMPROMISOS

INSTITUTO DISTRITAL DE CIENCIA, BIOTECNOLOGIA E INNOVACIÓN EN SALUD IDCBIS - GASTOS				
RUBRO	PPTO INICIAL	COMPROMETIDO	%	SALDO DE APROPIACION
TALENTO HUMANO	14.492.955.501	11.107.612.182	77%	3.385.343.319
MATERIALES Y REACTIVOS	14.900.690.395	9.892.448.600	66%	5.008.241.795
SERVICIOS	5.172.459.039	3.708.730.194	72%	1.463.728.845
MANTENIMIENTO, REPARACIONES Y ADECUACIONES	741.946.432	393.640.903	53%	348.305.529
EQUIPOS E INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA	1.399.310.845	686.090.470	49%	713.220.375
CUENTAS POR PAGAR	6.640.615.061	6.556.850.720	99%	83.764.341
TOTAL	43.347.977.273	32.345.373.069	75%	11.002.604.204

EJECUCION PROYECTOS DE REGALIAS

INSTITUTO DISTRITAL DE CIENCIA, BIOTECNOLOGIA E INNOVACIÓN EN SALUD IDCBIS - EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ACUMULADA JUN 2023 - SEP 2024						
BPIN	PROYECTO	VIGENTE	COMPROMETIDA	%	PAGADA	%
2023-01101-0001	IMPLEMENTACIÓN DE UN MODELO OPERACIONAL PARA LA GESTIÓN INTEGRAL DE DONANTES CON GRUPOS SANGUÍNEOS RAROS CON PROPÓSITOS CLÍNICOS Y TERAPÉUTICOS EN BOGOTÁ	5.738.971.235	908.708.560	16%	394.273.089	7%
2021-00005-0015	DESARROLLO DE UN PROGRAMA DE PRODUCCIÓN BIOFARMACÉUTICA Y MEDICINA PERSONALIZADA PARA EL TRATAMIENTO DE ENFERMEDADES CRÓNICAS Y DEGENERATIVAS DE ALTO IMPACTO EN SALUD PÚBLICA EN BOGOTÁ REGIÓN BOGOTÁ	13.110.656.766	7.861.445.285	60%	5.137.835.378	39%
2021-00005-0016	DESARROLLO DE PRODUCTOS DE TERAPIA TISULAR BASADOS EN ALOINJERTOS FRESCOS PARA EL TRATAMIENTO DE PACIENTES CON PATOLOGÍAS OSTEOCONDRALES EN BOGOTÁ REGIÓN BOGOTÁ	4.027.601.347	1.753.342.572	44%	1.108.360.448	28%
2021-00005-0017	IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE APROPIACIÓN SOCIAL DEL CONOCIMIENTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA CULTURA CIENTÍFICA EN SALUD ORIENTADA A LA PROMOCIÓN DE HÁBITOS DE VIDA SALUDABLES EN BOGOTÁ - REGIÓN BOGOTÁ	2.510.732.268	1.550.725.825	62%	1.058.425.827	42%
TOTAL		25.387.961.616	12.074.222.242	48%	7.698.894.742	30%

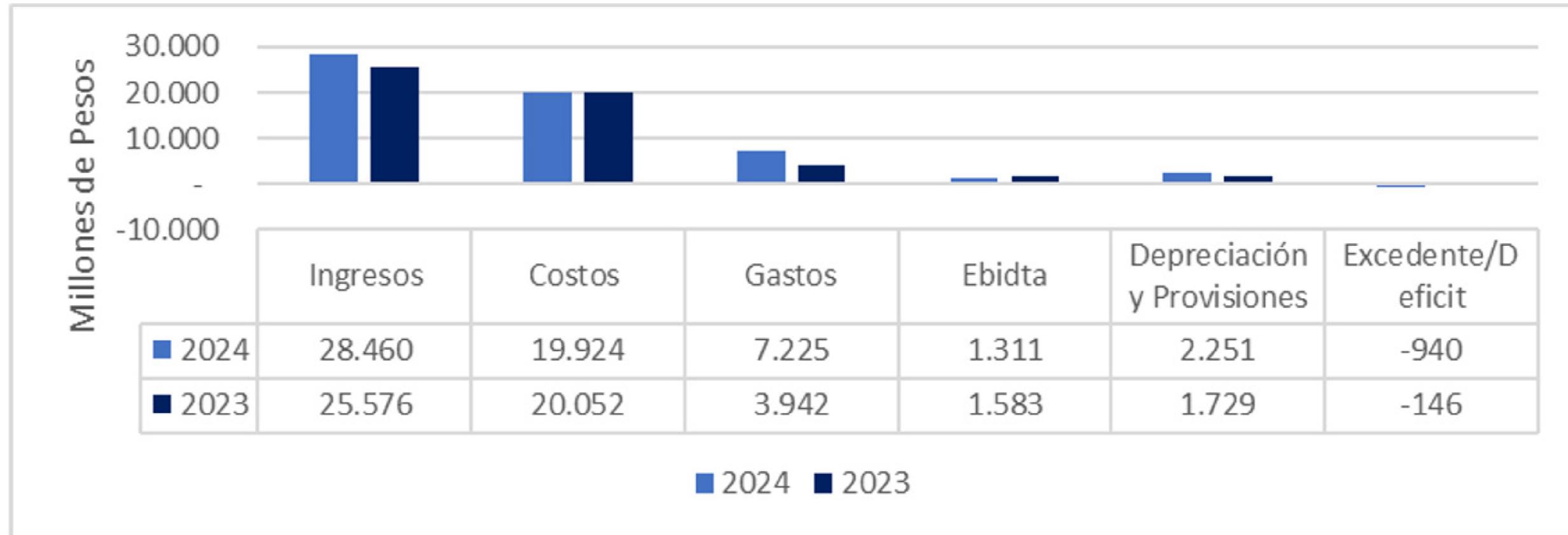
CUENTAS POR COBRAR VS CUENTAS POR PAGAR

INSTITUTO DISTRITAL DE CIENCIA, BIOTECNOLOGIA E INNOVACIÓN EN SALUD IDCBIS - CARTERA POR EDADES CORTE 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024									
ENTIDAD	CORRIENTE	de 1	de 31	de 61	de 91	de 121	de 181	MAS DE 361	Vr total
		a 30	a 60	a 90	a 120	a 180	a 360		
TOTALES PRIVADOS	2.055.655.740	542.230.026	4.608.342	6.716.933	2.265.559	-	38.620.298	18.375.421	2.668.472.319
TOTALES ESTATALES	119.990.811	46.344.746	-	-	-	11.760.414	-	-	178.095.971
SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE ESE	380.558.443	149.912.651	125.729.542	-	964.715	256.620.685	-	-	913.786.036
SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD NORTE ESE	731.342.634	217.166.574	308.502.364	-	-	807.464.836	370.427.029	-	2.434.903.437
SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD SUR ESE	544.452.838	188.709.524	-	-	-	-	-	-	733.162.362
SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD SUR OCCIDENTE ESE	496.230.215	-	-	-	-	-	-	-	496.230.215
TOTAL GENERAL PRIVADAS, ESTATALES Y SUBREDES									7.424.650.340

INSTITUTO DISTRITAL DE CIENCIA, BIOTECNOLOGIA E INNOVACIÓN EN SALUD IDCBIS- CUENTAS X PAGAR O ACREEDORES VARIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024						
Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	Entre 91 y 180 días	Entre 181 y 360 días	Mayores a 360 días	Total cuentas por pagar
5.924.919.676	1.205.146.134	290.203.812	389.983.892	1.778.238	446.921	7.812.478.673

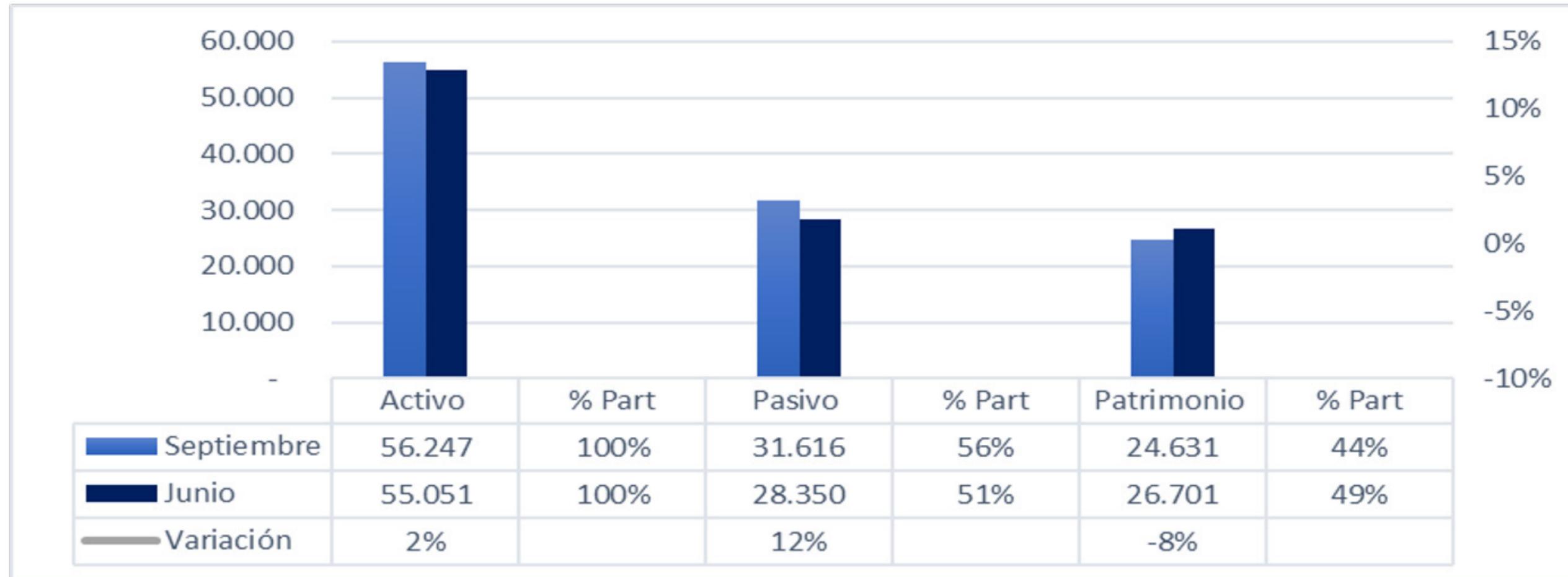
ESTADO DE RESULTADOS

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024 Y 2023



ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO: 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024 Y 30 DE JUNIO DE 2024



INDICADORES DE LIQUIDEZ

INDICADORES DE LIQUIDEZ				
Indicador	Formula	Septiembre	Junio	Variación
Capital de Trabajo Neto	$(\text{Total Activo corriente} - \text{Total pasivo corriente}) / 1000,000$	27.272	27.311	0%
Indicador Razón Corriente	$\text{Total Activo corriente} / \text{Total pasivo corriente}$	4,30	4,73	-9%
Indicador de Prueba Ácida	$(\text{Total Activo corriente} - \text{Inventario}) / \text{Total pasivo corriente}$	4,12	4,43	-7%
Indicador de solidez	$\text{Total Patrimonio} / \text{Total pasivo}$	0,78	0,94	-17%
Indicador de solvencia	$\text{Total Activo} / \text{Total pasivo}$	1,78	1,94	-8%

GRACIAS